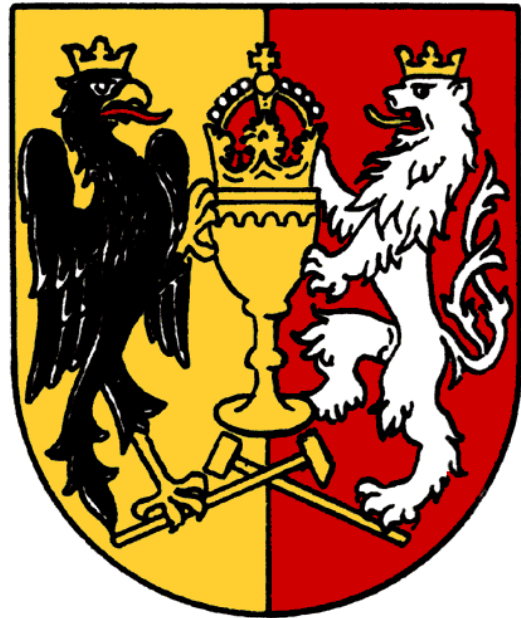


Deloitte.

INTEGROVANÝ PLÁN ROZVOJE MĚSTA KUTNÁ HORA



srpen 2007

aktualizace č.3 / červenec-září 2011

OBSAH

1	INFORMACE O INTEGROVANÉM PLÁNOVÁNÍ V KUTNÉ HOŘE	10
1.1	Všeobecné informace o městě Kutná Hora	10
1.2	Organizační zajištění pracovních skupin a řídicí skupiny IPRM.....	10
1.3	Zdůvodnění potřeby pořízení IPRM	12
1.4	Specifikace požadavků na výstupy IPRM.....	12
1.4.1	Koncept IPRM.....	12
1.4.2	Akční plán IPRM.....	13
2	STRUČNÉ SHRUTÍ CÍLŮ A VÝSTUPŮ IPRM	14
3	ANALÝZA EXISTUJÍCÍCH PODKLADŮ IDENTIFIKUJÍCÍCH HLAVNÍ PROBLÉMY A POTŘEBY MĚSTA	17
3.1	Souhrn rozvojových a koncepčních dokumentů města Kutná Hora	17
3.2	Strategický plán rozvoje města Kutná Hora.....	18
3.2.1	Proces tvorby a aktualizace strategického dokumentu města	18
3.2.2	Charakteristika strategického dokumentu města	18
3.2.3	Analýza konkrétních tematických oblastí, přiřazení existujících projektových záměrů .	19
3.2.4	Aktuální stav strategického plánování ve městě ve vztahu k IPRM.....	21
4	SITUAČNÍ ANALÝZA MĚSTA KUTNÁ HORA	22
4.1	Všeobecné informace o městě Kutná Hora	22
4.1.1	Základní členění města	22
4.1.2	Organizace zřizované a zakládané městem Kutná Hora.....	22
4.2	Situační analýza prioritních oblastí IPRM	23
4.2.1	Ekonomický rozvoj, podpora podnikání.....	23
4.2.2	Urbánní rozvoj.....	29
4.2.3	Veřejné služby	31
4.2.4	Doprava	34
4.2.5	Bezpečnost a prevence rizik	35
4.2.6	Volnočasové aktivity	35
4.2.7	Technická infrastruktura.....	36
4.2.8	Životní prostředí	38
4.2.9	Cestovní ruch, památková péče	39
5	ANALÝZA KONKRÉTNÍCH TEMATICKÝCH OBLASTÍ A EXISTUJÍCÍCH PROJEKTOVÝCH ZÁMĚRŮ	43
5.1	Přehled realizace aktivit podle kritických oblastí SPRM.....	43
5.2	Analýza ve vztahu ke strategickým cílům města	47
5.3	Návaznost priorit města na nadřazené koncepční a strategické dokumenty.....	49
5.3.1	Národní strategický referenční rámec.....	49
5.3.2	Národní rozvojový plán České republiky pro období 2007 – 2013.....	51
5.3.3	Strategie regionálního rozvoje ČR.....	52
5.3.4	Strategické obecné zásady Společenství.....	54
5.3.5	Středočeský kraj – Program rozvoje kraje.....	56
6	DEFINOVÁNÍ CÍLE IPRM A NÁVRH PRIORITNÍCH OBLASTÍ	61
6.1	Cíl IPRM	61
6.2	Vize IPRM.....	61
6.3	Návrh prioritních oblastí pro realizaci IPRM	62
7	AKČNÍ PLÁN IPRM	63
7.1	Formulace aktivit IPRM.....	63
7.2	Projekty IPRM realizované a v realizaci k 30.6.2011	65
7.3	Projekty a projektové záměry IPRM plánované – stav k 30.6.2011.....	66
7.4	Návaznost projektových záměrů IPRM na aktivity podporované ze SF EU.....	76

8	PROJEKTOVÉ ZÁMĚRY IPRM FINANCOVATELNÉ Z REGIONÁLNÍHO OPERAČNÍHO PROGRAMU NUTS II STŘEDNÍ ČECHY	77
9	PROJEKTOVÉ ZÁMĚRY IPRM FINANCOVATELNÉ Z TEMATICKÝCH OP	79
9.1	Projektové záměry rozdělené podle četnosti v rámci jednotlivých tematických operačních programů.....	79
9.1.1	Integrovaný operační program.....	79
9.1.2	Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost.....	80
9.1.3	Operační program Vzdělávání pro konkurenceschopnost.....	80
9.1.4	Operační program Životní prostředí.....	81
9.2	Projektové záměry města Kutná Hora bez určení zdroje spolufinancování	82
9.3	Indikátory aktivit IPRM financovatelných z ROP.....	84
9.3.1	Indikátory výstupů.....	84
9.3.2	Indikátory výsledků.....	84
9.3.3	Indikátory dopadů.....	85
9.4	Indikátory aktivit IPRM financovatelných z tematických OP.....	85
9.4.1	Indikátory výstupů.....	85
9.4.2	Indikátory výsledků.....	85
9.4.3	Indikátory dopadů.....	86
10	ZHODNOCENÍ NÁVAZNOSTI ZAHRNUTÝCH ZÁMĚRŮ NA ÚZEMNĚ PLÁNOVACÍ DOKUMENTACI MĚSTA	87
10.1	Stav územně plánovací dokumentace v Kutné Hoře.....	87
10.2	Návaznost projektových záměrů na územně plánovací dokumentaci města.....	87
11	ZJEDNODUŠENÝ FINANČNÍ PLÁN IPRM.....	89
12	PARTNERSTVÍ V IPRM.....	96
12.1	Partnerství v IPRM.....	96
12.2	Partnerství v projektech zařazených do IPRM	96
12.2.1	Princip partnerství.....	96
12.2.2	Právní vztahy spojené s partnerstvím	96
12.2.3	Partnerství v projektech, jejichž nositelem je Město Kutná Hora	96
13	IDENTIFIKACE MOŽNÝCH RIZIK REALIZACE IPRM.....	99
14	AKTUALIZACE IPRM	101
14.1	Pravidla pro aktualizaci IPRM.....	101
15	ZPŮSOB REALIZACE, MONITORING A HODNOCENÍ.....	102
15.1	Způsob realizace.....	102
15.1.1	Řídící autorita: Řídící výbor	102
15.1.2	Výkonná autorita: Výkonný výbor a Vedoucí pracovních skupin	103
15.1.3	Kontrolní autorita: Rada města Kutná Hora	104
15.1.4	Svrchovaná a schvalovací autorita: Zastupitelstvo města Kutná Hora.....	105
15.2	Způsob financování.....	105
15.3	Monitoring a hodnocení.....	105
16	ZÁVĚRY A DOPORUČENÍ.....	108
16.1	Poznatky z průběhu aktualizace IPRM za r.2011	109
16.2	Doporučení pro další období	109

Seznam tabulek

Tabulka 1: Všeobecné informace o městě Kutná Hora	10
Tabulka 2: Řídící skupina a pracovní tým IPRM	10
Tabulka 3: Zpracovatel IPRM	11
Tabulka 4: Prioritní oblasti IPRM	14
Tabulka 5: Základní koncepční a rozvojové dokumenty města Kutná Hora.....	17
Tabulka 6: Přehled společností města Kutná Hora.....	23
Tabulka 7: Obyvatelstvo města podle pohlaví a věku k 31.12.2010	23
Tabulka 8: Obyvatelstvo města podle ekonomické aktivity.....	24
Tabulka 9: Rozdělení ekonomicky aktivního obyvatelstva podle odvětví.....	24
Tabulka 10: Přehled největších zaměstnavatelů ve městě.....	25
Tabulka 11: Sociální zařízení na území města Kutná Hora.....	31
Tabulka 12: Organizace v oblasti školských zařízení (zřizovatelem město Kutná Hora).....	33
Tabulka 13: Vybavenost území města kanalizací	36
Tabulka 14: Přehled nejvýznamnějších památek Kutné Hory	41
Tabulka 15: SPRM – Analýza za Kritickou oblast A – Podpora podnikání, rozvoj zaměstnanosti.....	43
Tabulka 16: SPRM – Analýza za Kritickou oblast B – Rozvoj turistického průmyslu	44
Tabulka 17: SPRM – Analýza za kritickou oblast C – Dopravní a technická infrastruktura, residenční funkce města.....	45
Tabulka 18: Přehled hlavních aktuálních projektových záměrů města Kutná Hora dle SPRM	47
Tabulka 19: Návaznost priorit města Kutná Hora na NSRR.....	49
Tabulka 20: Návaznost priorit města Kutná Hora na Národní rozvojový plán	51
Tabulka 21: Návaznost priorit města Kutná Hora na Strategii regionálního rozvoje ČR	52
Tabulka 22: Návaznost priorit města Kutná Hora na Obecné zásady Společenství.....	54
Tabulka 23: Návaznost priorit města Kutná Hora na Program rozvoje kraje	56
Tabulka 24: Projektové záměry s možností spolufinancování prostřednictvím ROP – stav k 30.6.2011	77
Tabulka 25: Projekty financované z ROP, které byly realizovány nebo jsou v realizaci – stav k 30.6.2011	78
Tabulka 26: Projektové záměry pro financování z IOP – stav k 30.6.2011	79
Tabulka 27: Projekty financované z IOP ve stádiu realizace – stav k 30.6.2011	79
Tabulka 28: Projektové záměry pro financování z OP LZZ – stav k 30.6.2011	80
Tabulka 29: Projektové záměry pro financování z OP VK – stav k 30.6.2011.....	80
Tabulka 30: Projektové záměry pro financování z OP ŽP – stav k 30.6.2011.....	81
Tabulka 31: Projekty financované z OP ŽP ve stádiu realizace – stav k 30.6.2011	82
Tabulka 32: Projektové záměry bez určení zdroje spolufinancování – stav k 30.6.2011	82
Tabulka 33: Indikátory výstupů IPRM – ROP	84
Tabulka 34: Indikátory výsledků – ROP.....	84
Tabulka 35: Indikátory dopadů – ROP.....	85
Tabulka 36: Indikátory výstupů – TOP	85
Tabulka 37: Indikátory výsledků – TOP	85
Tabulka 38: Indikátory dopadů – TOP	86
Tabulka 39: Návaznost projektových záměrů na ÚPD	87
Tabulka 40: Konstrukce zjednodušeného finančního plánu u víceletých projektů	89
Tabulka 41: Výchozí plán spolufinancování aktivit IPRM ze strany Města Kutná Hora (rozpočtový výhled) dle jednotlivých let realizace IPRM; v tis. Kč	90
Tabulka 42: Přehled předpokládaných partnerů projektů zařazených do IPRM a způsob jejich zapojení (ROP)	97
Tabulka 43: Přehled předpokládaných partnerů projektů zařazených do IPRM a způsob jejich zapojení (TOP).....	98
Tabulka 44: Kvalitativní vyhodnocení rizik realizace aktivit IPRM.....	99
Tabulka 45: Kvalitativní vyhodnocení rizik realizace IPRM.....	100
Tabulka 46: Členové řídicí autority.....	103
Tabulka 47: Členové výkonného výboru	103
Tabulka 48: Vedoucí pracovních skupin.....	104

Tabulka 49: Přehled autorit v rámci IPRM	106
Tabulka 50: Kvantifikace projektů IPRM	108

Seznam obrázků

Obrázek 1: Zdroje externího financování aktivit (námětů) IPRM	15
Obrázek 2: Schéma tematických oblastí rozvoje Kutné Hory dle strategického plánu (akční plány)...	20
Obrázek 3: Schéma financování aktivit IPRM prostřednictvím EU fondů	76

Seznam grafů

Graf 1: Vývoj daňových příjmů města Kutná Hora v letech 2004 – 2010 v mil. Kč	29
Graf 2: Předpoklad vývoje spolufinancování z rozpočtu města dle jednotlivých let realizace IPRM k datu založení IPRM - 2007 (v mil. Kč)	93

Seznam zkratek

CZM	Centrální zóna města
CZT	Centrální zdroj tepla
ČD	České dráhy
ČMS	České muzeum stříbra
ČMVU	České muzeum výtvarných umění
DPS	Dům s pečovatelskou službou
EU	Evropská unie
FO	Fyzická osoba
GD	Generel dopravy
GŘSD	Generální ředitelství silnic a dálnic
IOP	Integrovaný operační program
IPRM	Integrovaný plán rozvoje města Kutná Hora
IS	Informační systém
KP	Kulturní památka
KPKH	Komunitní plán města Kutná Hora
MKCR	Marketingová koncepce rozvoje cestovního ruchu ve městě Kutná Hora
MPR	Městská památková rezervace
MTD	Městské Tylovo divadlo
MÚ	Městský úřad
NKP	Národní kulturní památka
NNO	Nestátní nezisková organizace
NSRR	Národní strategický referenční rámec
OP LZZ	Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost
OP VK	Operační program Vzdělání pro konkurenceschopnost
OPPI	Operační program Podnikání a inovace
OP ŽP	Operační program Životní prostředí
PD	Projektová dokumentace
PO	Příspěvková organizace
PS KH	Průvodcovská služba, s.r.o.
PRK	Program rozvoje kraje
ROP	Regionální operační program
RSVKH	Regionální strategie vzdělávání v Kutné Hoře a přilehlých obcích
SF EU	Strukturální fondy Evropské unie
SLDB	Sčítání lidu, domů a bytů
SPRM	Strategický plán rozvoje města Kutné Hory
SVČ	Samostatně výdělečná činnost
ŠD	Školní družina
TOP	Tematické (sektorové) operační programy
ÚEK	Územní energetická koncepce města Kutná Hora
ÚP KH	Úřad práce v Kutné Hoře
ÚPD	Územně plánovací dokumentace (územní plán)
ZUŠ	Základní umělecká škola Kutná Hora
ZV	Způsobilé výdaje (pro financování ze SF EU)

A. Úvodní informace o integrovaném plánu

Rada města Kutné Hory přijala na svém zasedání dne 3.dubna 2007 Usnesení č. 296/07 záměr na zhotovení integrovaného plánu rozvoje města včetně každoroční aktualizace v letech 2007 – 2013. Jako zpracovatel IPRM byla vybrána společnost Deloitte.

Integrovaný plán rozvoje města Kutná Hora (dále jen „IPRM“) byl vypracován v období března až srpna 2007, a to na základě vzájemné úzké spolupráce zpracovatele, zástupců města a dalších přizvaných zástupců zainteresovaných subjektů.

Již na úvodní schůzce byly projednány navrhovaný postup prací, metodika a časový harmonogram zpracování dokumentu. Byl rovněž nominován realizační tým (pracovní a řídicí skupina) složený ze zástupců města Kutná Hora, ze zástupců zpracovatele, spolurealizátorů a partnerů projektů.

Dne 16. května 2007 se uskutečnil pracovní workshop za účasti členů řídicí skupiny a zástupců pracovních skupin, kde proběhl brainstorming a byly navrženy a projednány relevantní prioritní oblasti IPRM. Na základě tohoto workshopu byl vytvořen seznam potenciálních projektových záměrů pro zařazení do IPRM, z nichž byly dále identifikovány projekty spolufinancovatelné z EU.

Předmětem jednání k IPRM uskutečněného dne 15. června 2007 za účasti členů realizačního týmu byl finální výběr prioritních projektových záměrů města pro zařazení do IPRM. Projektům byly přiřazovány priority dle naléhavosti realizace a připravenosti tak, aby IPRM v současném stavu řešil zejména projekty s velkou mírou pravděpodobnosti realizace.

První aktualizace IPRM se uskutečnila v průběhu prosince 2008 až února 2009. Z hlediska metodiky zpracování aktualizace byla nejprve provedena formální kontrola dokumentu a identifikovány jednotlivé části IPRM včetně požadavků na úroveň podrobnosti aktualizace. Dne 15. ledna 2009 proběhlo jednání a pracovní workshop za účasti členů řídicí skupiny a zástupců pracovních skupin pro oblast sociální problematiky, školství a zdravotnictví. V rámci řízené diskuse byla provedena aktualizace zejména projektů a projektových záměrů v daných tematických oblastech s ohledem na změnu vnitřních faktorů (posun v připravenosti projektu, realizace projektu, atp.) i vnějších faktorů (zejm. změna podmínek operačních programů, atp.), které daný projekt více či méně ovlivňují.

Druhé pracovní jednání proběhlo 19.1. 2009 za účasti vedení města, členů řídicí skupiny a dalších pracovních skupin s cílem dokončit aktualizaci zejména projektů a projektových záměrů, včetně zhodnocení z hlediska stanovení priorit.

Integrovaný plán rozvoje města Kutná Hora byl aktualizován na základě dostupných informací a aktuálních verzí operačních programů k 28.2. 2009.

V pořadí druhá aktualizace dokumentu proběhla v červnu a červenci 2010; aktualizovány byly zejména informace v „části C“ a informace o připravovaných projektových záměrech města i o projektech v realizaci. Důraz byl také kladen na aktuálnost informací ve vztahu k vývoji a současné situaci v oblasti dotační politiky státu i Evropské unie.

Třetí aktualizace dokumentu proběhla v roce 2011 v měsících červenci až září. Aktualizovány byly, s ohledem na změny ve vedení města, kontaktní osoby pro IPRM. Věcné údaje byly upraveny a doplněny podle podkladů získaných, na základě opakovaných žádostí a urgencí, od relevantních osob. Některé podklady nebyly k dispozici vůbec, nebo jen s neúplnými údaji. K nápravě, získání aktuálních informací a návrhů a k optimalizaci postupu, nasazení priorit se uskutečnily, pod vedením starosty RNDr. Ivo Šance, CSc, dva workshopy s garanty projektů (projektovými manažery), odpovědnými pracovníky Úřadu města i zástupci městem řízených organizací a partnerů. Pozornost byla maximálně soustředěna na revizi a aktualizaci informací o stavu jednotlivých záměrů, přípravy projektů a jejich dokumentace, návazně na poslední aktualizaci IPRM a dle reálného aktuálního stavu v době zpracování aktualizace IPRM (k 30.6.2011) a zejména byla s ohledem na přehlednost nově koncipována kapitola 7. a aktualizovány navazující kapitoly 8. a 9. S ohledem na to, že IPRM není mezi integrovanými plány schválenými a evidovanými MMR, je role tohoto dokumentu zejména koordinační a jeho posláním je zkvalitnit strategické plánování, zpřesnit podklady pro přípravu rozpočtu a jednání s orgány státní správy i partnerskými organizacemi a zlepšit informovanost při rozhodování v orgánech města. Financování (spolufinancování) investičních i neinvestičních akcí je/musí být řešeno zejména v rámci přípravy a schvalování rozpočtu města a z těchto důvodů (odstranění duplicitních administrativních postupů) není již dále aktualizována kapitola 12. Dílčí aktualizace se týkaly kapitol 4.2 a 5.1 a doplněny o aktuální stav a identifikované problémy jsou kapitoly 14, 16.2 a 17.

1 Informace o integrovaném plánování v Kutné Hoře

1.1 Všeobecné informace o městě Kutná Hora

Tabulka 1: Všeobecné informace o městě Kutná Hora

Oficiální název: Město Kutná Hora
Velikost území: 33,05 km ²
Počet obyvatel: 21.425 (k 1. 1. 2010)
Průměrný věk obyvatel: 40,9 (k 1. 1. 2010)
Hustota obyvatel na km²: 649
Územní příslušnost: NUTS 2: Střední Čechy NUTS 3: Středočeský NUTS 4: Kutná Hora
Adresa úřadu: Město Kutná Hora Havlíčkovo nám. 552 284 01 Kutná Hora
Kontakt: RNDr. Ivo Šanc, CSc., starosta tel. 327 710 100, e-mail: starosta@mu.kutnahora.cz Ing. Jiří Franc, místostarosta tel.: 327 710 195, e-mail: francj@mu.kutnahora.cz Karel Koubský, místostarosta tel.: 327 710 101, e-mail: koubsky@mu.kutnahora.cz Tomáš HOBL, tajemník tel.: 327 710 102, e-mail: tajemnik@mu.kutnahora.cz

1.2 Organizační zajištění pracovních skupin a řídicí skupiny IPRM

Realizační tým je složen ze zástupců města Kutná Hora, ze zástupců společnosti Deloitte (zpracovatele IPRM) a spolurealizátorů (partnerů) projektů. Výčet členů a specifikace jejich pozic v rámci týmu obsahuje následující tabulka.

Tabulka 2: Řídící skupina a pracovní tým IPRM

Město Kutná Hora (nositel IPRM)			
Pozice		Jméno	Kontakt
Manažer projektu	Grantové projekty Evropské unie, odbor investic	RNDr. Dagmar Civišová, CSc.	Tel.: 327 710 231 civisova@mu.kutnahora.cz
Vedoucí týmu zadavatele	Místostarosta města Kutná Hora	ing. Jiří Franc	Tel.: 602 647 150, 327 710 101 francj@mu.kutnahora.cz
Zástupce vedoucího týmu	Místostarosta města Kutná Hora	Karel Koubský	Tel.: 602 647 152, 327 710 200 koubsky@mu.kutnahora.cz

Člen týmu	Odbor investic	Ing. Jiří Janál	Tel.: 724 162 617, 327 710 235 janal@mu.kutnahora.cz
Člen týmu	Odbor investic	Ing.arch. Martin Kremla	Tel.: 327 710 232 kremla@mu.kutnahora.cz
Člen týmu	Odbor památkové péče, kultury, školství a tělovýchovy	Mgr. Ondřej Seifert	Tel.: 721 237 152, 327 710 210 seifert@mu.kutnahora.cz
Člen týmu	Průvodcovská služba Kutná Hora s.r.o.	Ing. Ivana Vopálková	Tel.: 603 275 316, 327 311 192 vopalkova@kh.cz
Člen týmu	Výbor regenerace MPZ	Dagmar Fundová	Tel.: 605 575 088 unesco@pvtnet.cz
Člen týmu	Odbor sociálních věcí a zdravotnictví	PhDr. Drahomíra Hurtová	Tel.: 327 710 285 hurtova@mu.kutnahora.cz
Člen týmu	Sociální pracovník-specialista na komunitní plán	Barbora Nováková	Tel.: 327 710 294 novakovab@mu.kutnahora.cz

Tabulka 3: Zpracovatel IPRM

Zpracovatel IPRM			
Quality supervisor		Ing. Luděk Hanáček	Tel.: +420 246 042 108, lhancek@deloittece.com
Manažer		Ing. Jaroslav Macháč	Tel.: +420 246 042 382, jmachac@deloittece.com
Expert	Expert na zpracování strategických dokumentů	Ing. Martin Oboril	Tel.: +420 246 042 122, moboril@deloittece.com
Expert	Expert na urbánní problematiku	Ing. Patrik Filusz	Tel.: +420 246 042 122, pfilus@deloittece.com
Expert	Expert na strukturální fondy a strategické dokumenty	Ing. Věra Fleischmannová	Tel.: +420 246 042 283, vfleischmannova@deloittece.com

S personálními kapacitami, jejichž vzájemná spolupráce se osvědčila při přípravě, samotném zpracování i aktualizaci IPRM, je počítáno i v realizační fázi IPRM (viz kapitola 15). Výše uvedené složení týmů je aktualizováno ke stavu k červnu 2011 (zahájení prací na aktualizaci 2011).

1.3 Zdůvodnění potřeby pořízení IPRM

Význam města Kutná Hora spočívá především v jeho kulturně–historickém potenciálu a strategické poloze vůči Praze. Tyto silné stránky představují potenciál, díky němuž se město může v budoucnu stát jedním z významných regionálních pólů růstu. K tomu je ovšem nezbytné zvolit pro jeho rozvoj integrovaný přístup. Ekonomická situace města dlouhodobě neumožňuje využít vlastních zdrojů k realizaci větších investic či finančně náročnějších projektů. Jak vyplývá z kapitoly 5.2, nejvýznamnějším finančním zdrojem pro realizaci projektových záměrů města by se i v následujících letech měly stát evropské fondy.

IPRM je střednědobým plánovacím dokumentem, který je požadován a doporučován Evropskou komisí a který je nástrojem pro získání finančních prostředků z fondů Evropské unie.

Výše uvedené důvody vedly město ke zpracování Integrovaného plánu rozvoje města Kutná Hora, který je založen na synergii jednotlivých aktivit v rámci prioritních oblastí města.

Integrovaný plán rozvoje města má tři vzájemně provázané aspekty pro řešení:

1. **Územní** – vzájemné synergie aktivit IPRM, tj. projektů, budou identifikovány z hlediska územní vazby, neboť pro Kutnou Horu jsou charakteristické excentrická poloha centra a vzdálenost některých částí města.
2. **Tematické** – jednotlivé aktivity IPRM budou provázané z hlediska tematické návaznosti a vzájemných synergií. Stěžejní prioritní oblastí je cestovní ruch ve vazbě na kulturní dědictví města, zbývající prioritní osy jsou koncipovány ve snaze dosáhnout synergie zejména s touto oblastí rozvoje.
3. **Finanční** – jasné zacílení na konkrétní témata, jejich vzájemná věcná, územní a finanční provázanost umožní městu efektivně využít své omezené rozpočtové zdroje, které samy o sobě na financování jeho rozvojových aktivit dlouhodobě nepostačují.

1.4 Specifikace požadavků na výstupy IPRM

Integrovaným plánem rozvoje města se rozumí soubor vzájemně obsahově a časově provázaných akcí (projektů) směřujících k dosažení společného cíle = všeobecný rozvoj města.

IPRM Kutná Hora je základním koordinačním rámcem navazujícím na celkovou vizi a strategii rozvoje města Kutná Hora za účelem identifikace a řešení problémů klíčových rozvojových oblastí města v návaznosti na využití podpory ze strukturálních fondů v programovacím období 2007 - 2013.

Integrovaný plán rozvoje byl zpracován s cílem vytvořit efektivní nástroj pro přípravu projektů a jejich financování prostřednictvím EU fondů a poskytnout vedení města konkrétní „návod“ jak postupovat v rámci projektového řízení na úrovni města.

Z hlediska čerpání finančních prostředků z EU fondů (zejména ROP) není existence IPRM pro město Kutná Hora obligatorní, ale má stejně klíčový význam při přípravě a realizaci projektů jako pro města, která IPRM zpracovávají (jde o města nad 50 tis. obyvatel).

Konkrétní význam a důležitost IPRM pro přípravu a řízení projektů se projevil již na podzim roku 2008, kdy byl Regionální radou regionu soudržnosti NUTS II Střední Čechy schválen jeden z nejdůležitějších prioritních projektů města – zádlažba historického jádra města Kutná Hora.

1.4.1 Koncept IPRM

1. Analýza existujících strategických, programových a plánovacích dokumentů, projektových záměrů a dalších podkladů, identifikujících hlavní problémy a potřeby města.

2. Analýza konkrétních tematických oblastí a existujících projektových záměrů ve vztahu ke strategickým cílům města a jejich zasazení do širších regionálních (Regionální operační program Střední Čechy), národních (Národní strategický referenční rámec) a evropských souvislostí (Obecné strategické zásady), včetně posouzení v kontextu socioekonomické situace.
3. Definování cíle IPRM, návrh prioritních oblastí, které budou řešit klíčové problémy města, vytipování oblastí podpor (témat) pro realizaci IPRM. Popis priorit a definování jejich specifických cílů, opatření, přiřazení indikátorů.
4. Dopracování konceptu IPRM – Identifikování vazeb cílů, priorit, projektových záměrů a jejich logických souvislostí, prověření možností jejich integrace, provázanosti postupů a řízení. Přiřazení operačních programů vhodných k financování navržených projektových záměrů. Vymezení příjemců podpory.
5. Workshop zainteresovaných aktérů („stakeholderů“), řízený brainstorming.

1.4.2 Akční plán IPRM

6. Vypracování akčního plánu IPRM – Výběr projektů ze zásobníku (případně jejich doplnění), jejich popis a návrh jejich integrace, propojení a identifikace vzájemných synergií. Přiřazení operačních programů, které budou vhodné k financování těchto projektů.
7. Navržení souboru indikátorů, způsobu jejich sledování a naplňování.
8. Zpracování finančního plánu (potřebné a disponibilní finanční zdroje, vazba na operační programy v programovacím období 2007 – 2013, specifikace nároků na vlastní zdroje města apod.).
9. Identifikace možných rizik realizace IPRM, pravděpodobnost jejich výskytu, intenzita působení, včetně návrhu eliminačních opatření.
10. Zajištění implementace (navržení implementační struktury, koordinace řízení, vymezení rolí subjektů, kompetencí a odpovědnosti, navržení principů a zásad projednávání a aktualizace IPRM).
11. Vypracování návrhu důvodové zprávy včetně doporučení pro usnesení.
12. Zajištění prezentačního workshopu a veřejného projednávání IPRM.

2 Stručné shrnutí cílů a výstupů IPRM

Tabulka 4: Prioritní oblasti IPRM

1. CESTOVNÍ RUCH, KULTURNÍ DĚDICTVÍ
2. EKONOMICKÝ ROZVOJ, PODPORA PODNIKÁNÍ
3. DOPRAVA
4. URBÁNNÍ ROZVOJ
5. ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ
6. VEŘEJNÉ SLUŽBY
7. BEZPEČNOST A PREVENCE RIZIK
8. VOLNOČASOVÉ AKTIVITY

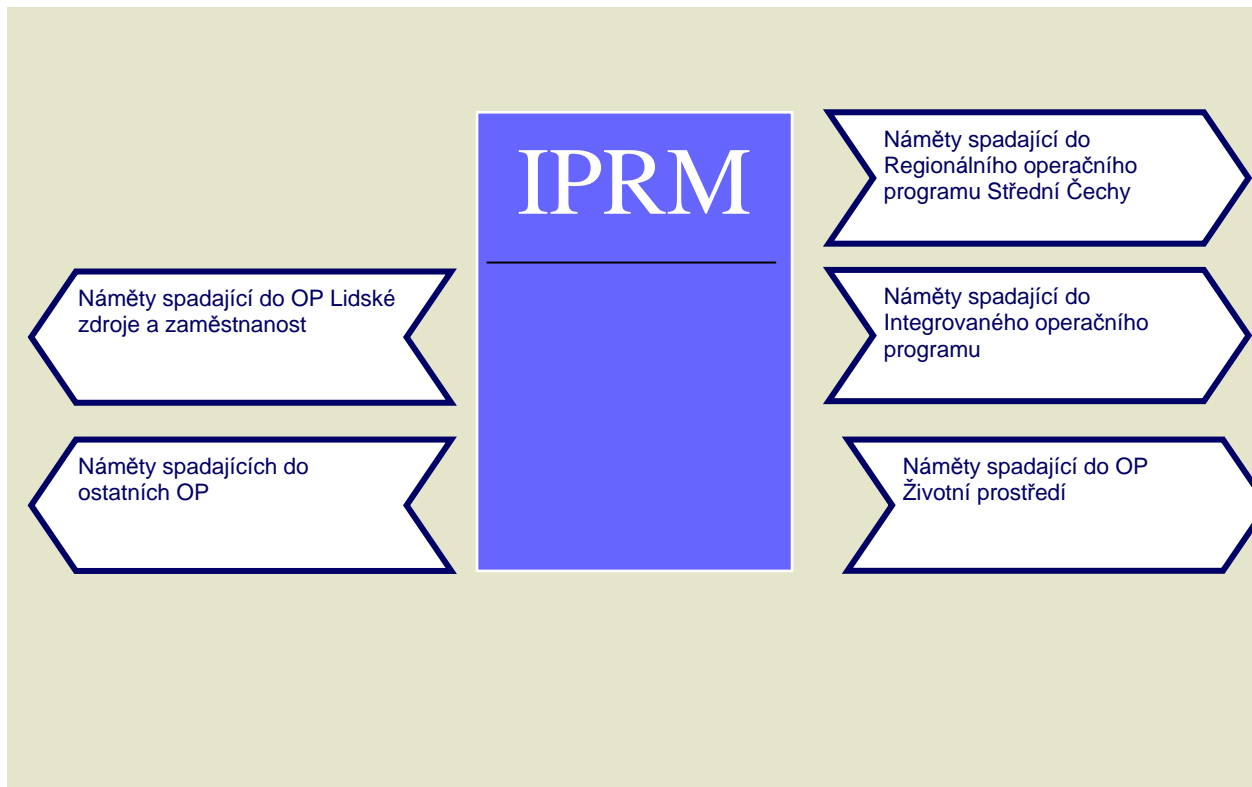
Klíčovou prioritní oblastí rozvoje města je **cestovní ruch a kulturní dědictví**, neboť z hlediska potenciálu pro jeho rozvoj se město řadí k destinacím s nadregionálním, resp. mezinárodním významem. Blízkost Prahy, jako hlavního cíle zahraničních návštěvníků, tuto skutečnost ještě umocňuje. Svědčí o tom mj. zařazení do databáze CzechTourism v rámci fakultativních výletů v 1. vlně a udělení několika prestižních ocenění v oblasti historie, kultury a cestovního ruchu. Tuto skutečnost proto IPRM zohledňuje, zbývajících sedm prioritních oblastí je koncipováno za předpokladu dosažení synergie zejména s touto oblastí rozvoje města.

Nositelem IPRM a realizátorem projektů bude město Kutná Hora, přičemž mezi aktivitami s vazbou na IPRM budou i projekty, jejichž nositelem je partner města (např. církev, organizace zřízená krajem, atp.). Budoucí partnerství při přípravě žádostí o dotace z fondů EU bylo zohledněno i při vytváření základního pracovního týmu IPRM.

Metodika zpracování IPRM vychází ze strategických dokumentů EU, z národních strategických a programových dokumentů a instrukcí MMR, z materiálů Asociace krajů ČR, Svazu měst a obcí, Krajského úřadu Středočeského kraje a dalších podkladů. Navrhované aktivity jsou v souladu s krajskými, národními a ostatními strategickými dokumenty města Kutná Hora, s Regionálním operačním programem pro region Střední Čechy pro období 2007 – 2013 a ostatními operačními programy.

Z hlediska financování aktivit (námětů) IPRM byly identifikovány tyto operační programy:

Obrázek 1: Zdroje externího financování aktivit (námětů) IPRM



B. Východiska IPRM Kutná Hora

3 Analýza existujících podkladů identifikujících hlavní problémy a potřeby města

3.1 Souhrn rozvojových a koncepčních dokumentů města Kutná Hora

Město Kutná Hora v současné době disponuje těmito koncepčními či rozvojovými dokumenty:

Tabulka 5: Základní koncepční a rozvojové dokumenty města Kutná Hora

Název dokumentu	Datace	Základní charakteristika dokumentu	Stav
Strategický plán rozvoje města Kutné Hory (SPRM)	IV.04	Střednědobý rozvojový dokument	průběžné aktualizace
SPRM – 1. aktualizace 2. aktualizace	XII.05 II.08		
Marketingová koncepce rozvoje cestovního ruchu ve městě Kutná Hora	IV.07	Koncepce rozvoje marketingových aktivit ve městě, které by měly mít dopad na zvýšení a zkvalitnění nabídky cestovního ruchu	průběžné aktualizace
Marketingová koncepce rozvoje cestovního ruchu ve městě Kutná Hora - 1. Aktualizace	XII.10		
Územní plán města Kutná Hora	XII.00	Územně plánovací dokumentace	schválený (včetně následných změn)
Sociálně demografická analýza a demografická prognóza do roku 2030: Město Kutná Hora a partnerské obce	2006	Analýza a prognóza města Kutná Hora a partnerských obcí Hlízov, Křesetice, Miskovice, Nové Dvory, svatý Mikuláš, Vidice a Zbraslavice	aktuální
2. Komunitní plán města Kutná Hora	IX.2010	Směr rozvoje sociálních služeb a programů na území města Kutné Hory v letech 2011–2013	aktuální
Dopravní generel centrální zóny (návrh)	VI.03	Dopravní řešení centrální části města v návaznosti na širší dopravní vztahy	aktuální
Program regenerace městské památkové rezervace	1994	Projekt obnovy kulturních památek města ve vazbě na vlastníky nemovitostí včetně Města Kutné Hory Rozvoj MPR- aktualizace 4-5 let, monitoring UNESCO ročně	aktualizovaný
Aktualizace Programu regenerace MPR Kutná Hora 2004 – 2010	IX.03		
Územní energetická koncepce města Kutná Hora	IX.06	Problematika energetického hospodářství území města Kutné Hory	aktuální
Rozvoj regionální strategie vzdělávání v Kutné Hoře a v přilehlých obcích	2005	Popis aktuální situace škol, hodnocení kvality základního vzdělávání, směry dalšího vývoje - průběžně	aktuální

3.2 Strategický plán rozvoje města Kutná Hora

3.2.1 Proces tvorby a aktualizace strategického dokumentu města

Strategický plán rozvoje města Kutné Hory byl vypracován v období od října 2003 do 11. dubna 2004. Po tomto datu byly zapracovány připomínky Zastupitelstva města a zahájena realizace dokumentu.

Na **vypracování** strategického plánu se podílela Komise pro rozvoj města (42 členů) spolu s Odborem rozvoje města (ve spolupráci s dalšími odbory). Za účelem vypracování strategické části dokumentu byly ustanoveny tři pracovní skupiny.

Stav **realizace** projektů SPRM sledoval průběžně šestnáctičlenný monitorovací výbor, jehož jednotliví členové jsou gestory jednotlivých projektů. Na jednáních Monitorovacího výboru je vyhodnocen stav realizace projektů k datu jednání, případně jsou vzneseny návrhy na úpravu projektů, vyřazení projektů nebo návrhy na nové projekty strategického plánu.

První aktualizace strategického plánu byla schválena usnesením zastupitelstva dne 6. prosince 2005. **Druhá aktualizace** byla provedena ke dni 30.4. 2008 a zastupitelstvo města na svém jednání dne 13. května 2008 svým usnesením číslo 1271/08 tuto aktualizaci Strategického plánu rozvoje města odsouhlasilo.

Stav průběžných aktualizací strategického plánu je dostupný prostřednictvím informačního systému <http://www.mu.kutnahora.cz> v sekci Strategický plán, kde jsou výstupy Monitorovacího výboru prezentovány.

3.2.2 Charakteristika strategického dokumentu města

Analytická část dokumentu je obsažena v **Profilu města**, který obsahuje charakteristiky sdružené do následujících **tematických oblastí**:

1. Obyvatelstvo (počet obyvatel, věková struktura, vzdělanostní struktura).
2. Domácnosti a bydlení (domovní fond, bytový fond – stav, vybavenost, vlastnická struktura, míra obydlenosti).
3. Lidské zdroje (zaměstnanost podle odvětví, nezaměstnanost, struktura uchazečů o zaměstnání, vývoj a struktura průměrných mezd).
4. Ekonomika (struktura místní ekonomické základny, největší zaměstnavatelé, podnikatelské prostředí ve městě, vývoj daňových příjmů města, organizace řízené městem, rozvojové plochy).
5. Technická infrastruktura (voda, kanalizace, plyn, zásobování teplem, telekomunikace, doprava).
6. Kvalita života (bezpečnost, sociální oblast, zdravotní péče, školství, kultura, sport, místní správa, návrh investičních rozvojových projektů – výčet 24 návrhů typových projektů zaměřených převážně na rozvoj občanské vybavenosti).
7. Životní prostředí (zásobování vodou, ovzduší, půda a ekologické důlní zátěže minulosti, nakládání s komunálními odpady, zeleň).
8. Cestovní ruch (pohostinské, ubytovací kapacity, návštěvnost, propagace).
9. Památková péče (nemovitě kulturní památky, chráněná území, údaje o památkovém fondu, obnova památkového fondu).

Strategická část je rozdělena do následujících částí:

1. **Strategická vize** – město Kutná Hora za dvacet let.
2. **SWOT analýza**
 - Vnitřní analýza (silné a slabé stránky) – Podpora podnikání – rozvoj zaměstnanosti; Rozvoj turistického průmyslu; Infrastruktura a doprava, rezidenční funkce města.
 - Vnější analýza (příležitosti a hrozby) – Sociální a demografické změny; Politické a legislativní změny; Ekonomické změny; Technologické změny.
3. **Akční plány** – zpracovány pro 3 kritické oblasti, obsahují 4 – 5 záměrů s naformulovanými cíli, cíle jsou rozpracovány formou projektových listů.

Prostřednictvím **projektových listů** jsou akční plány rozpracovány do níže uvedené úrovně podrobnosti, která zahrnuje tyto položky:

- odpovědná organizace;
- odpovědná osoba;
- spolupracující organizace/osoba;
- gesce v rámci ŘMV;
- kvantifikace / popis výstupů;
- finanční zdroj (SF EU, rozpočet města, další zdroje);
- výše finančních zdrojů (odhad);
- trvání realizace;
- datum zahájení;
- fáze projektu (logické členění na etapy).

Pro podrobnější členění strategického dokumentu viz

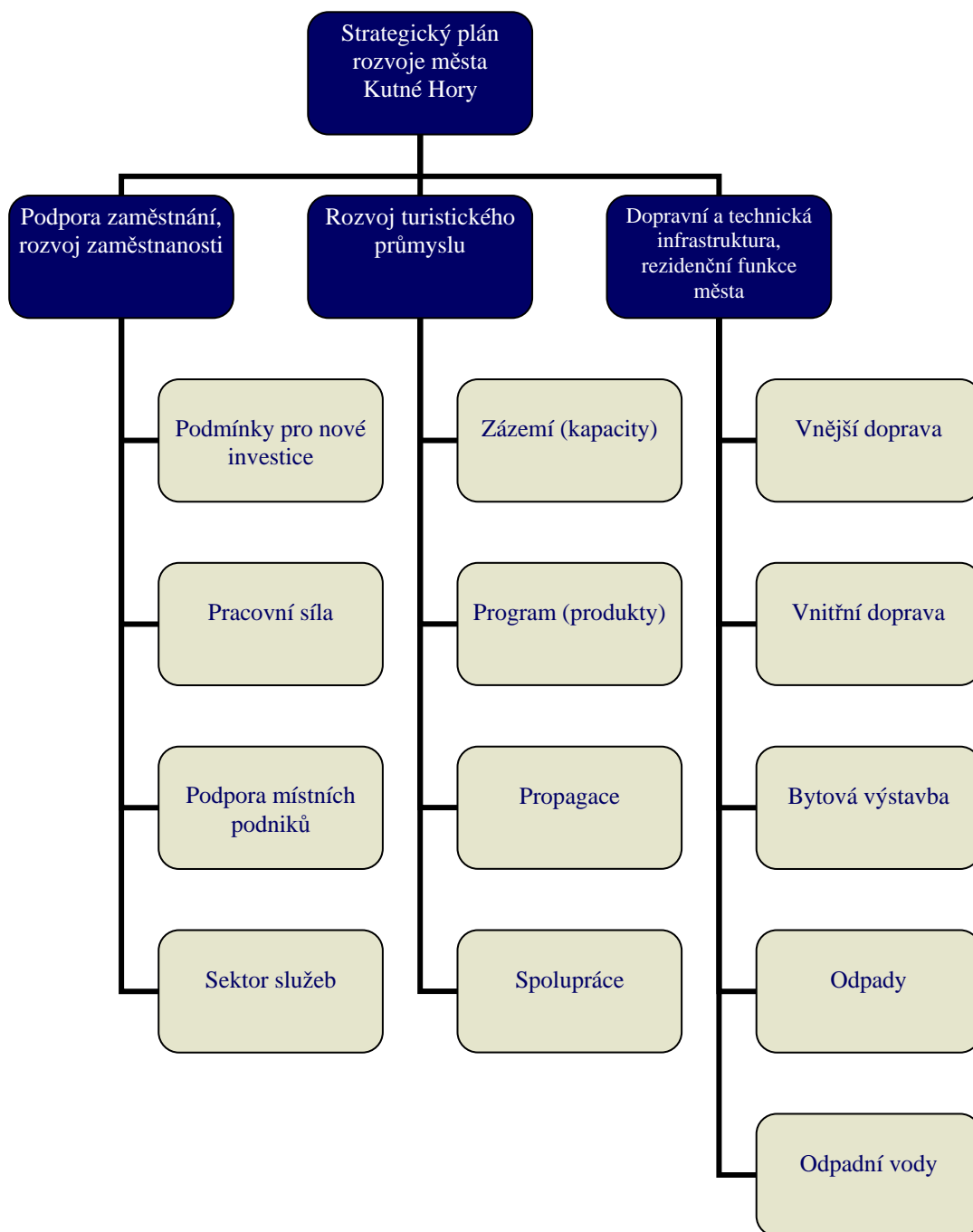
Obrázek 2: Schéma tematických oblastí rozvoje Kutné Hory dle strategického plánu (akční plány) a kapitola 5.1, v níž je strategický plán vyhodnocen z hlediska realizace akčních plánů.

3.2.3 Analýza konkrétních tematických oblastí, přiřazení existujících projektových záměrů

Pro budoucí rozvoj Kutné Hory byly vybrány tyto tři **kritické oblasti**:

1. Podpora podnikání, rozvoj zaměstnanosti.
2. Rozvoj turistického průmyslu a památkového fondu (UNESCO).
3. Dopravní a technická infrastruktura, rezidenční funkce města.

Obrázek 2: Schéma tematických oblastí rozvoje Kutné Hory dle strategického plánu (akční plány)



Analýza projektových záměrů, včetně těch záměrů, do nichž jsou rozpracovány Akční plány Strategického plánu rozvoje města Kutné Hory, jsou obsaženy v následující kapitole.

3.2.4 Aktuální stav strategického plánování ve městě ve vztahu k IPRM

Z hlediska **tvorby projektů** je v rámci dokumentu připravena základna pro tvorbu projektů ve formě jasně strukturovaných opatření. Na základě průběžných aktualizací byly proto identifikovány záměry v různé fázi rozpracovanosti, které se staly náplní prioritních oblastí IPRM, tj. jeho aktivitami. Tyto aktivity jsou podrobně rozpracovány v kapitole 7.

Vzhledem k tomu, že IPRM je prováděcím dokumentem strategického plánu, jsou v kapitole 0 zapracovány **monitorovací** a **kontrolní mechanismy** ve formě indikátorů aktivit IPRM (pro možnost kvantifikace míry úspěšnosti realizace strategického plánu).

Finanční zabezpečení realizace jednotlivých kroků je jako součást projektových listů uvedeno v členění na vnitřní zdroje (rozpočet města) a vnější zdroje (strukturální fondy, další zdroje – např. státní či krajské zdroje, grantové prostředky soukromých společností aj.). Strategický dokument byl vypracován v realitě programového období 2004 – 2006, proto je pro dosud nerealizované, resp. nedokončené projekty, které i nadále tvoří priority města a počítá se s jejich financováním prostřednictvím strukturálních fondů EU, vymezen konkrétní operační program v návaznosti na aktuální stav implementace pro programovací období 2007 – 2013 (viz kapitola 7.1).

Priority města zahrnuté v IPRM (viz kapitola 7) vycházejí ze strategického plánu, a to následujícím způsobem:

- **Podpora podnikání, rozvoj zaměstnanosti**
 - ⇒ Urbánní rozvoj;
 - ⇒ Ekonomický rozvoj, podpora podnikání;
- **Turistický průmysl**
 - ⇒ Cestovní ruch, kulturní dědictví;
 - ⇒ Volnočasové aktivity;
- **Technická infrastruktura, residenční funkce**
 - ⇒ Doprava;
 - ⇒ Urbánní rozvoj
 - ⇒ Životní prostředí.

Na navazující rozvojový materiál, 2. KPKH, se váže prioritní služba Veřejné služby.

- 2. KPKH
 - ⇒ Veřejné služby.

4 Situační analýza města Kutná Hora

Vzhledem k tomu, že město Kutná Hora má zpracováno několik koncepčních rozvojových dokumentů, pro něž jsou vypracovávány průběžné aktualizace, není smyslem této kapitoly podat vyčerpávající přehled o socioekonomických faktorech rozvoje města, ale poskytnout informační základnu pro formulaci prioritních oblastí IPRM a následné konkrétní kroky, tj. projekty určené k financování z fondů EU, k jejich naplnění v programovacím období 2007 – 2013.

Jako výchozí dokument pro hodnocení dosavadního vývoje v Kutné Hoře posloužil Strategický plán rozvoje města Kutné Hory (včetně jeho aktualizací), na něž IPRM bezprostředně navazuje jako prováděcí (implementační) dokument pro období 2007 – 2013.

Jako zdroj dalších informací byla využita kombinace dostupných zdrojů, tj. ostatních koncepčních dokumentů města (viz kapitola 17), informace z Městského úřadu Kutná Hora a dalších orgánů veřejné správy a v neposlední řadě i z jednání pracovní skupiny k IPRM (blíže viz kapitola 3.1).

4.1 Všeobecné informace o městě Kutná Hora

4.1.1 Základní členění města

Město Kutná Hora má výrazné funkční členění, avšak jeho rozloha, excentrická poloha centra a vzdálenost některých částí města vytvářejí určitou prostorovou nerovnováhu.¹ Tato nerovnováha tvoří jeden z aspektů pro vzájemnou integraci projektů, a to z územního hlediska.

Kutná Hora má tyto místní části:

- Hlouška;
- Kutná Hora – Vnitřní město;
- Kaňk;
- Karlov
- Malín;
- Neškaredice;
- Perštejnec;
- Poličany;
- Sedlec;
- Šipší;
- Vrchlice;
- Žižkov.

4.1.2 Organizace zřizované a zakládáné městem Kutná Hora

Město Kutná Hora je zřizovatelem těchto příspěvkových organizací:

- Městská knihovna;
- Městské Tylovo divadlo;
- Pečovatelská služba Kutná Hora;
- Galerie Felixe Jeneweina;
- Školní jídelny;
- Základní umělecká škola;
- Mateřské školy;
- Mateřská škola Pohádka;

¹ Územní plán města Kutná Hora (návrh), prosinec 2000.

- Základní škola T.G. Masaryka;
- Základní škola Jana Palacha;
- Základní škola Žižkov;
- Základní škola Kamenná stezka.

Společnosti města Kutná Hora včetně účelu jejich založení jsou součástí následující tabulky.

Tabulka 6: Přehled společností města Kutná Hora

Název společnosti	Účel založení
Průvodcovská služba Kutná Hora spol. s r. o.	propagace a prezentace Města Kutná Hora, včetně zajišťování služeb pro návštěvníky a občany města
Technické služby Kutná Hora s.r.o.	veřejně prospěšné služby pro město a obce v okolí
KH Tebis Kutná Hora s.r.o.	Výroba a distribuce tepla v Kutné Hoře
Městské lesy a rybníky Kutná Hora s.r.o.	Lesní hospodářství – pořez a zpracování dřevní hmoty

4.2 Situační analýza prioritních oblastí IPRM

4.2.1 Ekonomický rozvoj, podpora podnikání

4.2.1.1 Obyvatelstvo

Základní charakteristiky **demografického potenciálu území** jsou popsány v územním plánu města. Věková struktura vykazuje a bude i nadále vykazovat negativní trend, tzn. že bude pokračovat nárůst skupiny proproduktivních obyvatel a dlouhodobě budou menší nároky na zařízení předškolního věku.

Tabulka 7: Obyvatelstvo města podle pohlaví a věku k 31.12.2010

Číslo obce	Název obce	Počet obyvatel k 31.12.2010			Průměrný věk
533955	Kutná Hora	21 295	10 536	10 759	41,2

Věková struktura obyvatel kopíruje celorepublikový trend, tj. intenzivní demografické stárnutí. Sociálně demografická analýza města Kutná Hora a partnerských obcí (2006) uvádí 12% relativní změnu průměrného věku v období od roku 1992 do roku 2004.

Z dalších charakteristik demografického potenciálu území je pro potřeby IPRM významné, že se prodlužuje průměrná délka života mj. v důsledku rostoucí životní úrovně obyvatel.

Vzhledem k trendu stárnutí obyvatelstva a prodlužování průměrné délky života lze očekávat, že četnost obyvatel v těchto skupinách se bude i nadále zvyšovat. Na očekávaném zhoršení věkové struktury bude mít do budoucna značný vliv i rostoucí podíl rodin s 1 dítětem nebo bezdětných manželství. Vzhledem k tomu, že ve městě dosud chybí zařízení sociální péče pro seniory (viz kapitola 4.2.3.1), bude nezbytné tuto situaci řešit v nejbližších letech.

Z hlediska **národnostní struktury obyvatel** je Kutná Hora homogenním územím. Dle SLDB 2001 jsou nejpočetnější národnostní menšinou slovenští obyvatelé (338, tj. 1,6 %). Sociálně demografická analýza mj. upozorňuje na silně podhodnocená data týkající se romské menšiny, k níž se v roce 2001 oficiálně přihlásilo pouze 15 občanů (tj. 0,1 %). Spolu s dlouhodobě nezaměstnanými, neúplnými rodinami, invalidními i některými starobními důchodci a osobami s nízkým vzděláním jsou příslušníci romského etnika (a další národnostní menšiny) nejčastěji postihováni **sociální exkluzí** ve společnosti.

Podíl jednotlivých stupňů ukončeného **vzdělání** v populaci je následující (2001, ČSÚ):

- U mužů 14,6 % se základním vzděláním, 43,3 % se středním vzděláním bez maturity, 27,9 % se středním vzděláním s maturitou, 12,1 s vysokoškolským vzděláním.
- U žen 24,9 % se základním vzděláním, 31,1 % se středním vzděláním bez maturity, 34,1 % se středním vzděláním s maturitou, 9,1 % s vysokoškolským vzděláním.

4.2.1.2 Lidské zdroje

Z údajů, které se týkají lidských zdrojů, jsou pro účely IPRM významné ukazatele týkající se ekonomické aktivity obyvatel (včetně rozčlenění pro jednotlivá odvětví) a nezaměstnaných.

Tabulka 8: Obyvatelstvo města podle ekonomické aktivity²

Ekonomicky aktivní	11060
zaměstnaní	9931
– z toho pracující důchodci	375
– z toho ženy na mateřské dovolené	157
nezaměstnaní	1129
Ekonomicky neaktivní	10277
– z toho nepracující důchodci	4649
– z toho žáci, studenti, učni	3864
Osoby s nezjištěnou ekonomickou aktivitou	116
Obyvatelstvo celkem dle SLDB 2001	21453

Tabulka 9: Rozdělení ekonomicky aktivního obyvatelstva podle odvětví

Ekonomicky aktivní celkem	11060	
	zemědělství, lesnictví, rybolov	238
z toho podle odvětví	průmysl	3081
	stavebnictví	889

² Zdroj: ČSÚ (SLDB, 2001). Dostupné na <http://www.czso.cz/sldb/sldb2001.nsf/obce/533955?OpenDocument>.

	obchod, opravy motor. vozidel	1211
	doprava, pošty a telekomunikace	644
	veřejná správa, obrana, soc. zabez.	961
	školaství, zdravot., veter. a soc. činn.	1332
Obyvatelstvo celkem dle SLDB 2001		21453

V úrovni vzdělanosti je stejná úroveň u obyvatel se středoškolským vzděláním a vyšší úroveň u obyvatel s VŠ vzděláním oproti průměru ČR.

Okres Kutná Hora je charakterizován jednou z nejvyšších hodnot ukazatele míry nezaměstnanosti ze všech okresů Středočeského kraje. Zaměstnanost obyvatelstva v Kutné Hoře a v dalších obcích uskupení bezprostředně zajišťují a významnou měrou ovlivňují společnosti Philip Morris ČR a.s. a ČKD Kutná Hora, a.s. Nadprůměrná úroveň nezaměstnanosti v regionu je především důsledkem útlumu a racionalizace výroby v některých průmyslových podnicích. Současně ji však podporuje relativně periferní poloha okresu v rámci Středočeského kraje.³

V červnu 2008 spustila v novém závodě umístěném v průmyslové zóně „Na rovinách“ výrobu tchajwanská společnost Foxconn, která patří k velkým světovým výrobcům výpočetní techniky, konektorů, kabelů a skříní pro počítače. S nárůstem výroby se měl počet zaměstnanců blížit počtu 5000. Do budoucna plánovala společnost postavit na pozemcích proti průmyslové zóně (které dosud vlastní město) novou městskou čtvrť s byty, mateřskou školou, zdravotním střediskem, parkovištěm a sportovištěm. Ve skutečnosti bude patrně výsledný efekt co se týče nových pracovních míst i nové občanské vybavenosti mnohem skromnější.

4.2.1.3 *Ekonomika*

Pro účely realizace projektů s využitím evropských fondů jsou důležité informace o významných podnikatelských a ostatních subjektech, které soustřeďují nejvýznamnější část místní pracovní síly a mají významný vliv na rozvoj města.

Tabulka 10: Přehled největších zaměstnavatelů ve městě

Název subjektu	Adresa subjektu	Hlavní NACE	Kat. dle obratu	Kat. dle počtu zaměstnanců
Foxconn Technology CZ s.r.o.	Na rovinách 245, Kutná Hora - Karlov	Výroba počítačů a periferních zařízení	1 500 000 000 Kč a více	1 000 - 1 499
Philip Morris ČR a.s.	Vítězná 1, Kutná Hora - Sedlec	Výroba tabákových výrobků	1 500 000 000 Kč a více	1 500 - 1 999
ČKD Kutná Hora, a.s.	Karlov 197, Kutná Hora	Výroba odlitků z oceli	500 000 000 - 999 999 999 Kč	500 - 999
U N I K O M, a.s.	Hrnčířská 193, Kutná Hora - Karlov	Zemědělství, výroba, obchod	1 000 000 000 - 1 499 999 999 Kč	250 - 499
Město Kutná Hora	Havlíčkovo náměstí 552, Kutná Hora	Všeobecné činnosti veřejné správy	500 000 000 - 999 999 999 Kč	200 - 249
Vodohospodářská společnost Vrchlice - Maleč, a.s.	Ku Ptáku 387, Kutná Hora - Žižkov	Shromáždění, úprava a rozvod vody	200 000 000 - 299 999 999 Kč	100 - 199

³ Sociálně demografická analýza a demografická prognóza do roku 2030: Město Kutná Hora a partnerské obce, 2006.

Střední odborná škola a Střední odborné učiliště řemesel, Kutná Hora, Čáslavská 202	Čáslavská 202, Kutná Hora	Střední odborné vzdělávání na učilištích	60 000 000 - 99 999 999 Kč		100 - 199
Domov Barbora Kutná Hora, poskytovatel sociálních služeb	Pirknerovo náměstí 228/5, Kutná Hora-Vnitřní Město	Ústavní sociální péče o mentálně postižené osoby	Neuvedeno		100 - 199
Vodňanské kuře, s.r.o.	Karlov 196, Kutná Hora	Podpůrné činnosti pro živočišnou výrobu	100 000 000 - 199 999 999 Kč		50 - 99
BENEŠ - PEKÁRNA, s.r.o.	Štefanikova 55, Kutná Hora - Hlouška	Výroba pekařských a cukrářských výrobků, kromě trvanlivých	30 000 000 - 59 999 999 Kč		50 - 99
Obnova památek, s.r.o.	Jiřího z Poděbrad 303, Kutná Hora-Vnitřní Město	Výstavba bytových a nebytových budov	10 000 000 - 29 999 999 Kč		50 - 99
Technické služby Kutná Hora, spol. s r.o.	U Lazara 22, Kutná Hora-Karlov	Shromáždování a sběr odpadů	30 000 000 - 59 999 999 Kč		50 - 99
TRANS spol. s r.o.	Potoční 208, Kutná Hora - Karlov, 28401	Silniční nákladní doprava	100 000 000 - 199 999 999 Kč		50 - 99
Galerie Středočeského kraje	Barborská 51- 53, Kutná Hora-Vnitřní Město	Činnosti muzeí	Neuvedeno		50 - 99
Vyšší odborná škola, Střední průmyslová škola a Jazyková škola s právem státní jazykové zkoušky, Kutná Hora, Masarykova 197	Masarykova 197, Kutná Hora - Hlouška	Střední odborné vzdělávání na středních odborných školách	30 000 000 - 59 999 999 Kč		50 - 99
Základní škola Kutná Hora, Kremnická 98, příspěvková organizace	Kremnická 98, Kutná Hora-Žižkov	Primární vzdělávání	10 000 000 - 29 999 999 Kč		50 - 99
Okresní soud v Kutné Hoře	náměstí Národního odboje 58, Kutná Hora	Činnosti v oblasti spravedlnosti a soudnictví	Neuvedeno		50 - 99
Gymnázium Jiřího Ortena	Jaselská 932, Kutná Hora	Střední všeobecné vzdělávání	30 000 000 - 59 999 999 Kč		50 - 99
SEVEN s. r. o.	U nadjezdu 435, Kutná Hora-Sedlec	Výroba kovových konstrukcí a jejich dílů	Neuvedeno		50 - 99
Mateřské školy Kutná Hora	Benešova 149, Kutná Hora-Hlouška	Předškolní vzdělávání	Neuvedeno		50 - 99
Základní škola T.G.Masaryka Kutná Hora, Jiráskovy sady 387	Jiráskovy sady 387, Kutná Hora-Hlouška	Primární vzdělávání	10 000 000 - 29 999 999 Kč		50 - 99
Kateřina Němcová	Čáslavská 455, Kutná Hora-Vnitřní Město	Výroba pekařských a cukrářských výrobků, kromě trvanlivých	Neuvedeno		50 - 99
Průvodcovská služba Kutná Hora společnost s ručením omezeným	Havlíčkovo náměstí 552, Kutná Hora-Vnitřní Město	Průvodcovské činnosti	10 000 000 - 29 999 999 Kč		50 - 99

TRIAN T, spol. s r.o.	Potoční 188, Kutná Hora- Karlov	Výroba ostatního nábytku	30 000 000 - 59 999 999 Kč	50 - 99
RUKO, spol. s.r.o.	Potoční 170, Kutná Hora	Výroba osobního prádla	10 000 000 - 29 999 999 Kč	50 - 99
Tiskárna CICERO, spol. s r. o.	Potoční 170, Kutná Hora	Výroba kancelářských potřeb z papíru	60 000 000 - 99 999 999 Kč	25 - 49
METALCOM Kutná Hora a.s.	196, Kutná Hora - Karlov	Velkoobchod s železářským zbožím, instalatérskými a topenářskými potřebami	300 000 000 - 499 999 999 Kč	25 - 49
Kutnohorská stavební, s.r.o.	Benešova 316, Kutná Hora	Výstavba bytových a nebytových budov	30 000 000 - 59 999 999 Kč	25 - 49
ARBOR, spol.s r.o.,něm.ARBOR GmbH	196, Kutná Hora - Karlov, 28401	Elektrické instalace	30 000 000 - 59 999 999 Kč	25 - 49
LABEL, spol. s r.o.	Česká 1, Kutná Hora-Vnitřní Město	Tisk ostatní, kromě novin	30 000 000 - 59 999 999 Kč	25 - 49
KH Box s.r.o.	Růžová 805, Kutná Hora- Žižkov	Výroba vlnitého papíru a lepenky, papírových a lepenkových obalů	10 000 000 - 29 999 999 Kč	25 - 49
Výkrm Třebíč, s.r.o.	196, Kutná Hora - Karlov	Živočišná výroba	100 000 000 - 199 999 999 Kč	25 - 49
Církevní gymnázium sv. Voršily	Poděbradova 288, Kutná Hora	Střední všeobecné vzdělávání	10 000 000 - 29 999 999 Kč	25 - 49
HPH, spol.s r.o.	Čáslavská,P.O.Bo x 112 126, Kutná Hora - Karlov	Výroba letadel a jejich motorů, kosmických lodí a souvisejících zařízení	30 000 000 - 59 999 999 Kč	25 - 49
Centrum U Bartoloměje, poskytovatel sociálních služeb	Pirknerovo nám. 206, Kutná Hora- Kutná Hora- Vnitřní Město	Ústavní sociální péče o mentálně postižené osoby	10 000 000 - 29 999 999 Kč	25 - 49
Výchovný ústav, Kutná Hora, Hloušecká 279	Hloušecká 279, Kutná Hora- Vnitřní Město	Ostatní ústavní sociální péče	10 000 000 - 29 999 999 Kč	25 - 49
Tělovýchovná jednota Sparta Kutná Hora	Čáslavská 199, Kutná Hora - Karlov	Činnosti sportovních klubů	10 000 000 - 29 999 999 Kč	25 - 49
Pečovatelská služba Kutná Hora, příspěvková organizace	Pirknerovo Nám. 202, Kutná Hora	Mimoústavní sociální péče o seniory a zdravotně postižené osoby	10 000 000 - 29 999 999 Kč	25 - 49
Základní škola Kutná Hora, Kamenná stezka 40, příspěvková org.	Kamenná stezka 40, Kutná Hora	Primární vzdělávání	10 000 000 - 29 999 999 Kč	25 - 49
Ježek a Šváb - autodoprava, spol. s r.o.	Potoční čp. 208, Kutná Hora	Silniční nákladní doprava	Neuvedeno	25 - 49
České muzeum stříbra	Barborská 28, Kutná Hora- Vnitřní Město	Činnosti muzeí	10 000 000 - 29 999 999 Kč	25 - 49
Oblastní charita Kutná Hora	Havířská 403/3, Kutná Hora- Vnitřní Město	Ostatní mimoústavní sociální péče j. n.	10 000 000 - 29 999 999 Kč	25 - 49

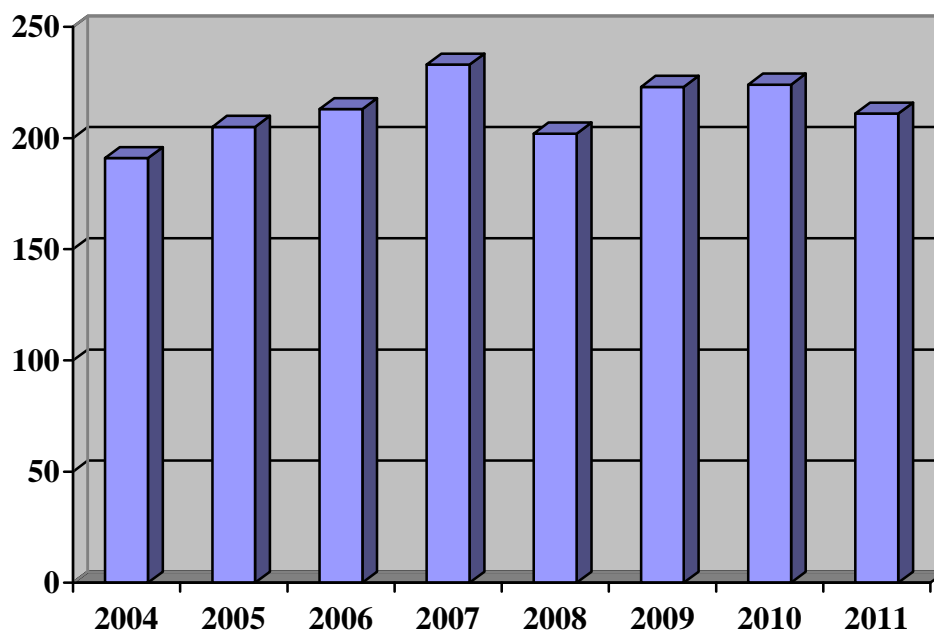
Základní škola a Praktická škola, Kutná Hora, Na Náměti 417	Na Náměti 417, Kutná Hora-Vnitřní Město	Primární vzdělávání	Neuvedeno	25 - 49
Základní škola Kutná Hora, Jana Palacha 166	Jana Palacha 166, Kutná Hora-Šipší	Primární vzdělávání	10 000 000 - 29 999 999 Kč	25 - 49
Školní jídelny Kutná Hora	Jana Palacha 166, Kutná Hora-Šipší	Stravování ve školních zařízeních, menzách	10 000 000 - 29 999 999 Kč	25 - 49
Základní umělecká škola Kutná Hora	Vladislavova 376, Kutná Hora-Vnitřní Město	Umělecké vzdělávání	10 000 000 - 29 999 999 Kč	25 - 49
Radek Herold	Čáslavská 229, Kutná Hora	Maloobchod s železářským zbožím, barvami, sklem a potřebami pro kutily	30 000 000 - 59 999 999 Kč	25 - 49
Miroslav Hnilička	85, Kutná Hora, 28401	Silniční nákladní doprava	60 000 000 - 99 999 999 Kč	25 - 49
Erik Němec	Táborská 93/42, Kutná Hora	Činnosti soukromých bezpečnostních agentur	5 000 000 - 9 999 999 Kč	25 - 49

Zdroj: Ministerstvo financí ČR (systém ARES) a veřejně dostupné databáze (systém Magnus, který provozuje společnost ČEKIA - <http://www.cekia.cz/>).

Pozn.: Případné nepřesnosti jsou dány stavem aktualizace oficiálních zdrojů, nebo úrovní podkladů, které subjekty samy o sobě poskytují ČSÚ a dalším subjektům)

Dalším faktorem, který je nutné zohlednit při plánování budoucího rozvoje města, je **vývoj jeho příjmů**, které tvoří podstatnou část rozpočtu města. Vzhledem k nutnosti finančního plánování ve vztahu k přípravě a realizaci projektů (mj. z hlediska spolufinancování projektů z rozpočtu města) lze příjmovou stránku rozpočtu považovat za jeden z nejdůležitějších ukazatelů ekonomiky, resp. finanční autonomie města. Vývoj skutečných daňových příjmů během posledních sedmi let je zachycen v následujícím grafu.

Graf 1: Vývoj daňových příjmů města Kutná Hora v letech 2004 – 2011 v mil. Kč



Rozpočet na r.2011 počítá s dalším poklesem na 210 827 tis.Kč a obrát ve vývoji příjmů se v nejbližších letech nedá předpokládat.

Město Kutná Hora může ze svého rozpočtu ročně uvolnit na investice maximálně 30 - 40 mil. Kč, což při stagnaci (poklesu) v příjmech znamená, že město nemůže i nadále dlouhodobě financovat své záměry z vlastních zdrojů.

Tabulku výchozích plánovaných výdajů na realizaci projektových záměrů (ve stavu při vytvoření IPRM v r.2007) obsahuje kapitola 11.

4.2.2 Urbánní rozvoj

Po překročení bariéry městských hradeb se město Kutná Hora vyvíjelo bez zřetelnějších urbanistických koncepcí. Proto se obytné území často prolíná s územím výroby a výrobních služeb, což je příčinou řady stávajících disproporcí ve struktuře města.⁴

Kromě historické centrální části – městské památkové rezervace – s převážně historickými stavbami, je městská zástavba smíšená z bytových a rodinných domů, přičemž moderní bytové domy převažují v západní části města.

⁴ Územní plán města Kutná Hora (návrh), prosinec 2000.

4.2.2.1 Domovní a bytový fond

Obytné území Kutné Hory je tvořeno:

- z 60 % novou bytovou výstavbou v sídlištích a novými rodinnými domky postavenými v posledních padesáti letech (4.601 bytů);
- 16,5 % bytového fondu z meziválečného období (1.264 bytů);
- 23,3 % obytnými objekty staršími 80 let, soustředěnými převážně v historickém jádru města a na něj navazujících částech města.

Značný podíl starého bytového fondu mají i jádra místních částí (Karlov, Malín, Neškaredice, Perštejnec, Poličany a Sedlec), u Kaňku a Vrchlice přesahuje podíl bytů starších 80 let 58 %.

V posledních letech se zvyšuje zájem o bydlení v bytových domech. Z hlediska opatření pro **snížení spotřeby energie** je třeba konstatovat, že nejméně třetina bytových a rodinných domů je již **zateplena, u nově používaných stavebních materiálů novostaveb jsou většinou náročnější parametry úspory energie splňovány.**

4.2.2.2 Sídlíště

Na území města se nacházejí dvě tzv. sídlíště:

1. panelové sídlíště Šipší;
2. sídlíště v Puškinské ul.

Soubor sídlíště lze nazvat i celý tzv. horní Žižkov i nové soubory jakýchsi „satelitů“.

Sídlíště Šipší je klasickým obytným souborem, kde se kromě obytné funkce nacházejí i plochy, které jsou pro toto území nezbytné k plnění dalších funkcí (občanská vybavenost, sport, rekreace). Sídlíště bylo vybudováno v polovině 70. let 20. století a v současné době zde žije cca 6.000 obyvatel města. Jeho obytná funkce je tvořena 1.957 byty (převážně v soukromém vlastnictví). Většinu bytového fondu tvoří osmipodlažní panelová zástavba, 115 bytů má charakter rodinných domů. Na urbanizované území navazují zahrádkářské osady a pustnoucí intenzivní sady.⁵

Sídlíště Šipší se vyznačuje problémy obvyklými u obdobných souborů vybudovaných v 70. letech 20. století, tj. nevhodným dopravním napojením na městskou komunikační síť, nedostatečnými plochami pro parkování a garážování vozidel, chátrající či nedostatečnou vybaveností (dětská hřiště) a neudržovanými veřejnými prostory (zeleň). Zde je v posledních letech patrně zlepšení.

K podpoře regenerace sídlíště byla proto v roce 2001 Radou města Kutná Hora zřízena Komise regenerace sídlíště Šipší,⁶ koncepčně byla zrealizována část týkající se dopravy v klidu i pohybu (centrální křižovatka, nové parkovací plochy).

Sídlíště v Puškinské ulici je rovněž charakteristické výstavbou panelových domů, která od 70. let 20. století začala postupně vytěsňovat činžovní domy. Po roce 1990 město zprivatizovalo značnou část bytového fondu, takže převážná část bytů byla převedena do osobního vlastnictví. V současné době zde žije cca 2.000 obyvatel. Také tento obytný soubor do budoucna vyžaduje zlepšení některých problémových aspektů, zejména v oblasti vybavenosti, v r.2008 bylo zbudováno dětské hřiště., dosud ovšem neexistuje žádný koncepční dokument, který by se situací sídlíště podrobněji zabýval.

⁵ Územní plán města Kutná Hora (návrh), prosinec 2000.

⁶ Výstupy této komise jsou k dispozici na <http://www.mu.kutnahora.cz/index.php?sec=300>.

4.2.3 Veřejné služby

4.2.3.1 Sociální služby

Odbor sociálních věcí a zdravotnictví MÚ KH metodicky dohlíží na provoz **Pečovatelské služby**, která má právní formu „příspěvková organizace“.

Na území města působí následující sociální zařízení:

Tabulka 11: Sociální zařízení na území města Kutná Hora⁷

Název zařízení	Právní forma	Zřizovatel	Klientela	Druh poskytované péče	Kapacita (osob)	Situace
Domov Barbora Kutná Hora	PO	Kraj	senioři (SČ), mentálně postižení – dospělí (Čechy)	celoroční, či přechodný pobyt	122	Zájem převyšuje nabídku
Centrum u Bartoloměje	PO	Kraj	mentálně postižená mládež (ČR)	koedukace, pobyt denní, týdenní a celoroční	45	
Pečovatelská služba Kutná Hora (PS)	PO	Město	senioři, handicapované osoby	obědy, nákupy, asistenční služby, přepravní služby, provoz DPS	350	
3 domy s pečovatelskou službou				75 bytů I. a II. bytové kategorie (statut zvl. určení) pro uživatele PS		zastaralý bytový fond

Kromě zařízení sociální péče, jichž je město zřizovatelem, spolupracuje Město Kutná Hora také s těmito neziskovými subjekty:

- Asociace rodičů a přátel zdravotně postižených dětí v ČR - Klub Sluníčko KH
- Český červený kříž Kutná Hora
- o.s. Život 90 Zruč na Sázavou
- Klub důchodců KH
- o.s. Povídej-linka důvěry
- Oblastní charita KH
- Svaz diabetiků
- Svaz postižených civilizačními chorobami v ČR
- Unie Roska
- o.s. Dítě a kůň
- Stáj Rozárka
- Centrum pro zdravotně postižené
- Sdružení pro pomoc mentálně postiženým
- o.s. Rytmus Benešov-nově od roku 2008 působí v i KH
- Svaz Tělesně postižených okresní organizace KH
- o.s. Digno
- o.s. Prostor
- o.s. Kaňk

⁷ Zdroj: Strategický plán města Kutná Hora, Profil města, duben 2004; Městský úřad Kutná Hora, Odbor sociálních věcí a zdravotnictví.

- Sbor Křesťanské společenství KH
- Svaz nevidomých KH
- Rodinné centrum Špalíček
- Regionální centrum pomoci a mobility
- o.s. Alternace

Tyto organizace jsou příjemci grantů a dotací v rámci fungujícího grantového systému města. Každoročně je rozdělována částka téměř 3 mil. Kč.

Největší nestátní neziskovou organizací z výše uvedených, která na území města 12 let provozuje služby sociální intervence, je Oblastní charita Kutná Hora.

S ohledem na demografickou situaci ve městě vyžaduje sociální nebo zdravotní péči cca ¼ obyvatel. Mezi nejvýznamnější **problémy v oblasti sociálních služeb** dle SWOT analýzy Komunitního plánu města Kutná Hora patří zejména následující:

- chybí odlehčovací služby pro rodiny – respitní péče pro seniory a zdravotně postižené občany;
- špatná spolupráce mezi zdravotními a sociálními službami;
- špatná dostupnost zdravotní péče;
- nevybavenost bytů pro seniory;
- nedostatek vhodných prostor pro poskytovatele.

V návaznosti na výstavbu závodu společnosti FOXCONN je odhadován nárůst počtu osob, které budou poptávat sociální služby, včetně např. požadavků na sociální bydlení. V této souvislosti bude nutné provést podrobnou aktualizaci sociálně demografické analýzy a prognózy do roku 2030.

Jednou z priorit města je udržitelný rozvoj městské části Neškaredice, která je ohrožena sociálním vyloučením a dalšími sociopatologickými vlivy. Aby byl rozvoj území v této části harmonický a vyvážený, musí strategické směry a rozvojové aktivity být v rovnováze a jednotlivé aktivity musí vzájemně navazovat a spolupracovat. Cílem celého by měl být projekt, který by zajišťoval udržitelný rozvoj daného území v rámci zaměření podpory lokality a rozvoje vztahů soudržnosti – podpora rozvoje dané lokality jako přirozeného a integrujícího regionálního území a podporu rozvoje vzájemných vztahů v rámci vyváženosti pilířů (environmentální, sociální, ekonomický) garantujících vyvážený rozvoj lokality a regionu.

4.2.3.2 Zdravotnictví

Nemocnice Kutná Hora je ve vlastnictví Středočeského kraje a provozuje ji Oblastní nemocnice Kolín, a.s., nemocnice Středočeského kraje. Nemocnice slouží kromě 22 000 obyvatel města Kutná Hora i jako přirozené spádové centrum oblasti s minimálně dalšími 33 000 obyvatel. Areál nemocnice je umístěn poblíž hlavní silnice Kutná Hora – Praha, má významnou polohu nejen umístěním ekologickým, dopravním, ale i svůj význam má klidová zóna, jejíž je součástí.

V současné době poskytuje nemocnice služby ve třech základních akutních lůžkových oborech. Jsou to oddělení chirurgické, interní a gynekologické, včetně všech nezbytných služeb komplementu (anesteziologicko-resuscitační oddělení, oddělení radiodiagnostiky, oddělení klinické biochemie a hematologie, rehabilitační oddělení). V nemocnici je také umístěno oddělení LDN a sociálních lůžek. Přímo v areálu nemocnice je umístěna záchranná a pohotovostní služba, heliport a řada specializovaných ambulancí jak nemocniční, tak privátní sféry.

V roce 2002 byla dokončena přístavba nemocnice zahrnující operační sály, multioborovou jednotku intenzivní péče, urgentní příjem, centrální sterilizaci, počítačový tomograf, ultrazvukové vyšetřovny a příjem na interní oddělení. V roce 2008 byla modernizováno oddělení gynekologie, na jaře 2009 dokončena modernizace LDN, v dubnu 2010 byla otevřena zmodernizovaná lékárna.

Rozsah poskytované zdravotní péče:

- Akutní lůžková péče v oborech chirurgie (včetně urologie, traumatologie a ortopedie), interního lékařství, gynekologie, intenzivní péče.
- Následná péče včetně sociálních lůžek.
- Komplement v oborech ARO, RDG, klinické biochemie a hematologie, rehabilitace, poradna OAT, patologie.
- Ambulantní péče v oborech chirurgie, urologie, interního lékařství, diabetologie, kardiologie, gastroenterologie, gynekologie.
- Nemocniční lékárna.

4.2.3.3 Školství

Město Kutná Hora je v oblasti školství zřizovatelem osmi právních subjektů

Tabulka 12: Organizace v oblasti školských zařízení (zřizovatelem město Kutná Hora)⁸

Název	Adresa	Vybavení, charakteristika
Mateřské školy Kutná Hora (8 MŠ)	Každá MŠ na oddělené adrese	Každá MŠ 1 nebo více budov, 2 školní jídelny
MŠ Pohádka Kutná Hora ⁹	U Školky 340, Kutná Hora – Žižkov	1 MŠ a 1 školní jídelna
ZŠ J.Palacha	Jana Palacha 166	ZŠ, ŠD, budova školní jídelny
ZŠ Kamenná stezka	Kamenná stezka 40	ZŠ, ŠD umístěna odděleně
ZŠ T.G.Masaryka	Jiráskovy sady 387	ZŠ, ŠD odloučené pracoviště ZŠ a ŠD Malín budova školní jídelny
ZŠ Kremnická	Kremnická 98, Kutná Hora – Žižkov	ZŠ, ŠD umístěna odděleně
ZUŠ Kutná Hora	Vladislavova 376	Hudební odbor a sídlo vedení
ZUŠ Kutná Hora	Třebišovská 611	Výtvarný a taneční odbor (odloučené pracoviště)
Školní jídelny Kutná Hora	J. Palacha 166	3 místně odloučená pracoviště – všude vývařovna a jídelna

Dne 1. ledna 2003 vznikla rozhodnutím zřizovatele (město Kutná Hora) příspěvková organizace Mateřské školy Kutná Hora. Po osamostatnění mateřské školy Pohádka 1. ledna 2004 slučuje tato organizace 8 mateřských škol a 2 školní jídelny:

- MŠ Benešova 149/I
- MŠ Benešova 149/II
- MŠ Dačického
- MŠ Benešova 7
- MŠ 17. listopadu
- MŠ Malín
- MŠ Kaňk
- MŠ Sedlec

Organizace sdružuje:

⁸ Městský úřad Kutná Hora, Odbor památkové péče, školství a tělovýchovy.

⁹ Od 1. ledna 2004 samostatným právním subjektem a hospodaří jako příspěvková organizace, jejímž zřizovatelem je Město Kutná Hora. Zdroj: <http://www.msphadka.net/>.

- 478 dětí
- 19 tříd
- 35 pedagogických pracovníků

Základními školami na území města jsou:

- ZŠ JANA PALACHA
 - úplná škola s I. a II. stupněm; škola má 29 kmenových učeben, 10 odborných, 2 školní dílny, 22 kabinetů; školní družinu; plánovaná kapacita - 820 žáků, k 1.9.2008 bylo zapsáno 378 žáků.
- ZŠ KAMENNÁ STEZKA
 - úplná škola s I. a II. stupněm; škola má 18 kmenových učeben, 4 odborné pracovny, knihovnu, školní dílny; plánovaná kapacita - 520 žáků, 100 žáků školní družina.
- ZŠ KREMnická (ŽIŽKOV)
 - úplná škola s I. a II. stupněm, školní družinou a školní jídelnou; škola má 26 tříd s 628 žáky a 120 žáků školní družiny.
- ZŠ T.G.M.
 - úplná škola s I. a II. stupněm s odloučeným pracovištěm v Malíně a odloučené pracoviště hala BIOS; škola má 20 tříd s 487 žáky a 134 žáků školní družiny.

4.2.4 Doprava

Výchozím dokumentem pro návrhovou část oblasti dopravy je zejména Dopravní generel centrální zóny. Pro stručný nástin současné situace byly využity aktuální informace z Profilu města (Strategický plán města Kutná Hora) a Územního plánu města.

Na území okresu Kutná Hora je situováno 10,8 km silnice. Území města je napojeno na **silniční síť** prostřednictvím silnic I., II. a III. třídy.

Místní komunikace navazují na průtahy silnic procházející zastavěným územím. V novodobé zástavbě mají pravidelné ulicové uspořádání. V historickém jádru je uliční profil užší, což je řešeno organizačními opatřeními, ÚPD a dopravní generel počítají s postupným zklidňováním dopravy v centrální zóně města a koncepcí parkování vozidel systémem „Park & Go“ (Zaparkuj a jdi). Další místní komunikace jsou charakteristické rozdílností významu i kvality a zajišťují spojení všech objektů s průjezdnými úseky silnic.

Nejčastějšími dopravními závadami u komunikací jsou kategoriální šíře, povrchové závady a nedořešené odvodnění. Do budoucna je třeba řešit zejména **technický stav** následujících komunikací:

- Silnice I. třídy, na které se váže většina problémů s dopravní obslužností ve městě – kruhové objezdy apod. (ve spolupráci s krajskou samosprávou);
- Silnice II. a III. třídy;
- Místní komunikace ke gymnáziu Jiřího Orteny (v havarijním stavu), variantně v kombinaci s turistickými stezkami a trasami a cyklostezkami, které v této části města dosud chybějí.

Nemotorová doprava je v **centru města** (v historické zástavbě) vymezena jako komunikace funkční třídy D1 – zklidněné komunikace – pěší zóna. V navazujících ulicích ve funkční třídě C3 je pěší doprava vedena po chodnících podél komunikací. Významný dopad na dopravu v centru města bude mít realizace projektu zádlažby historického jádra.

Cyklistická doprava není dosud příliš využívána pro pravidelné denní aktivity. Je to dáno jak uspořádáním zastavby, tak především absencí vhodné infrastruktury (tj. vhodných typů komunikací pro cyklisty – cyklostezky, cyklotrasy).

Veřejná doprava je zajišťována kolejovou a nekolejovou dopravou. Na celostátní dráze 230 je **železniční stanice Kutná Hora**, ve které zastavují osobní vlaky a některé rychlíkové spoje.

Na regionální dráze 235 jsou pak zastávky Sedlec, předměstí, Poličany a stanice Kutná Hora - město. Železniční stanice Kutná Hora je umístěna značně excentricky a je napojena autobusovou dopravou. Nekolejová doprava je zajišťována **autobusy**. Plocha nádraží je značně rozlehlá a počítá se s využitím pro komerční aktivity, jež by prostor lépe oživily.

Na **území města** je provozována veřejná autobusová doprava, jež zajišťuje spojení městských částí.

4.2.5 Bezpečnost a prevence rizik

4.2.5.1 Bezpečnost

Městská policie v Kutné Hoře vznikla přijetím vyhlášky č. 1/1991 ze dne 1.6. 1992. Kapacita, materiální a technické zabezpečení Městské policie je v současné době dostačující.

Městská policie provozuje **kamerový systém**, který umožňuje nepřetržitý monitoring sledovaných zón a je důležitým nástrojem pro odhalování pachatelů přestupků a trestné činnosti.

Dosud byl kamerový systém realizován s využitím finančních prostředků z Programu prevence kriminality. S ohledem na podmínky tohoto programu byly kamerové body budovány v místech s největším výskytem kriminality.

Městská policie Kutná Hora v současné době připravuje koncepci ochrany bezpečnosti základních škol a na Městském úřadě, kde by se využívalo datové sítě (propojení, kompatibilita).

Dosud kamerový systém funguje formou mikrovlnného spojení, s rozvojem technologie se rýsuje možnost posílat vstupy po datové síti. Současná síť by objem vstupů nepokryla, datová síť proto současně vyžaduje rekonstrukci a rozšíření datové sítě i na základní školy. V této souvislosti byl projekt I a II etapy zádlažby historického jádra rozšířen o instalaci chrániček datové infrastruktury pro budoucí využití pro IT infrastruktury nahrazující stávající mikrovlnné spojení.

4.2.6 Volnočasové aktivity

4.2.6.1 Kultura, sport

V Kutné Hoře existují tato **kulturní zařízení**: Kino Modrý kříž, Letní scéna parku pod Vlašským dvorem s letním kinem (nevyhovující technický stav), Tylovo divadlo, Galerie Felixe Jeneweina a 7 menších galerií, Divadelní klub, Klub Česká, společenský sál Lorec, Městská knihovna atd. Pro volnočasové aktivity mládeže jsou zde k dispozici klubovny a Dům dětí a mládeže DOMINIK.

Stávající budova **Městské knihovny** v Husově ulici č. p. 145 se stala vzhledem k rostoucím požadavkům na provoz, rozsah a kvalitu poskytovaných služeb nevyhovující. **Jednou z priorit města v nadcházejícím období je výstavba nové knihovny s regionální funkcí.**

Město Kutná Hora dlouhodobě usiluje o zkvalitnění infrastruktury a posílení kulturně–společenských aktivit ve městě.

Největšími sportovními areály, resp. **plochami pro sport a rekreaci**, jsou SKP Olympia v západní části Žižkova, Sokol (Rokycanova ul.) a zimní stadion s koupalištěm a krytým bazénem v areálu Klimeška. Úplný přehled sportovních zařízení je dostupný na webových stránkách města (<http://www.kutnahora.cz/index.php?sec=5&cid=21>).

Významnou investicí v následujících letech bude dokončení sportovně–rekreačního areálu Klimeška (víceúčelová sportovní hala, zimní stadion, letní kino s letní scénou a další sportovně rekreační aktivity s možností ubytování). V roce 2006 byl dokončen krytý bazén, venkovní koupaliště s vodními atrakcemi, beach volejbalové kurty (vše v majetku města). Návštěvníkům je dále k dispozici bobová dráha v soukromém vlastnictví.

Dva významné sportovní areály ve městě jsou v současné době před rekonstrukcí:

- TJ Stadion – Zimní stadion Kutná Hora je sportovní zařízení vybudované před téměř 30 lety. Již byly zrealizovány dílčí části nezbytné celkové rekonstrukce vzhledem k zajištění bezpečnosti, byla zrekonstruována ledová plocha, je dokončováno WC pro veřejnost, dále se plánuje vybudování tribuny, šaten a provozní budovy; za účelem přípravy a koordinace dostavby zimního stadionu vznikl Výbor pro dostavbu zimního stadionu.
- TJ Sparta Plavecký bazén Kutná Hora byl otevřen v roce 1983. Je třeba investice do vnitřního vybavení. Současnou nabídku je žádoucí rozšířit o wellness centrum a bezbariérový přístup. V současné době se připravuje projekt, jehož předmětem je technologické využití tepla z chlazení zimního stadionu a jeho využití při vytápění plaveckého bazénu.

Ve městě je dosud nedostatek hřišť okrskového charakteru pro děti a mládež odpovídajícího standardu a vybavenosti. Nedostačující je rovněž počet tělocvičen ve školních zařízeních, které by mohly sloužit i mimoškolní výchově a organizované tělovýchově.

4.2.7 Technická infrastruktura

Kapitola týkající se technické infrastruktury je vzhledem k předmětu IPRM vypracována tak, aby plnila funkci analýzy potřeb pro tvorbu projektů v rozmezí let 2007 – 2013.

4.2.7.1 Kanalizace

Kutná Hora je odkanalizována převážně jednotnou stokovou sítí do ústřední čistírny odpadních vod. Kanalizace pokrývá téměř celé zastavěné území města s výjimkou některých okrajových částí. Stoková síť prochází postupnou rekonstrukcí nejstarších úseků v centru, v rekonstrukci je rovněž čistírna odpadních vod.

Tabulka 13: Vybavenost území města kanalizací¹⁰

Odkanalizované území	Střed města s okrajovými částmi Šipší, Žižkov, Karlov, Sedlec, Malín, Kaňk
Neodkanalizované území	Vrchlice, Neškaredice, Poličany, Perštejnec

Čistírna odpadních vod je umístěna na východním okraji města na pravém břehu Vrchlice, cca 250 m od toku. ČOV je po celkové rekonstrukci.

Vodohospodářská společnost (VHS) Vrchlice-Maleč, a.s. připravuje skupinový projekt „Kutnohorský-Čáslavsko“, který řeší odkanalizování a čištění odpadních vod v aglomeracích Kutná Hora, Čáslav, Uhlířské Janovice, Zruč nad Sázavou a Sázava a skládá se z pěti následujících projektů:

- Projekt I. Kutná Hora
- Projekt II. Čáslav
- Projekt III. Uhlířské Janovice

¹⁰ Zdroj: Strategický plán města Kutná Hora, Profil města, duben 2004.

- Projekt IV. Zruč nad Sázavou
- Projekt V. Sázava

Část výše uvedeného projektu Projekt I. Kutná Hora, která zajistí odkanalizování a čištění odpadních vod v aglomeraci Kutná Hora, zahrnuje následující části:

- **Podprojekt 1** - Rekonstrukce 3 oddělovacích komor na kmenové stoce A
- **Podprojekty 4a, 4b, 5, 7, 8** - Dostavba kanalizace v lokalitách Žižkov, Macháčkovo nábřeží, Pobřežní ulice, Karlov a Poličany v celkové délce 7 178 bm, z toho gravitační kanalizace DN250, DN300 a DN400 v délce 5 732 bm, výtlač DN110 v délce 758 bm a tlaková kanalizace DN 75, DN63, DN50 a DN40 v délce 688 bm, 4 ČS. Bude napojeno celkem 907 nových obyvatel.
- **Podprojekt 6** - Intenzifikace ČOV Kutná Hora - zkapacitnění linky biologického čištění dostavbou 2 linek nitrifikace, 2 dosazovacích nádrží a rekonstrukce stávající dosazovací nádrže. Dále budou provedeny úpravy kalového hospodářství. Intenzifikací ČOV dojde ke zvýšení kapacity ČOV ze současných 25 500 EO na 36 000 EO. Intenzifikace ČOV zajistí potřebnou účinnost čištění požadovanou pro aglomerace větší než 10 000 EO a odpovídající likvidaci kalu.

Projekt Kutnohorský-Čáslavsko bude spolufinancován v rámci Operačního programu Životního prostředí. Žádost o podporu z OPŽP byla podána v rámci 7. výzvy MŽP ČR v únoru 2009.

4.2.7.2 Plynofikace

Podíl **plynofikace** města je z hlediska napojení a odběrů od obyvatelstva vysoký. Rovněž z hlediska odběrů kategorie maloodběr a velkoodběr je situace příznivá.

Kapacita stávající distribuční sítě je vyhovující. Z hlediska technického stavu plynovodní sítě (stáří, úniky, havárie) je stav distribuční sítě rovněž vyhovující.

Okrajové části města (Neškaredice, Poličany, Perštejnec a Žižkov) nejsou plynofikovány a jsou vytápěny především pomocí pevných paliv. Do budoucna se předpokládá jejich plynofikace, pokud bude ze strany potenciálních odběratelů dostatečný zájem.

Do r. 2026 se dle ÚEK nepředpokládá žádná masivní výstavba nové infrastruktury, neboť její kapacita je dostatečná. Pouze v případě, že by došlo k plynofikaci okrajových částí města, nebo v případě, že by se uskutečnila větší investiční výstavba v průmyslové oblasti, bylo by nutné přivést novou vysokotlakou přípojku a vybudovat RS pro tento odběr.

4.2.7.3 Zásobování teplem

Vytápění stávajících objektů na území města je v současné době zajištěno podle dostupnosti jednotlivých druhů paliv a el. energie následujícím způsobem:

- pomocí 4 systémů CZT a jednou domovní kotelnou provozovaných společností KH TEBIS zajišťující dodávku tepla převážně pro bytovou sféru a též pro objekty terciární sféry;
- zdroji tepla velkých, středních a malých výkonů (průmyslových a domovních kotelen), převážně spalujících zemní plyn, v jednom velkém a jednom středním zdroji je spalováno uhlí, v malém počtu malých zdrojů uhlí, koks a dřevo, ve výjimečných případech v malých zdrojích kapalný plyn;
- lokálními topidly a nebo malými zdroji ústředního a etážového vytápění na spalování především zemního plynu a v malém množství též uhlí a dřeva, dále je pro výrobu tepla využívána elektrická energie (přímotopy, akumulární vytápění, el. boilersy, v několika případech tepelná čerpadla);

- obnovitelné zdroje energie pro zásobování teplem jsou na území města zastoupeny využitím bioplynu pro vytápění na ČOV a dále několika solárními systémy pro ohřev vody a několika tepelnými čerpadly pro vytápění a přípravu TUV.¹¹

4.2.7.4 *Elektrina*

Město Kutná Hora je dnes zásobováno elektrickou energií z rozvodny 110/22 kV Kutná Hora, která je napojena třemi přírodnými vedeními 110 kV. ÚEK uvádí dostatečnou výkonovou rezervu pro pokrytí budoucích požadavků.

Zásobování elektrickou energií zahrnuje mimo vlastního města také městské části Kaňk, Malín, Neškaredice, Perštejnec a Poličany.

Spolehlivost dodávky elektřiny pro Kutnou Horu a Sedlec prozatím na nadstandardní úrovni. Aby bylo možno v tomto trendu – minimální poruchovosti energetického zařízení – i nadále pokračovat, bude nutno začít s výměnou kabelových rozvodů 22 kV, což je investičně velmi náročná akce.

4.2.8 **Životní prostředí**

4.2.8.1 *Zásobování vodou, kvalita zdrojů vody*

Kvalita **podzemních vod** na celém území města nesplňuje požadavky pro pitnou vodu dle stávající ČSN. Hlavním důvodem je jak geologické podloží Kutné Hory se zvýšeným množstvím těžkých kovů, (zejména arzenu), tak i důsledky zdejší důlní činnosti od středověku až do 90. let minulého století.

V Kutné Hoře hrozí převážně **záplavy** přívalovými vodami z extravilánu při srážkách vysoké intenzity, ohroženy jsou zejména Sklenářův dolík (svahy Kuklíku a Ptáku), dále část Sedlce a sídliště Šipší (svahy Sukova a Kaňku), jižní okraj Karlova.

4.2.8.2 *Ovzduší*

Kutná Hora nepatří mezi oblasti se zhoršenou kvalitou ovzduší ve smyslu zákona č. 86/2002 Sb., o ochraně ovzduší. Dominantním zdrojem emisí je doprava.

Vzhledem k poloze města Kutná Hora – uzavřená kotlina – vznikají problémy s kvalitou ovzduší zejména v zimním období (i přesto, že město je z větší části plynofikováno či zásobováno teplem z centrálních zdrojů, je u řady domů ještě používáno lokálních topenišť na tuhá paliva).

4.2.8.3 *Půda, ekologické důlní zátěže minulosti*

V souvislosti s možnými kontaminacemi těžkými kovy a arsenem je rizikové území tvořené severní částí katastru města Kutná Hora včetně částí Kaňk a Malín, severní svahy vrchu Kaňk až po Libenice a Starý Kolín a východní okraj Kutné Hory. Téměř celé toto území je odlesněno, pokryto důlními a úpravárenskými haldami v těsném sousedství obytné zástavby; partie severně od Kaňku jsou intenzívně zemědělsky obdělávány.

Staletí trvající těžba zanechala projevy na krajině i ve vlastním historickém jádru města. Prakticky celá historická část Kutné Hory a oblasti Kaňku jsou poddolovány. V příznivých podmínkách se hroucení hlouběji uložených nezaložených důlních děl projevuje poklesem povrchu území. U mělkých děl dochází k rychlejším propadům, hlavně v jarním období.

¹¹ Zdroj: Územní energetická koncepce města Kutná Hora, září 2006.

4.2.8.4 Využitelné zdroje energie

V současné době je na území města z obnovitelných zdrojů energie využívána energie solární (ohřev užitkové vody v několika objektech bytové a terciární sféry, fotovoltaický systém na průmyslové škole) a energie okolí (tepelná čerpadla v několika objektech bytové a terciární sféry).

Z netradičních zdrojů energie je využíván bioplyn jako odpad z technologie ČOV pro vytápění objektů ČOV a dřevní odpad z výroby nábytku. Na území města se dále vyskytuje **směsný komunální odpad**, který však zatím není energeticky využíván.

ÚEK navrhuje následující další **využití obnovitelných a netradičních zdrojů energie na území města:**

- Využití biomasy
 - spalování a výrobu tepla pro CZT;
 - výroba bioplynu v biostanici s následnou kombinovanou výrobou tepla (pro CZT) a el. energie do sítě za výhodnou, státem garantovanou výkupní cenu.
- Využití geotermálního tepla a citelného tepla okolí
 - pro dodávku tepla do CZT.
- Využití solární energie
 - ohřev TUV v bytové sféře;
 - ohřev vody v letním období v bazénech v areálu Na Klimešce.
- Využití směsného komunálního odpadu
 - Výstavba spalovny odpadu s dodávkou tepla do systému CZT.
- Využití odpadního tepla ze zimního stadionu
 - Ohřev vody v zimním období v bazénech na Klimešce odpadním teplem chladicího zařízení zimního stadionu.

4.2.9 Cestovní ruch, památková péče

4.2.9.1 Cestovní ruch

Tato oblast má pro budoucí rozvoj města v souvislosti s čerpáním finančních prostředků ze strukturálních fondů EU klíčový význam. Aktivita spojené s cestovním ruchem tvořily v uplynulém programovacím období 2004 – 2006 jeden z pilířů přípravy projektů pro financování ze strukturálních fondů.

Jak vyplývá z kapitoly 3.1, Kutná Hora disponuje rozvojovým dokumentem pro oblast cestovního ruchu „Marketingová koncepce rozvoje cestovního ruchu ve městě Kutná Hora“ (duben 2007), na jehož pořízení získala dotaci ze Společného regionálního operačního programu (SROP), podopatření 4.1.2 – Podpora regionálních a místních služeb cestovního ruchu, výzva č. 1 (2005). Tento dokument se proto stal v této části Profilu města výchozím.

Z hlediska cestovního ruchu je nejvýznamnější částí města **historické jádro**, které na své ploše kumuluje téměř všechny dominanty města: chrám sv. Barbory, Jezuitskou kolej, kostel sv. Jakuba a Vlašský dvůr. Kromě toho plní historické jádro funkci centra města. Jsou zde soustředěny významné instituce a nejdůležitější občanská vybavenost.

Kutná Hora má vzhledem k zařazení historického jádra města do Seznamu světového přírodního a kulturního dědictví UNESCO výjimečné postavení v rámci Středočeského kraje a patří mezi destinace atraktivní v celorepublikovém měřítku. Postavení Kutné Hory již méně pozitivně ovlivňuje **rozsah nabízených služeb a doprovodné infrastruktury**, neboť městu chybí např. kapacitní ubytovací zařízení na špičkové úrovni i dostatečné možnosti levnějšího ubytování.

Geografická poloha města a dobrá dopravní dostupnost do Prahy (cca 70 km, autem dosažitelné do 1 hod.) umožňuje částečně využít zájmu turistů o hlavní město – velké množství návštěvníků Prahy jede do Kutné Hory na výlet. Tato výhoda s sebou ovšem přináší i úskalí: většina turistů přijíždí na jeden den a má zajištěné ubytování v Praze. Častou formou výletů jsou proto výlety odpolední, při nichž odpadá i nutnost se v Kutné Hoře stravovat.¹²

Návštěvnost města je sledována především podle statistiky prodaných vstupenek do nejvýznamnějších kulturních památek. Zpracovatelé marketingové koncepce na základě těchto údajů odhadují, že se ročně pohybuje mezi 300 a 320 tis. návštěvníky a turisty, jejichž převážnou část tvoří zahraniční návštěvníci.

4.2.9.2 Památkový fond

Pokud bude v kontextu čerpání finančních prostředků prostřednictvím operačních programů v programovacím období 2007 – 2013 uvažováno o cestovním ruchu, je zřejmé, že jeho těžištěm bude především poznávací forma městského cestovního ruchu. Impulsem k návštěvě Kutné Hory je totiž především její významná historická a kulturní hodnota a zařazení do Seznamu světového přírodního a kulturního dědictví UNESCO.

Proto lze konstatovat, že taktéž oblast památkové péče má pro budoucí rozvoj města v souvislosti s čerpáním finančních prostředků ze strukturálních fondů EU klíčový význam.

Plošně památkově chráněná území jsou:

- historické jádro Kutné Hory (městská památková rezervace Kutná Hora);
- ochranné pásmo městské památkové rezervace;
- slavníkovské hradiště v Malíně.

Městská památková rezervace Kutná Hora je spolu s chrámem sv. Barbory a katedrálou Nanebevzetí Panny Marie v Sedlci zapsána na **Seznam světového přírodního a kulturního dědictví UNESCO** (9. prosince 1995):

- hranice památky UNESCO se shoduje s hranicí městské památkové rezervace;
- důraz je kladen na chrám sv. Barbory, katedrálu Nanebevzetí Panny Marie a měšťanské domy;
- rozloha 61 ha, 625 staveb.

V městské památkové rezervaci je zapsáno 317 nemovitých kulturních památek včetně národních kulturních památek (Vlašský dvůr a chrám sv. Barbory).

Strukturu celého **památkového fondu** Kutné Hory tvoří z více než 80 % měšťanské nebo rodinné domy či usedlosti. Z 10 % památkového fondu tvoří sakrální stavby (kostely a katedrály, kláštery, kaple, sochy apod.). Zbývajících necelých 10 % tvoří stavby palácového typu (knížecí dům, Sankturinovský dům, Vlašský dvůr atd.), občanská vybavenost (divadlo, knihovna, soud, radnice, špitál atd.) a technické nebo archeologické památky (mostky, kašna, akvadukt, hradby, slavníkovské hradiště apod.).

Největší počet nemovitých kulturních památek je v soukromém **vlastnictví**. Druhým významným vlastníkem je město. Třetím nositelem vlastnických práv jsou církve. Ve státním vlastnictví je minimum kulturních památek. Zbývající vlastníci jsou jiné právnické osoby (např. akciové společnosti, společnosti s ručením omezeným atd.).

¹² Zdroj: Průvodcovská služba Kutná Hora, s.r.o.

Strategický plán města uvádí několik zásadních **příčin ne zcela uspokojivého stavebně–technického stavu** některých nemovitých památek ve městě:

- velké množství památek;
- nedostatečná finanční autonomie města (daňová výtěžnost), nedostatek finančních a kapacitních zdrojů;
- převody vlastnických práv v 90. letech 20. století (restituce, privatizace, ...);
- nedostatečná iniciativa ze strany některých vlastníků;
- dlouhodobě špatný stav technické infrastruktury v minulosti (kanalizace, rozvody), zanedbaný bytový fond.

Tabulka 14: Přehled nejvýznamnějších památek Kutné Hory

Název	Vlastník	Druh památkové ochrany	Stav	Využití (současné/ budoucí)
Památky UNESCO				
Vlašský dvůr	Město Kutná Hora	NKP, UNESCO	po rekonstrukci	sídlo Městského úřadu; cestovní ruch
Kaple Božího těla	Město Kutná Hora	NKP, UNESCO	po rekonstrukci	cest. ruch; kultura
České muzeum stříbra – Hrádek	Město Kutná Hora – České muzeum stříbra	KP, UNESCO	po rekonstrukci	stálé expozice s tematikou kutnohorského dolování
Č. p. 16, Dačického nám.	Město Kutná Hora	KP, UNESCO	po rekonstrukci	mateřská škola / gotický měšťanský dům
Č.p. 146 Lierova	Město Kutná Hora	KP, UNESCO	v rekonstrukci	Spolkový dům
Kamenná kašna	Město Kutná Hora	KP, UNESCO	po komplexní rekonstrukci	cestovní ruch
Č.p. 41 – 42 Komenského nám.	Město Kutná Hora	KP, UNESCO	před rekonstrukcí	školství, cestovní ruch
Morový sloup	Město Kutná Hora	KP, UNESCO	po komplexní rekonstrukci	cestovní ruch
Kamenný dům	Město Kutná Hora; České muzeum stříbra	KP, UNESCO	po komplexní rekonstrukci	cestovní ruch
Středověký důl Osel	Stát – Báňský úřad; České muzeum stříbra	KP, UNESCO	po komplexní rekonstrukci	cestovní ruch
Knižecí dům č.p. 376, Vladislavova ul.	Město Kutná Hora; Základní umělecká škola	KP, UNESCO	před rekonstrukcí exteriéru	umělecká škola
Sankturinovský dům č.p. 377 Palackého nám.	Město Kutná Hora; Informační centrum	KP, UNESCO	po komplexní rekonstrukci	informační centrum
Kouřimská brána č.p. 59, Husova ul.	Soukromý vlastník	KP, UNESCO	před rekonstrukcí	bez provozu

Název	Vlastník	Druh památkové ochrany	Stav	Využití (současné/ budoucí)
Církevní památky UNESCO				
Chrám sv. Barbory	Církev – farnost Kutná Hora	NKP, UNESCO	probíhá komplexní rekonstrukce	sakrální; cest. ruch
Arciděkanství č.p. 1, Jakubská ul.	Církev – farnost Kutná Hora	KP, UNESCO	před komplexní rekonstrukcí	sídlo arciděkana/ sídlo Kapituly; kulturní centrum
Kostel sv. Jana Nepomuckého	Církev – farnost Kutná Hora	KP, UNESCO	po komplexní rekonstrukci	kulturní, sakrální; cestovní ruch
Kostel sv. Jakuba (rok 1360)	Církev – farnost Kutná Hora	KP, UNESCO	před rekonstrukcí	sakrální / cestovní ruch
Kostel Panny Marie Na Náměti	Církev – farnost Kutná Hora	KP, UNESCO	probíhá komplexní rekonstrukce	sakrální / presentace baroka – Brandl, 18. stol.
Klášter řádu sv. Voršily s kaplí Srdce Páně	Církev – řád sv. Voršily	KP, UNESCO	klášter – probíhá kompl. rek.; kaple Srdce Páně po komplex. rekonstrukci	střední škola–gymnázium
Katedrála Nanebevzetí Panny Marie	Církev – farnost Sedlec	KP, UNESCO	po komplexní rekonstrukci	sakrální; cestovní ruch (Brandl, Wilmann)
Některé další památky				
Sedlecký klášter, (založen 1143; od r. 1812 tabáková továrna)	Tabák a.s. Philip Morris	KP	po komplexní rekonstrukci	administrativa, cestovní ruch
Kostnice	Církev – farnost Sedlec	KP	exteriér po rekonstrukci; interiér před rekonstrukcí	cestovní ruch
Slavníkovské hradiště Malín; archeologie (r. 995 př. Kr.)	různí vlastníci	KP	různé	domy, sakrální stavby (12. stol.), ...
Dalších 297 KP v historickém jádru	různí vlastníci	KP, UNESCO	různé	kostely, měšťanské domy, sakrální stavby, sochy, parky, ...

Vysvětlivky: KP = kulturní památka, NKP = národní kulturní památka, UNESCO = památka zapsaná na Seznamu světového přírodního a kulturního dědictví UNESCO.

5 Analýza konkrétních tematických oblastí a existujících projektových záměrů

5.1 Přehled realizace aktivit podle kritických oblastí SPRM

Při analýze realizace aktivit podle kritických oblastí SPRM byly využity informace vyplývající z jednání pracovní skupiny k IPRM.

Stáří strategického dokumentu je 3 roky a během této doby dochází k průběžným aktualizacím formou jednání Monitorovacího výboru SPRM. V rámci aktualizace SPRM byly doplněny některé cíle / projekty v rámci kritických oblastí. Další analýza SPRM vychází z této aktualizované verze dostupné v rámci informačního systému.

Tabulka 15: SPRM – Analýza za Kritickou oblast A – Podpora podnikání, rozvoj zaměstnanosti

Cíl / projekt	Způsob dosažení cíle	Stav
Záměr A.1. Připravit ve městě podmínky pro vstup nových investorů za účelem posílení místní ekonomiky a vzniku nových pracovních míst		
A.1.1 Zóna Na Rovinách	vytvoření místa pro investory (komplexní systém informací a asistence investorům, péče o investory); 60 % plochy realizováno pro FOXCONN	dokončeno
A.1.2. Zóna Karlov	investiční příprava rozvojové zóny Karlov	pozastaveno
A.1.3. Kontaktní místo pro investory	kontaktní místo pro investory (vazba na A 1.1)	dokončeno
Záměr A.2. Zlepšit nabídku kvalifikované pracovní síly pro stávající podniky i pro nové investory, včetně její připravenosti pružně reagovat na měnící se podmínky trhu práce prostřednictvím užší spolupráce podniků, škol a dalších partnerských institucí		
A.2.1. Pracovní tým pro lidské zdroje	vytvoření odborné pracovní skupiny pro řešení situace na trhu práce	v realizaci
Záměr A.3. Podporovat místní podniky a podnikatelské instituce s využitím všech dostupných nástrojů pomoci a asistence, rozvíjet sektor malých a středních podniků		
A.3.1. Informační servis pro podnikatele	informační/asistenční systém pro místní podnikatele (příprava, zprovoznění)	dokončeno
Záměr A.4. Rozvíjet podnikatelské a pracovní příležitosti ve službách, zvyšovat podíl tohoto sektoru na výkonu místní ekonomiky, vytvářet podmínky pro instituce veřejných služeb regionálního/celostátního významu a lákat je do města		
A.4.1. Strukturovaná databáze objektů	přehled budov, které lze nabízet pro účely podnikání ve službách (strategických, veřejných, vzdělávacích...).	vyřazeno
A.4.2. Analýza sektoru služeb	pravidelně aktualizovaná analýza komerčních a veřejných služeb v KH z hlediska nabídky a poptávky, systém registrace změn, IS	vyřazeno
Záměr A.5. Vytvářet ve městě optimální podmínky pro využití nových investic za současného souladu potřeb investorů a zvyšování kvality života obyvatel města		

Tabulka 16: SPRM – Analýza za Kritickou oblast B – Rozvoj turistického průmyslu

Cíl / projekt	Způsob dosažení cíle (projekt)	Stav
Záměr B.1. Vytvořit ve městě kvalitou i kapacitou odpovídající zázemí pro návštěvníky		
B.1.1. Informační centrum v areálu Jezuitské koleje	informační středisko v areálu Jezuitské koleje (GASK)	nezahájeno
B.1.2. Jezuitská kolej – II. Etapa	projekt druhé etapy (dokončení) rekonstrukce areálu Jezuitské koleje: parkové úpravy a objekt jízďárny	v realizaci (1. etapa)
B.1.3. Rekonstrukce historického jádra	projekt „Rekonstrukce komunikací, veřejných ploch, náměstí, zeleně a technické infrastruktury v historickém jádru města“ s využitím SF EU	v realizaci
B.1.4. Areál Klimeška	projekt Sportovně rekreační areál Klimeška, realizace	v realizaci
B.1.5. Záchytná parkoviště	etapový projekt záchytných parkovišť na obvodu historického jádra pro zájezdové autobusy a osobní vozidla	v realizaci
B.1.6. Orientační systém	projekt jednotného orientačního systému na celém území historického jádra města; součástí systému instalované informační boxy s dotykovou obrazovkou	v průběžné realizaci
B.1.7. Regenerace historického jádra	opravy památkových objektů v historickém jádru města v souladu se schváleným Programem regenerace MPR	v průběžné realizaci
Záměr B.2. Připravit ve městě ucelenou nabídku programů a akcí – produktů pro perspektivní cílové skupiny turistů ve spolupráci všech subjektů zapojených do cestovního ruchu, a partnerských institucí		
B.2.1. Historie dobývání stříbra	projekt „Podzemní hornická stezka“ – zpřístupnění důlních prostorů v parku pod Vlašským dvorem, zaměřený na dobývání stříbra v novověku	pozastaveno
B.2.2. Jak se stavěla katedrála	expoze „Jak se stavěla katedrála“, zaměřený na okolnosti budování chrámu sv. Barbory (PS KH)	pozastaveno
B.2.3. Kongresy a konference	nabídka prostor určených pro pořádání kongresů a konferencí specializovaným agenturám	nezahájeno
B.2.4. Historie Kutnohorského vína	vytvoření produktu „Historie Kutnohorského vína“, včetně výsadby vinic v širší souvislosti s údolím Vrchlice	v realizaci
B.2.5. Kutná Hora magická	Rekonstrukce budovy Sankturinovského domu pro účely rozšíření expozic Muzea alchymie a lepšího funkčního využití prostoru včetně doprovodného programu	pozastaveno
Záměr B.3. Vytvořit systém marketingu cestovního ruchu ve městě a okolí s cílem přilákat větší množství návštěvníků na delší pobyty		
B.3.1. Marketingová koncepce cestovního ruchu v Kutné Hoře a okolí	ucelený materiál „Marketingová koncepce CR v Kutné Hoře a okolí“	dokončeno
Záměr B.4. Spolupracovat na rozvoji turistického průmyslu v rámci efektivně fungujícího partnerství s provozovateli kapacit cestovního ruchu a organizátory produktů v okolí		
B.4.1. Regionální partnerství pro cestovní ruch	projekt cyklotras (mapa, značení); návazně zlepšování jejich vybavení (altánky, občerstvení apod.), ve spolupráci s okolními obcemi	pozastaveno

Cíl / projekt	Způsob dosažení cíle (projekt)	Stav
B.4.2. Regionální produkt	trasa „Putování po Kutnohorsku“ s využitím dostupných památek	dokončeno
B.4.3. Turistický pas	zavedení turistického průkazu na slevy (karta, pas...) do zapojených kulturních, zábavních, ubytovacích a stravovacích zařízení (PS KH)	dokončeno
B.4.4. Pravidelné prezentace města	pořádání prezentačních akcí pro cestovní kanceláře i subjekty zapojené do cestovního ruchu	průběžně v realizaci

Tabulka 17: SPRM – Analýza za kritickou oblast C – Dopravní a technická infrastruktura, residenční funkce města

Cíl / projekt	Způsob dosažení cíle (projekt)	Stav
Záměr C.1. Zlepšovat parametry vnějšího dopravního spojení do Kutné Hory – propustnost a stav silničních komunikací, železniční doprava		
C.1.1. Obchvat	jednání MÚ s vyššími územními jednotkami a dotčenými orgány o optimální variantě obchvatu Kutné Hory	v přípravě
C.1.2. Železniční spojení Praha – Kutná Hora město	realizace projektu železničního spojení mezi hlavním městem a Kutnou Horou	v realizaci
C.1.3. Cyklostezky	analýza možností rozvoje cyklostezek v okolí Kutné Hory (město, kraj)	v přípravě
Záměr C.2. Zvyšovat úroveň dopravy ve městě, zkvalitňovat síť komunikací na území města, rozvíjet účelný a funkční systém MHD, řešit dopravu v klidu		
C.2.1. Pěší přístup KH Hlavní nádraží – centrum	Město ve spolupráci s ČD připraví projekt řešení pěšího přístupu mezi hlavním nádražím a centrem.	dokončeno
C.2.2. Přestupní terminál	realizace projektu přestupního terminálu v areálu nádraží město (město, ČD)	nezahájeno
C.2.3. Pěší přístup centrum – Kaňk	projekt řešení pěšího přístupu mezi centrem a městskou částí Kaňk (chodníky a osvětlení)	dokončeno
C.2.4. Křižovatka „U Krupičků“	rozhodnutí o optimálním řešení křižovatky „U Krupičků“ (město, další instituce)	dokončeno
C.2.5. Kruhový objezd „Čáslavská – Hrnčářská“	realizace projektu kruhového objezdu – řešení křižovatky „Čáslavská – Hrnčářská“ (nákladní doprava související s průmyslovou zónou)	v realizaci
C.2.6. Řešení křižovatky „Česká“	rozhodnutí o optimálním řešení křižovatky „Česká“ (město, další instituce)	dokončeno
C.2.7. Dopravní generel města	dopravní generel města s cílem uceleně řešit dopravní situaci v Kutné Hoře	v realizaci
C.2.8. Rekonstrukce místních komunikací	postupná rekonstrukce komunikací na území města (s využitím dotačních titulů)	nezahájeno
C.2.9. Odlehčovací komunikace prům. zóny Na Rovinách	Město ve spolupráci se Středočeským krajem a investory průmyslové zóny Na Rovinách zrealizuje odlehčovací komunikaci tak, aby provoz vozidel zabezpečující dopravní obslužnost pro tuto prům. zónu v co nejmenší míře zatěžoval dopravu a obyvatele města.	v přípravě

Cíl / projekt	Způsob dosažení cíle (projekt)	Stav
Záměr C.3. Zpracovat a uskutečnit reálný investiční záměr přípravy ploch pro výstavbu bytových a rodinných domů, řešící majetkoprávní, technická, prostorová a další hlediska		
C.3.1. Koncepce bydlení	ucelený dokument „Koncepce bydlení“	nezahájeno
C.3.2. Plochy pro bytové domy	příprava ploch pro výstavbu bytových domů o kapacitě až 500 bytových jednotek (lokality V Šipší a v Benešově ulici)	pozastaveno
C.3.3. Plochy pro rodinné domy	příprava ploch pro výstavbu rodinných domů na území Třešňovka – Provaznice	v realizaci
C.3.4. Revitalizace sídliště Šipší	realizace projektu revitalizace panelového sídliště Šipší	v realizaci
C.3.5. Energetická koncepce	příprava dokumentu „Energetická koncepce – generel“ – možnosti rozvoje zásobování energiemi v Kutné Hoře (mj. rozšiřování kapacit CZT).	dokončeno
C.3.6. Realizace projektů Akčního plánu a Územní energetické koncepce města Kutné Hory	Dle potřeby, priorit a finančních možností města naplňování jednotlivých cílů programových dokumentů města v oblasti využití, tvorby a hospodaření s energiemi na území města.	v přípravě
C.3.7. Lokalita pro bydlení Na Rovinách	Město bude podporovat přípravu lokality pro bydlení v blízkosti prům. zóny Na rovinách.	v přípravě
Záměr C.4. Realizovat efektivní a k životnímu prostředí citlivý systém nakládání s odpady		
C.4.1. Projekt využití biomasy	projekt využití biomasy z odpadů pro účely zásobování CZT (ve vybrané lokalitě)	v realizaci (přípravná fáze)
C.4.2. Projekt zpracování PET lahví a pneumatik	projekt ekologického nakládání s PET lahvemi a likvidace pneumatik	vyřazeno
Záměr C.5. Realizovat systém řešení odpadních, dešťových a přívalových vod		
C.5.1. Koncepce nakládání s odpadními vodami	příprava Koncepce nakládání s odpadními vodami (mj. návrh na řešení oddělené dešťové a splaškové kanalizace, budování poldrů, retenčních nádrží)	dokončeno
C.5.2. Rozšíření ČOV na Karlově a intenzifikace kanalizační sítě v městě Kutná Hora	Město bude podporovat intenzifikaci kanalizační sítě včetně čističky odpadních vod pro území města.	v přípravě
Záměr C.6. Posilovat význam území uvnitř města určených k rekreaci, sportu a dalším společenským aktivitám		
C.6.1. Obnova Parku pod Vlašským dvorem	Revitalizace rozsáhlé parkové plochy zeleně celoměstského významu včetně rekonstrukce stavebních objektů a návrhu nových objektů v souvislosti. Návrh optimálního využití území	v realizaci (přípravná fáze)
C.6.2. Obnova, rekonstrukce a výstavba zařízení pro sport, kulturu a volnočasové aktivity obyvatel města a okolí	Obnova, rekonstrukce a výstavba zařízení pro sport, kulturu a volnočasové aktivity obyvatel města a okolí	v přípravě
Záměr C.7. Zvyšování úrovně poskytovaných služeb v sociální oblasti života města a jeho okolí		
C.7.1 Komunitní plán	Vypracování dokumentu „Komunitní plán“, přijetí Zastupitelstvem města	dokončeno (fáze implementace)

Cíl / projekt	Způsob dosažení cíle (projekt)	Stav
C.7.2. Realizace projektů komunitního plánu města Kutné Hory	Dle potřeby, priorit a finančních možností města naplňování jednotlivých cílů programových dokumentů města v sociálních oblastech života města a nejbližšího regionu.	v přípravě

Záměr C.8. Revitalizovat významné historické objekty v centru města

5.2 Analýza ve vztahu ke strategickým cílům města

Následující tabulka obsahuje přehled dosud nerealizovaných projektů nebo těch projektů, které jsou v různé fázi realizace.

Tabulka 18: Přehled hlavních aktuálních projektových záměrů města Kutná Hora dle SPRM¹³

Projekt	Připravenost projektového záměru
A – Podpora podnikání, rozvoj zaměstnanosti	
A.1.1 Zóna Na Rovinách	Investor (továrna na výrobu PC komponent a LCD displejů společnosti FoxConn).
A.1.2. Zóna Karlov	Projekt pozastaven na cca 4 roky. Zóna může sloužit jako logistické centrum pro FoxConn. Část nemovitosti je v majetku města, větší část v majetku Ministerstva obrany.
A.2.1. Pracovní tým pro lidské zdroje	Probíhá cyklus rekvalifikací a spolupráce s obcemi při veřejně prospěšných pracích. Je nastavena spolupráce s ČKD při přípravě a zajištění potřebného počtu pracovníků s žádoucími profesemi dle jeho potřeb.
A.4.1. Strukturovaná databáze objektů	
A.4.2. Analýza sektoru služeb	V realizaci; v rámci platné legislativy je problematický sběr potřebných dat.
B – Rozvoj turistického průmyslu	
B.1.1. Informační centrum v areálu Jezuitské koleje (GASK)	Realizace projektu je možná až po dokončení rekonstrukce Jezuitské koleje.
B.1.2. Jezuitská kolej – II. etapa	V přípravě je projekt vybudování školského zařízení (VŠ) v severním křídle koleje
B.1.3. Rekonstrukce historického jádra	Město realizuje projekt „Rekonstrukce komunikací, veřejných ploch, náměstí, zeleně a technické infrastruktury v historickém jádru města“ s využitím SF EU. Základní historického jádra – PD, stavební povolení Informační + navigační systém (kamery) – projekt v realizaci, získána dotace ROP Střední Čechy. Podání žádosti o dotaci ROP: „Regenerace historického jádra města Kutná Hora“ a projektových listů: Objekt č. p. 41 (rodný dům Dačického) – investiční záměr, záměr na využití Objekt č. p. 42 – investiční záměr Objekt č. p. 146 („Spolkový dům“, Lierova ulice) – projekt v realizaci, dotace ROP SV byla získána.

¹³ V tabulce jsou použity zkrácené názvy kritických oblastí v souladu s evidencí v rámci informačního systému SPRM <https://kutnahora.certicon.cz/>.

	Aquapark – dokončen (2006) Záchytné parkoviště, rekonstrukce obslužné komunikace – dokončeno
B.1.4. Areál Klimeška	Projekt „Sportovně–rekreační areál Klimeška – Zimní stadion a letní scéna“ – připraven Letní scéna – územní rozhodnutí Zimní stadion (dokončení) – stavební povolení Skatepark – přípravná fáze (záměr)
B.1.5. Záchytná parkoviště	Žádost o dotaci z ROP na řešení městských sadů s ohledem na možnost parkingu O dalších lokalitách určených dopravním generelem nejsou informace.
B.1.6. Orientační systém	Orientační systém řešen v souvislosti s realizací místních komunikací a zádlabý historického jádra města.
B.1.7. Regenerace historického jádra (objekty)	Program pokračoval i v roce 2010, příspěvky MK ČR pro MPR Kutná Hora dosáhly v tomto období částky 8 mil Kč. Předpokládáno pokračování i v následujících letech.
B.2.1. Historie dobývání stříbra	Projekt „Podzimní hornická stezka“ – připraven k realizaci
B.2.2. Jak se stavěla katedrála	Neinvestiční projekt – připraven k realizaci
B.2.3. Kongresy a konference	Projekt souvisí s B.1.1, k dispozici pro konference je Rytířský sál ve Vlašském dvoře
B.2.4. Historie Kutnohorského vína	Záměr postupně realizován
B.2.5. Kutná Hora magická	
C – Dopravní a technická infrastruktura	
C.1.1. Obchvat města	
C.1.2. Železniční spojení Praha – Kutná Hora město	
C.1.3. Cyklostezky	
C.2.2. Přestupní terminál	
C.2.4. Křižovatka „U Krupičků“	Studie dle dopravního generelu, projektová dokumentace (GRSD) Uskutečňeny výkupy pozemků. Vydáno územní rozhodnutí – prodloužena jeho platnost.
C.2.5. Kruhový objezd „Čáslavská – Hrnčířská“	Jednání s vlastníkem bývalého objektu OPS, spolupráce s investorem (kraj).
C.2.6. Řešení křižovatky „Česká“	Vazba na projekt C 2.4. projekt realizován
C.2.8 Rekonstrukce místních komunikací na území města	Projektová dokumentace – Kaňk, v omezeném rozsahu. Nedostatek finančních prostředků – opravy komunikací dosud pouze v malém rozsahu.
C.3.2. Plochy pro bytové domy	V lokalitě Lidka zahájena výstavba bytového domu bloku A (30 bytů). Záměr na další bloky B, C a D. V ulici Sportovců dokončována výstavba 20 bytů. V lokalitě Žižkov záměr na výstavbu bytových domů s 68 byty.

C.3.3. Plochy pro rodinné domy	Lokalita Provaznice prodána developerovi (kapacita na 100 RD). Ve fázi schvalování stavebního řízení je realizace bytových domů v lokalitě proti Marhanově vile (kapacita 160 bytových jednotek).
C.3.4. Revitalizace sídliště Šipší	Zřízena Komise regenerace sídliště Šipší. Realizace 1. etapy Generelu dopravy sídliště Šipší (návrh, listopad 2004) – nové parkovací plochy a doprava v klidu i pohybu (centrální křižovatka, nové parkovací plochy). Konceptně je dosud řešena pouze část týkající se dopravy (v minulosti zpracována urbanistická studie regenerace obytného souboru Šipší)
C.4.1. Projekt využití biomasy	Jeden z projektů Územní energetické koncepce města Kutná Hora. Město v současné době hledá strategického partnera pro tepelné hospodářství.
C.6.1 Obnova Parku pod Vlašským dvorem	Všechny fáze PD včetně dokumentace pro stavební povolení – vydáno stanovisko odboru památkové péče, stavební povolení.

Z těchto cílů jsou v rámci aktivit IPRM (kapitola 7) vybrány ty projekty, které i nadále tvoří priority města a počítá se s jejich financováním prostřednictvím strukturálních fondů EU. Touto selekcí byly určeny základní aktivity IPRM, které jsou doplněny o další akce, jež dosud nebyly strategickým plánem pokryty. Mezi tyto nově zařazené projekty patří i záměry, které byly identifikovány na základě vypracování dalších koncepčních dokumentů (např. 2. KPKH, ÚEK).

5.3 Návaznost priorit města na nadřazené koncepční a strategické dokumenty

5.3.1 Národní strategický referenční rámec

Národní strategický referenční rámec (NSRR) uvádí jako jeden z faktorů konkurenceschopnosti ČR Vyvážený rozvoj území, jehož součástí je „*posilování role měst jako center růstu a rozvoje regionů, řešením jejich vnitřních problémů*“. IPRM vychází z potřeby koordinace a spolupráce širokého spektra regionálních aktérů tak v souladu s realizací IV. Strategického cíle: Vyvážený rozvoj území (Priorita B: Rozvoj městských oblastí).

Dle vymezení NSRR Kutná Hora nepatří mezi regionální centra z hlediska počtu obyvatel a působnosti. Především z hlediska cestovního ruchu však město má potenciál stát se regionálním centrem. Tohoto potenciálu chce město Kutná Hora využít v následujících letech především prostřednictvím integrovaného přístupu ke svému rozvoji. IPRM je prostředkem integrovaného rozvoje města založeného na synergii jednotlivých aktivit s rozvojem této stěžejní prioritní oblasti.

Návaznost konkrétních aktivit IPRM na NSRR je uvedena v následující tabulce.

Tabulka 19: Návaznost priorit města Kutná Hora na NSRR

Název dokumentu (programu / koncepce / strategie)	Národní strategický referenční rámec ČR 2007 – 2013
Priorita / strategický cíl	II. Otevřená, flexibilní a soudržná společnost
Opatření	E. Posilování sociální soudržnosti
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekty na integraci sociálně vyloučené romské komunity na trh práce (tj. pomoc osobám ohroženým sociálním vyloučením nebo osobám sociálně vyloučeným ke zvyšování jejich zaměstnatelnosti a snižování dlouhodobé nezaměstnanosti) Projekt vybudování DPS a navazující projekty sociální

	intervence pro seniory (tj. podpora seniorů za účelem snížení ekonomické závislosti těchto osob a posílení jejich začlenění, resp. setrvání ve společnosti)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana):	http://www.strukturalni-fondy.cz/regionalni-politika/nsrr (červen 2007) strana 49
Opatření	D. Rozvoj informační společnosti
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Datová síť města (tj. rozvoj a efektivní využívání ICT a zvýšení nabídky speciálních aplikací a služeb)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana)	strana 50
Opatření	E. Smart Administration
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekt „Chytrá veřejná správa“ v Kutné Hoře (tj. zefektivnění činnosti úřadů veřejné správy, snížení finančních nároků na chod administrativy a zajištění transparentního výkonu veřejné správy; přiblížení veřejných služeb občanovi, zajištění jejich maximální dostupnosti a kvality)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana)	51
Priorita / strategický cíl	III. Strategický cíl: Atraktivní prostředí
Opatření	A. Ochrana a zlepšení kvality životního prostředí
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekty na alternativní a obnovitelné zdroje energie, tj. solární energie, využití zbytkového tepla, spalovna na komunální odpad (tj. snižování spotřeby energie využíváním progresivních technologií v souladu s místní energetickou koncepcí)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana)	strana 53 – 54
Priorita / strategický cíl	IV. Strategický cíl: Vyvážený rozvoj území
Opatření	B. Rozvoj městských oblastí
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekty na urbánní rozvoj (města od 5 tis. do 50 tis. obyvatel) – revitalizace sídliště, veřejných prostranství (tj. revitalizace a humanizace obytných čtvrtí – panelová sídliště); Projekty na nové využití zanedbaných ploch a objektů (tj. obnova a revitalizace již jednou urbanizovaných území – brownfields); Projekty na sociální a zdravotní infrastrukturu; Projekty na regeneraci historického jádra – cestovní ruch, památky UNESCO, doprava (tj. revitalizace středů měst); Projekty na budování veřejných služeb (tj. veřejné služby – zdravotní péče)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana)	strana 61 – 62

5.3.2 Národní rozvojový plán České republiky pro období 2007 – 2013

Návaznost konkrétních aktivit IPRM na Národní rozvojový plán je uvedena v následující tabulce.

Tabulka 20: Návaznost priorit města Kutná Hora na Národní rozvojový plán

Název dokumentu (programu / koncepce / strategie)	Návrh Národního rozvojového plánu České republiky 2007 – 2013
Priorita (prioritní osa) / strategický cíl	Posilování konkurenceschopnosti české ekonomiky
Opatření	3. Rozvoj udržitelného cestovního ruchu
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekty na rozvoj cestovního ruchu (produkty), ekonomizaci památek – NKP, UNESCO (tj. aktivity, které přispívají k zachování a obnově kulturního a přírodního dědictví jako atraktivit pro cestovní ruch), revitalizace historického jádra – doprava, zeleň (udržitelné využívání přírodního potenciálu a krajiny v oblasti cestovního ruchu, rozvoj chráněných území)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana)	http://www.strukturalni-fondy.cz/regionalni-politika/narodni-rozvojovy-plan-rkv I.06 strana 140
Priorita (prioritní osa) / strategický cíl	Rozvoj moderní a konkurenceschopné společnosti
Opatření	1. Vzdělávání
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekty na rozvoj infrastruktury pro základní vzdělávání a vzdělávání sociálně vyloučených skupin obyvatel s vazbou na trh práce (v rámci infrastruktury veřejných služeb)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana):	strana 142
Opatření	3. Posilování sociální soudržnosti
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekty na rozvoj infrastruktury veřejných služeb (tj. sociální, kulturní a zdravotní infrastruktury), začlenění vyloučené romské komunity na trh práce
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana):	strana 146
Opatření	4. Rozvoj informační společnosti
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekt na datovou síť (tj. účinné a efektivní poskytování veřejných služeb – především elektronické veřejné správy)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana):	strana 147
Opatření	5. Chytrá veřejná správa (Smart administration)
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekt „Chytrá veřejná správa“ v Kutné Hoře (zavádění moderních forem řízení ve veřejné správě, hodnocení dopadu regulace, snižování administrativní zátěže, řízení kvality a výkonnosti, metod strategického plánování, komunitního plánování a zkvalitnění systému vzdělávání a školení ve veřejné správě)

Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana):	strana 148
Priorita (prioritní osa) / strategický cíl	Životní prostředí a dostupnost
Opatření	1. Ochrana a zlepšení kvality životního prostředí
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekty na sanaci projevů těžby (tj. vypořádání se se starými ekologickými zátěžemi)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana):	strana 151
Opatření	2. Zlepšení dostupnosti dopravy
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekty na postupné zklidňování dopravy v historické části města – systém „Park & Go“, bezpečné řešení křižovatek (tj. doprovodné infrastrukturní projekty – doprava –, vnější okruhy, zvyšování bezpečnosti na křižovatkách)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana):	strana 153
Priorita (prioritní osa) / strategický cíl	Vyvážený a harmonický rozvoj území České republiky
Opatření	2. Rozvoj městských oblastí
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Provázanost se všemi prioritními oblastmi IPRM (projekty na ochranu životního prostředí, podporu rozvoje vzdělanosti, sociální soudržnost, komplexní regenerace částí měst v oblasti sociální, ekonomické, urbanistické, architektonické, kulturní a ekologické, se zvláštním zřetelem k řešení problémů sídlišť, revitalizace brownfields ve městech)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana):	strana 157

5.3.3 Strategie regionálního rozvoje ČR

Jedním z cílů intervence v rámci *Disparitně zaměřeného cíle na snížení nežádoucích regionálních rozdílů a rozvoj specificky problémových území*, který je součástí globálního cíle, jsou specifické problémy měst, městských aglomerací a území v rozvojových osách.

Návaznost konkrétních aktivit IPRM v rámci prioritních oblastí města na prioritní oblasti tohoto strategického dokumentu jsou uvedeny v následující tabulce.

Tabulka 21: Návaznost priorit města Kutná Hora na Strategii regionálního rozvoje ČR

Název dokumentu (programu / koncepce / strategie)	Strategie regionálního rozvoje České republiky
Priorita / strategický cíl	3: Lidé a osídlení
Opatření	P.3.2: Sídelní struktura a bydlení

Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekty na infrastrukturu veřejných služeb (tj. rozvoj sociálních služeb a navazující sociální infrastruktury); projekty na urbánní rozvoj (tj. humanizace panelových sídlišť a modernizace a obnova panelového bytového fondu s důrazem na energetické úspory a odstranění zdraví škodlivých stavebních prvků)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana)	http://www.mmr.cz/index.php?show=001024004003 V.06 strana 84 – 85
Opatření	P.3.3: Sociální soudržnost v regionech založená na rovnosti příležitostí
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekty na infrastrukturu veřejných služeb (tj. zkvalitnění a rozvoj nových forem sociálních a zdravotních služeb, rozvoj nových forem sociálních služeb rodinám s dětmi, občanům s postižením a seniorům)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana):	strana 85
Opatření	P.3.4 Rozvoj a regenerace měst
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekty na urbánní rozvoj (tj. regenerace narušených území brownfields, podpora projektů v oblasti regenerace městských jader, rozvoj volnočasových aktivit občanů, omezování negativních vlivů dopravy na zdraví a životní prostředí ve městech, rozšiřování veřejné zeleně a péče o veřejná prostranství)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana):	strana 85
Priorita / strategický cíl	5: Příroda, krajina a životní prostředí
Opatření	P.5.1: Ochrana životního prostředí včetně přírody
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekty na sanace projevů těžby (tj. odstraňování starých zátěží)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana):	strana 87
Priorita / strategický cíl	6: Cestovní ruch
Opatření	P.6.2 Rozvoj infrastruktury cestovního ruchu
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekty na rozvoj cestovního ruchu (tj. dobudování a zlepšení úrovně zařízení cestovního ruchu, přispívajících k posílení kvalitního cestovního ruchu /turistika konferenční, incentivní ¹⁴ , diplomatická, lázeňská, relaxační a wellnessová apod./, zejména v oblastech nadměrně zatížených masovou turistikou)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument	strana 88 – 89

¹⁴ Slovo "incentive" pocházející z angličtiny a dá se přeložit jako stimul, podnět. Z toho lze vyvodit i obsah celého spojení - jedná se o významný nástroj motivace, kdy nejrůznější firmy odměňují své zaměstnance zajímavými, pobyty, cestami s programem, apod.

zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana):	
Priorita / strategický cíl	7: Kultura
Opatření	P.7.2 Rozvoj kulturní infrastruktury a služeb
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekty na revitalizaci historického jádra města (tj. v oblasti ekonomického využití kulturního potenciálu regionů)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana):	strana 153
Opatření	P.7.3 Zachování a využívání kulturních památek
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekty na regeneraci významných památek města – UNESCO, NKP, regenerace souvisejících celků – mj. historické jádro (tj. podpora projektů zaměřených na obnovu a rekonstrukci památkového fondu, podpora projektů zvyšujících atraktivitu a využití památkových objektů, koncentrace úsilí na integrované projekty)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana):	strana 89 – 90

5.3.4 Strategické obecné zásady Společenství

Jednou z Obecných zásad pro politiku soudržnosti je „zvýšení přitažlivosti členských států, regionů a měst zlepšením jejich přístupnosti, zajištěním odpovídající kvality a úrovně služeb a zachováním jejich potenciálu v oblasti životního prostředí“. Z této zásady vychází všech pět prioritních oblastí IPRM. Cestovní ruch ve vazbě kulturní dědictví, stěžejní priorita integrovaného rozvoje města Kutná Hora, je v tomto dokumentu chápán jako důležitá rozvojová aktivita s významnou vazbou na zaměstnanost a tvorbu nových pracovních míst, rozvoj lidských zdrojů i na podporu podnikatelských aktivit.

Konkrétní vazby jsou uvedeny v následující tabulce.

Tabulka 22: Návaznost priorit města Kutná Hora na Obecné zásady Společenství

Název dokumentu (programu / koncepce / strategie)	Politika soudržnosti pro podporu růstu a zaměstnanosti: Strategické obecné zásady Společenství, 2007–2013
Priorita / strategický cíl	Obecná zásada: Přitažlivější Evropa a regiony Evropy pro investory a pracující
Opatření	Rozšíření a zlepšení dopravních infrastruktur
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekty na postupné zklidňování dopravy v historické části města – systém „Park & Go“ (tj. udržitelná doprava); bezpečné řešení křižovatek (tj. účinná, flexibilní a bezpečná dopravní infrastruktura) Projekty na rozvoj cestovního ruchu (tj. rozvoj infrastruktury, která souvisí s opatřeními na podporu hospodářského růstu)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, verze dokumentu a strana)	http://www.strukturalni-fondy.cz/regionalni-politika/strategicke-obecne-zasady-spolecenstvi-ceska-verze-1 strana 13 – 14

Opatření	Posílení součinnosti mezi ochranou životního prostředí a růstem
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekty na řešení znečištění životního prostředí a jeho zdrojů (odpady, skládky, projevy těžby)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana):	strana 15
Opatření	Řešení intenzivního využívání tradičních zdrojů energie v Evropě
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekt na rozvoj obnovitelných a alternativních technologií (biomasy)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana):	strana 16
Priorita / strategický cíl	Obecná zásada: Zlepšení znalostí a inovace pro růst
Opatření	Podporovat informační společnost pro všechny
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekt na Smart Administration – rozšiřování ICT v samosprávě města (tj. zajištění dostupnosti infrastruktury informačních a komunikačních technologií a souvisejících služeb)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana):	strana 21 – 22
Priorita / strategický cíl	Obecná zásada: Vytváření více a lepších pracovních míst
Opatření	Zvýšit investice do lidského kapitálu prostřednictvím lepšího vzdělávání a kvalifikace
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekty na investice do infrastruktury v oblasti vzdělávání (základní vzdělávání – bezbariérové ZŠ otevřené veřejnosti, komunitní centrum pro sociálně vyloučenou romskou komunitu)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana):	strana 26
Opatření	Správní kapacita
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekty na budování veřejných služeb (veřejné služby – sociální péče a sociální prevence)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana):	strana 28
Opatření	Pomoci udržet zdravou pracovní sílu
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekty na budování veřejných služeb (veřejné služby – zdravotní péče)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana):	strana 29

5.3.5 Středočeský kraj – Program rozvoje kraje

Při formulaci projektových záměrů vychází město Kutná Hora z toho, že pro jednotlivé aktivity IPRM bude žádat o finanční zdroje z veřejných rozpočtů, tj. z rozpočtu vyšší územní jednotky (včetně rozpočtu kraje). Proto byl programový dokument kraje jedním z výchozích dokumentů při formulaci prioritních oblastí města Kutné Hory. Konkrétní vliv aktivit IPRM na naplnění cílů a aktivit PRK je zachycen v následující tabulce.

Tabulka 23: Návaznost priorit města Kutná Hora na Program rozvoje kraje

Název dokumentu (programu / koncepce / strategie)	Program rozvoje územního obvodu Středočeského kraje
Priorita / strategický cíl	A. Produkční základna a ekonomický rozvoj
Opatření	Opatření A–II. Rozvoj malých a středních podniků
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	investiční příprava rozvojové zóny (tj. podpora renovace a rekonstrukce budov a pozemků určených k podnikání)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana)	http://www.kr-stredocesky.cz/regionalni-rozvoj/program-rozvoje-kraje
	IX.06
	strana 94
Opatření	Opatření A–III. Využití nabídky pracovní síly
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekty na infrastrukturu veřejných služeb (tj. projekty směřující k rozvoji sociální infrastruktury, která má výrazně stabilizující vliv na kvalifikovaný potenciál pracovních sil a imigraci vzdělaného obyvatelstva (školství, zdravotnictví, bydlení)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana)	strana 96
Priorita / strategický cíl	B. Infrastruktura
Opatření	Opatření B–I. Zlepšení dopravní dostupnosti kraje
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekty na postupné zklidňování dopravy v historické části města – systém „Park & Go“ (tj. aktivita na zřizování parkovišť typu P + R a podpora přestupních vazeb); rekonstrukce místních komunikací na území města (tj. aktivity na vyhledávání a odstraňování závad na silniční síti, jež snižují bezpečnost a plynulost dopravy, odstranění největších dopravních závad na silniční síti na průtazích měst), cyklostezky, pěší trasy v rámci historického jádra (tj. aktivity na rozvoj cyklistické a turistické pěší dopravy).
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana):	strana 98
Opatření	Opatření B–II. Rozvoj silniční sítě
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekty na bezpečné řešení křižovatek (tj. aktivity na rekonstrukce nehodových, rizikových nebo nekapacitních křižovatek)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument	strana 100

zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana):	
Opatření	Opatření B–VI. Rozvoj energetických sítí a využívání energetických zdrojů
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekty na zateplení obvodových plášťů budov (tj. tepelná ochrana budov)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana):	strana 108 – 109
Opatření	Opatření B–VII. Využívání alternativních zdrojů energie
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekt na rozvoj obnovitelných a alternativních technologií (biomasy)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana):	strana 110
Opatření	Opatření B–X. Podpora rozvoje bydlení
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekty na urbánní rozvoj – revitalizace panelového sídliště Šipší
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana):	strana 116
Opatření	Opatření B–XI. Zavedení integrovaného informačního systému veřejné správy (ISVS)
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekt na vybudování datové sítě města (tj. aktivity na podporu zavádění vysokorychlostního internetu a rozvoje datové infrastruktury v kraji)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana):	strana 118
Priorita / strategický cíl	D. Životní prostředí
Opatření	Opatření D–IV. Ochrana přírody a krajiny
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekt na regeneraci Parku pod Vlašským dvorem – součást historického centra (tj. v rámci podpory zlepšení stavu parků, historických zahrad a parkových ploch sídelní zeleně)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana):	strana 136
Opatření	Opatření D.V Moderní způsoby odstraňování starých ekologických zátěží, řešení nového využití zdevastovaných území vzniklých v době plánovaného hospodářství
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekty na sanaci projevů těžby (tj. tvorba projektů pro odstranění starých ekologických zátěží)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana):	strana 136

Priorita / strategický cíl	E. Rozvoj lidských zdrojů
Opatření	Opatření E–IV. Vytvoření strukturální a funkční soustavy komunitních sociálních služeb
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekty na infrastrukturu veřejných služeb – sociální infrastruktura (tj. podpora služeb, které lidem umožňují žít v přirozeném prostředí – pečovatelská služba, osobní asistence, home care ¹⁵ , apod.)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana):	strana 151
Opatření	Opatření E–V. Vytvoření strukturální a funkční soustavy komunitních a sociálních služeb
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekty na budování infrastruktury sociálních služeb a rozvoj služeb sociální intervence ve spolupráci s poskytovateli sociálních služeb (tj. pokračování a rozvíjení vzdělávacích programů pro pracovníky v sociálních službách, podpora transformace ústavní péče, podpora služeb, které lidem umožňují žít v přirozeném prostředí – pečovatelská služba, osobní asistence, home care, apod., spolupráce s poskytovateli sociálních služeb)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana):	strana 151 – 152
Opatření	Opatření E–VIII. Zlepšování nabídky pro využití volného času
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekt na vybudování sportovně–rekreačního areálu Klimeška a ploch pro sportovně–rekreační využití, včetně plaveckého bazénu (tj. rozšíření nabídky a zlepšení dostupnosti stávajících sportovních a kulturních zařízení)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana):	strana 151
Opatření	Opatření E–XI. Komplexní strategie integrace romské komunity
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekt na vybudování komunitního centra, komplexní řešení integrace romské komunity (tj. vzdělávací aktivity, konference, metodiky; předcházení sociálnímu vyloučení)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana):	strana 163
Priorita / strategický cíl	F. Cestovní ruch a péče o kulturní dědictví
Opatření	F–I. Rozvoj infrastruktury a služeb cestovního ruchu
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekty na vznik nových produktů cestovního ruchu – „Jak se stavěla katedrála“, „Historie kutnohorského vína“ (tj. aktivity na vytváření konkurenceschopných

¹⁵ Zdravotní a sociální péče v pohodlí svého domova

	společných a kombinovaných krajských a regionálních produktů cestovního ruchu)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana):	strana 165
Opatření	F–II. Rozvoj informačních služeb a systémů cestovního ruchu
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	informační, navigační a orientační systém ve městě (tj. aktivity na značení a informace ve městech)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana):	strana 167
Opatření	Opatření F–IV. Rozvoj infrastruktury a služeb cestovního ruchu a lázeňství
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	vybudování hotelového zařízení Kouřimská brána (tj. podpora rozvoje kvalitních ubytovacích a stravovacích zařízení a doprovodných služeb)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana):	strana 171
Jakým způsobem projekty v rámci priority přispějí k dosažení aktivit dokumentu	Projekty na regeneraci historického jádra, revitalizaci památek UNESCO (využití kulturního dědictví pro tvorbu nových tematických produktů využitelných v cestovním ruchu, aktivní využívání objektů kulturního dědictví jako součásti turistické infrastruktury)
Anotace zdroje (odkaz, kde je dokument zveřejněn, schvalující subjekt, verze dokumentu a strana):	strana 171

C. Integrovaný plán rozvoje města Kutná Hora

6 Definování cíle IPRM a návrh prioritních oblastí

6.1 Cíl IPRM

Město Kutná Hora je v rámci možností financování svých rozvojových aktivit z vlastních zdrojů značně limitováno. Z toho vyplývá nutnost zajišťovat rozvojové aktivity prostřednictvím tvorby projektů a hledat na jejich realizaci finanční prostředky, a to především ve formě dotací.

Nedostatek vnitřních finančních zdrojů města bude s vysokou pravděpodobností přetrvávat i v programovacím období 2007 – 2013. Zkušenosti s přípravou a realizací projektů uplynulých let (zejména během programovacího období 2004 – 2006) ukazují, že je žádoucí stanovit priority pro přípravu a realizaci projektů s využitím strukturálních fondů Evropské unie s dostatečným předstihem a kroky potřebné k zajištění náležitostí a povinných příloh k žádosti o dotaci podniknout ještě před vyhlášením výzev k podávání projektů do příslušných operačních programů.

Jako vhodnou platformu pro systematickou přípravu na čerpání finančních prostředků pro rozvojové aktivity města a zapojení širokého spektra partnerů je v programovacím období 2007 – 2013 možné využít nástroje, který je v terminologii urbánní problematiky v NSRR a operačních programech označován jako integrovaný plán rozvoje města (IPRM).

Pro budoucí programové období 2014 – 2020 se v současné době formují koncepční řešení. Konkrétní možnosti čerpání dotací ze strukturálních fondů regiony závisí zejména na prognózách a vývoji dalšího hospodářského a sociálního rozvoje. Předpokládá se, že Česká republika bude mít i v tomto období možnost využít prostředky z EU fondů.

Vytvoření IPRM města má **tři vzájemně provázané aspekty pro řešení**:

1. **územní** – vzájemné synergie aktivit IPRM, tj. projektů, budou identifikovány z hlediska vzájemné územní vazby, neboť pro Kutnou Horu jsou charakteristické excentrická poloha centra a vzdálenost některých částí města.
2. **tematické** – jednotlivé aktivity IPRM budou tematicky provázané s důrazem na vzájemné synergie projektů;
3. **finanční** – jednotlivé aktivity IPRM budou koordinovány v rámci finančních zdrojů a časového harmonogramu tak, aby čerpání evropských zdrojů ze strany města probíhalo maximálně efektivně a koordinovaně.

Jasně zacílení na konkrétní témata, jejich vzájemná věcná, územní a finanční provázanost umožní městu efektivně využít své omezené rozpočtové zdroje, které samy o sobě na financování jeho rozvojových aktivit dlouhodobě nepostačují.

6.2 Vize IPRM

Město Kutná Hora nepatří mezi regionální centra významná z hlediska počtu obyvatel a působnosti. Má však potenciál stát se významným regionálním centrem především z hlediska kulturně–historického potenciálu a možností jeho ekonomizace v následujících letech. Svůj rozvojový potenciál chce město Kutná Hora využít prostřednictvím **integrovaného přístupu** ke svému rozvoji.

Integrovaný plán rozvoje města Kutná Hora, vytvořený na základě široce uplatněného principu územního partnerství, je nástrojem, jehož prostřednictvím budou koordinovány aktivity jednotlivých aktérů rozvoje města, včetně aktivit veřejného a soukromého sektoru.

IPRM je rovněž prostředkem pro aktualizaci a rozpracování strategického plánu města do úrovně prováděcího dokumentu, který zcela konkrétně formuluje CO, KDY, KDE, KDO, ZA KOLIK a z jakého OP bude v období 2007 – 2013 třeba v Kutné Hoře zajistit a podporovat s využitím dotací ze strukturálních fondů. Aplikací tohoto přístupu chce město dosáhnout maximální ekonomické efektivity vynaložených prostředků ze strany města a příznivých synergických efektů¹⁶.

Vytvoření IPRM je dalším krokem města k tomu, aby upevnilo pozici kulturního a turistického centra regionu. Navazuje na dosud realizované projekty, na připravené projekty i na aktivity, k jejichž realizaci z různých důvodů nedošlo, popř. ty, jež byly v různé fázi přípravy či realizace pozastaveny. Proto je IPRM **prováděcím (implementačním) dokumentem strategického plánu** (vycházející z jeho evaluace) ve vazbě na územní priority stanovené územně plánovací dokumentací a **nástrojem** pro realizaci záměrů města definovaných v dalších koncepčních a rozvojových dokumentech.

6.3 Návrh prioritních oblastí pro realizaci IPRM

Prioritními oblastmi IPRM v souladu s aktuálním zněním operačních programů a se Sdělením Komise Radě a Evropskému parlamentu ze dne 13. července 2006 jsou:

1. Cestovní ruch, kulturní dědictví;
2. Ekonomický rozvoj, podpora podnikání;
3. Doprava;
4. Urbánní rozvoj;
5. Životní prostředí;
6. Veřejné služby;
7. Bezpečnost a prevence rizik;
8. Volnočasové aktivity.

¹⁶ Efekt společného působení více prvků, který je obvykle větší nebo kvalitativně lepší než prostý součet efektů ze samostatného působení jednotlivých prvků.

7 Akční plán IPRM

7.1 Formulace aktivit IPRM

Veškeré projektové záměry Města Kutná Hora, s jejichž realizací se počítá v rozmezí let 2007 až 2013 (2015), byly ve výchozí verzi seřazeny do tabulek dle jednotlivých prioritních oblastí. S ohledem na to, že IPRM nebyl předložen MMR k oficiálnímu schválení a stal interním dokumentem Města, který má zejména sloužit k určení priorit, kontrolu realizace projektů a posouzení nových námětů, záměrů a projektů byla při aktualizaci v r.2011 upravena – zjednodušena struktura této kapitoly.

Kapitola 7.2 zahrnuje projekty již realizované (dokončené) a projekty k 30.6.2011 v realizaci. Tyto projekty mají stanovenou prioritu „1“ z důvodů nutnosti jejich dokončení a ochrany již vložených prostředků, vč. předcházení kritické situace, kdy by bylo nutno již vyčerpané prostředky spolufinancování ze strukturálních fondů vracet. Projekty před r.2011 dokončené, vyřazené, ev. pozastavené byly z akčního plánu vypuštěny již v předchozích aktualizacích.

V kapitole 7.3 je komplexní přehled všech projektů zařazených do IPRM od vytvoření jeho výchozí verze v r. 2007 a v průběhu aktualizací IPRM v letech 2008 – 2011. Přehled (v závěrečné pasáži) zahrnuje i projekty podporované Městem a připravované a realizované SOŠ a SOU řemesel Kutná Hora. Zařazeny jsou i náměty - záměry projektů, které vznikly v posledním období na základě duálních potřeb a možností. Tyto projektové záměry jsou ve stádiu přípravy základního projektového rámce a ve fázi jednání zainteresovaných osob a subjektů. Z pohledu nároků na spolufinancování jde jak o investiční (zejména opravy a rekonstrukce prvků stávající infrastruktury), tak i neinvestiční výdaje (posílení účinnosti veřejných služeb v jednotlivých prioritních oblastech).

V přehledech projektů a záměrů v obou kapitolách jsou uvedeny vedle názvu a nositele projektu i další základní informace je stupeň připravenosti záměru, předpokládaná výše nákladů (včetně míry přesnosti jejího stanovení), předpokládaný zdroj financování, odpovědná osoba za přípravu, realizaci a následně i administraci projektu (manažer projektu) a zejména aktuální priorita pro zařazení projektu do financování (tvorbu rozpočtu) a zajištění zpracování potřebné dokumentace a žádosti o spolufinancování ze SF.

Vysvětlivky k přehledům projektů a projektových záměrů v kap. 7.2 a 7.3:

Typ projektu

- 1.....investiční
- 2.....neinvestiční

Stupeň připravenosti (*)

- 1..... záměr
- 2..... zpracován projekt
- 3..... územní řízení
- 4..... stavební povolení / projekt připraven k realizaci

Odhad nákladů (**)

- 1..... orientační návrh
- 2..... kvalifikovaný odhad
- 3..... souhrnný rozpočet
- 4..... položkový rozpočet

Aktuální stav projektu (***)

- 1..... projekt plánován
- 2..... projekt v realizaci
- 3..... projekt úspěšně realizován
- 4..... Projekt zrušen

Projektový tým IPRM z těchto záměrů vybral ty, které budou součástí IPRM a přiřadil ke každému z nich jednu z **priorit**, a to dle následujícího klíče:

Priority města pro realizaci projektů

- 1..... projekt připraven k realizaci, plánována alokace finančních prostředků z rozpočtu města na spolufinancování, nejvyšší priorita pro město
- 2..... předpokládaná realizace v letech 2011 – 2013 (2015), existence alespoň investičního záměru, dosud nedořešena/neřešena finanční otázka (alokace na spolufinancování), vysoká priorita pro město
- 3..... záměry a projekty s dílčí prioritou, u kterých je nutno zejména řešit spolufinancování
- 4..... ostatní záměry a projekty dosud ne zcela připravené, námět s omezenou prioritou.

Akční plány u plánovaných projektů s **prioritou 1** jsou průběžně rozpracovávány do **projektových listů**, byly identifikovány vzájemné synergie, návaznosti projektů (věcná, časová, technická) a předpoklady i rizika pro přípravu a realizaci. Jejich příprava a realizace je řízena a kontrolována v rámci běžných postupů vnitřní správy Města.

7.2 Projekty IPRM realizované a v realizaci k 30.6.2011

Typ projektu	Název projektu (projektového námětu)	Nositel projektu (manažer projektu)	Stupeň připravenosti (*)	Doba realizace	Odhad nákladů				Potenciální zdroj spolufinancování (OP)	Oblast podpory (OP)	Prioritní oblast IPRM	Aktuální stav projektu (***)	Komentář ke stavu projektu a k opatření	Návrh priority pro další období
					(**)	Náklady celkem (mil. Kč)	Příspěvek z OP (mil. Kč)	Vlastní financování (mil. Kč)						
1	I a II. etapa zádlažby historického jádra města Kutná Hora	Město Kutná Hora (J.Janál)	4	V.2009 - VI.2010	4	113,9	82,9	31	ROP	3.2	1. Cestovní ruch, kulturní dědictví	3	Realizováno - projekt ukončen	
1	Revitalizace historického jádra města Kutná Hora – V. etapa	Město Kutná Hora (J.Janál)	4	IX.2010-IV.2012	4	48,5	30	18,5	ROP	3.2	1. Cestovní ruch, kulturní dědictví	2	V realizaci - dokončit	1
1	„Spolkový dům“ – obnova domu čp. 146 – Lierova ulice	Město Kutná Hora (J.Janál)	4	III.2011-V.2012	4	60	25,5	34,5	ROP	3.2	1. Cestovní ruch, kulturní dědictví	2	V realizaci - dokončit	1
1	Zateplení ZŠ Jana Palacha	Město Kutná Hora (J.Janál)	4	2011	4	33	16,5	16,5	OPŽP	3.2	5. Životní prostředí	2	V realizaci - dokončit	1
1	Datová síť města Kutná Hora	Město Kutná Hora (P.Rybenský)	2	2011	4	20	18,5	1,5	IOP	2.1	7. Bezpečnost a prevence rizik	2	V realizaci - dokončit	1
1	Využití odpadního tepla pro provoz veřejného koupaliště v Kutné Hoře	Město Kutná Hora (J. Janál)	4	2012	4	7	3,5	3,5	OPŽP	3.2	5. Životní prostředí	2	V realizaci	1

1	Varovný systém ochrany před povodněmi Kutná Hora	Město Kutná Hora (Ing.Pospíšilová)	2	2010	4	2,5	2	0,5	IOP	2.1	7. Bezpečnost a prevence rizik	3	Realizováno - projekt ukončen	
1	Rekonstrukce a modernizace Tylova divadla	Město Kutná Hora (J.Janál)	4	III.2010-IX.2010	4	8	5	3	ROP	3.2	8. Volnočasové aktivity	3	Realizováno - projekt ukončen	
1	Technologické centrum a elektronická spisová služba v ORP Kutná Hora	Město Kutná Hora (P.Rybenský)	4	2011	4	5	4,5	0,5	IOP	2.1	6. Veřejné služby	2	V realizaci	1

7.3 Projekty a projektové záměry IPRM plánované – stav k 30.6.2011

Typ projektu	Název projektu (projektového námetu)	Nositel projektu (manažer projektu)	Stupeň připravenosti (*)	Doba realizace	Odhad nákladů			Potenciální zdroj spolufinancování (OP)	Oblast podpory (OP)	Prioritní oblast IPRM	Aktuální stav projektu (***)	Komentář ke stavu projektu a k opatření	Návrh priority pro další období	
					(**)	Náklady celkem (mil. Kč)	Příspěvek z OP (mil. Kč)							Vlastní financování (mil. Kč)
1	Rekonstrukce objektů čp. 41 a 42 v Kutné Hoře	Město Kutná Hora / partner Pardubická Univerzita (J.Janál)	1	2012-2014	4	50	46	4	ROP / Norské fondy	3.2	1. Cestovní ruch, kulturní dědictví	1	Ideový záměr na využití/spolu práce s partnerem Pardubická universita	3
1	Obnova Parku pod Vlašským dvorem;	Město Kutná Hora (J.Janál, I.Vopálková)	2	2012-2014	2	60	55,5	4,5	ROP	2.2	1. Cestovní ruch, kulturní dědictví	1	Park předložen do nadace Proměny/stezka může být	3

	Podzemní hornická stezka												samostatný projekt	
1	Komplexní orientační systém ve městě	Město Kutná Hora , PS KH	1	2012-2014					ROP		1. Cestovní ruch, kulturní dědictví	1	Nutno zpracovat záměr/PD	4
2	Jak se stavěla katedrála	Město Kutná Hora, PS KH	4	2011	2	2	1,5	0,5	ROP	2.3	1. Cestovní ruch, kulturní dědictví	1		2
2	Jižní svah – „Historie kutnohorského vína“	Město KH / p.Rudolfský, vinné sklepy Kutná Hora	1	2011	2	5	4	1	ROP	2.3	1. Cestovní ruch, kulturní dědictví	1		1
2	Propagace města Kutná Hora	Průvodcovská služba (Ing. Vopálková)	4	2011-2012	2	2	1,5	0,5	ROP	2.3	1. Cestovní ruch, kulturní dědictví	1	57 výzva, projekt schválen k podpoře	1
2	Historie mincovnictví	Průvodcovská služba (Ing. Vopálková)	1	do 04 2012		1	0	1	ROP	2.3	1. Cestovní ruch, kulturní dědictví	1	Ve 4Q bude rozpočet, vytvoření nové expozice mincovnictví (MK, Kraj) - plánovaný projekt v souvislosti s Evropa Jagelonica - výstava (ČR, PL, Něm)	1
1	Záchytná parkoviště (lokality „Na Valech“ a „Městské sady“)	Město Kutná Hora (J.Janál)	4	2012	1	220	0	220	město na vlastní náklady	1.2	3. Doprava	2	přiznána dotace na parkoviště Městské sady, dotace vrácena,	1

													upravuje se PD k dílčí realizaci	
1	Rekonstrukce místních komunikací na území města	Město Kutná Hora (M.Suchánek)	2	2011-2014	3	55	51	4	město na vlastní náklady, ROP	1.1	3. Doprava	1		1
1	Cyklostezky	Město Kutná Hora (J.Franc, T.Hobl)	1	2012-2014	2	12	11	1	ROP	1.2	3. Doprava	1	Nutno zpracovat záměr	3
1	Dopravní terminál	Město Kutná Hora (J.Janál)	2	2012-2014	3	45	41,5	3,5	ROP	1.2	3. Doprava	1	Jednání s ČD a SČ krajem o způsobu financování	1
1	Vybudování parkoviště u hlavního nádraží (Park&Ride)	Město Kutná Hora (J.Janál)	1	2012-2014					?		4. Urbánní rozvoj	1	Nutno dořešit záměr a PD ve vazbě na ČD	2
1	Využití odpadního tepla pro provoz plaveckého bazénu v Kutné Hoře	Město Kutná Hora (J.Janál)	4		4	7	3,5	3,5	OPŽP	3.2	5. Životní prostředí	2		1
1	Vybudování systému sběru a třídění odpadů (sběrné dvory)	Město Kutná Hora (Ing.Suchánek)	4		4	18	16,5	1,5	OPŽP	4.1	5. Životní prostředí	2		1
1	Snížení energetické náročnosti objektů Domova s pečovatelskou službou v	Město Kutná Hora (J.Janál)	4	duben 2012 - prosinec 2012	4	14,4	10,8	3,6	OPŽP	3.1	5. Životní prostředí	1	Podána žádost o dotaci	2

	Kutné Hoře													
1	Obnova systému veřejného osvětlení	Město Kutná Hora	2		2	75		75	OPŽP		5. Životní prostředí	1	Nutno zpracovat záměr/PD	2
1	Bioplynové fermentační stanice s kogenerační jednotkou	Město Kutná Hora	1		3	150		150	OPŽP		5. Životní prostředí	1	Nutno zpracovat záměr/PD	2
1	Využití středněvelkých kogeneračních jednotek v zařízeních města	Město Kutná Hora	1						OPŽP		5. Životní prostředí	1	Nutno zpracovat záměr/PD	3
1	Revitalizace okolí řečiště Vrchlice	Město Kutná Hora	1						OPŽP		5. Životní prostředí	1	Nutno zpracovat záměr/PD	3
1	Vybudování kanalizace v městské části Neškaredice	Město Kutná Hora	1		2	10			OPŽP		5. Životní prostředí	1	Nutno zpracovat záměr/PD	2
1	Pasportizace komunikací a zeleně	Město Kutná Hora (M.Suchánek)	1		2	4		4	?		5. Životní prostředí	1	Nutno zpracovat záměr/PD	4
1	Propojení dvou systémů CZT	Město Kutná Hora	4		2	40		40	OPŽP		5. Životní prostředí	1		2
1	Otevřená škola – škola bez bariér ZŠ Kamenná stezka	Město Kutná Hora, ZŠ, nno, Oblastní charita	1	2010-2012	3	13	12	1	ROP	3.2	6. Veřejné služby	1		2
1	Celková rekonstrukce ZŠ T. G. Masaryka	Město Kutná Hora	1	2010-2012	2	75	69	6	ROP	3.2	6. Veřejné služby	1		2

1	Výstavba multifunkčních o školního hřiště Kamenná stezka	Město Kutná Hora, partneři: TJ Sokol, ČSTV	1	2010-2011	2	10	9	1	ROP	3.2	6. Veřejné služby	1	projekt podávala škola, byl vrácen	4
1	Azylový dům pro muže s noclehárnou	Město Kutná Hora	1	červen 2013-červen 2015	1	6	6	0	IOP	3.1 b	6. Veřejné služby	1	Nutno zpracovat záměr a žádost - po výběru objektu (kasárna ?)	2
1	Azylový dům pro matky s dětmi	Město Kutná Hora	2	červen 2012-červen 2014	2	25	25	0	IOP	3.1 b	6. Veřejné služby	1	Nutno zpracovat záměr/PD	2
1	Centrum sociálních služeb Kutná Hora	Město Kutná Hora	2	červen 2012-červen 2014	1	4	4	0	IOP	3.1 b	6. Veřejné služby	1	Řešení potřeb romské komunity	2
1	Vybudování komunitního centra pro romskou komunitu	Město Kutná Hora	1		2	25	25	0	IOP	3.1. b	6. Veřejné služby	1	Sloučit s projektem Centrum sociálních služeb	2
1	Revitalizace problémových sídlišť v Kutné Hoře – sídliště Šipší (další etapy, parkovací dům)	Město Kutná Hora (J.Janál, M.Kremla)	1	2012-2014	4	200	185	15	IOP	5.2	4. Urbánní rozvoj	1		1
1	Revitalizace problémových sídlišť v Kutné Hoře – sídliště Puškinská	Město Kutná Hora (J.Janál, M.Kremla)	1	2012-2014	4	50	46	4	IOP	5.2	4. Urbánní rozvoj	1		1

2	Aktualizace územního plánu města Kutná Hora	Město Kutná Hora (V.Kapička)	4	2010	4	3	2	1	IOP	5.3	4. Urbánní rozvoj	1	Pokud bude nová výzva, podat žádost o spolufinancování	2
1	Prostory pivovaru - vybudování obchodně kulturního zařízení	Město Kutná Hora	1					0	IOP, OPPI, MK		4. Urbánní rozvoj	1	Nutno zpracovat záměr/PD	2
1	Byty dostupného bydlení (startovací byty)/sociálně slabé rodiny	Město Kutná Hora	1						?		6. Veřejné služby	1	Nutno zpracovat záměr	3
2	Centrum sociálních služeb Kutná Hora	Město Kutná Hora	1	červen 2012-červen 2015	1	25	25	0	OPLZZ	3.2	6. Veřejné služby	1	Podán do výzvy č.55, je provázán s projekty centra soc. služeb a azyl.domu	1
2	Rozvoj vzdělávání a odborné přípravy pro zaměstnance MĚÚ KH	Město Kutná Hora	1					0	OPLZZ	4.2	6. Veřejné služby	1		2
2	Mezinárodní partnerská spolupráce	Město Kutná Hora (E.Hnátková, T.Hobl)	1		1	6	5,5	0,5	OPLZZ	5.1	6. Veřejné služby	1	Zvážit využití přeshraniční spolupráce	2
2	Sladění pracovního a rodinného života, podpora rovných	Rodinné centrum PEC	1	březen 2012-únor 2015	1	4	4	0	OPLZZ	3.4	6. Veřejné služby	1	Nutno zpracovat záměr	2

	příležitostí													
2	Realizace dílčích opatření k řešení romské otázky v Kutné Hoře	Město Kutná Hora	1					0	OPLZZ	3.2	6. Veřejné služby	1		2
2	Pracovní přání: Bourejme stereotypy v životě pečujících osob!	Rodinné centrum Světýlka, o.s., partneři: Kutná Hora a Vlašim	1	březen 2012-srpen 2014	4	8	8	0	OPLZZ	4.3	6. Veřejné služby	1		2
2	Rozvoj lidských zdrojů pro efektivní komunikaci s veřejností a zlepšování image města Kutné Hory	Město Kutná Hora, partner - město Eger (E.Hnátková)		červenec 2009-červen 2011	4	5,4	5,4	0	OPLZZ	4.5a	6. Veřejné služby	1	Výzva 12 - projekt nebyl vybrán k podpoře, podat z novu	2
2	Dobrovolnictví v sociálních službách	Pečovatelská služba Kutná Hora	1	2013-14				0	?		6. Veřejné služby	1	Nutno zpracovat záměr	3
1	Domov se zvláštním režimem v Kutné Hoře	Pečovatelská služba Kutná Hora	4	2012-2014	1	25	15	10	ROP	3.2	6. Veřejné služby	1		1
1	Sportovně rekreační areál Klimeška v Kutné Hoře	Město Kutná Hora (J.Janál)	1	2010-2012	3	160	148	12	ROP	3.2	8. Volnočasové aktivity	1		2
1	Vybudování skateparku (lokality „koupaliště U ČSAD“)	Město Kutná Hora (J.Janál)	1	2011	1	10	9	1	ROP	3.2	8. Volnočasové aktivity	1	Nutno zpracovat záměr	4

1	Novostavba městské knihovny (včetně víceúčelového sálu)	Město Kutná Hora	4	2011-2013	3	180	166,5	13,5	ROP	3.2	8. Volnočasové aktivity	1		2
1	Rekonstrukce sportovního areálu BIOS	Město Kutná Hora	2		4	17	15	2	ROP	3.2	8. Volnočasové aktivity	1	2x podáno/dotace neposkytnuta	3
1	Vybudování kulturně-spoločenského centra v Malíně	Město Kutná Hora	3	březen 2012 - červen 2013	4	20	16	4	ROP	3.2	8. Volnočasové aktivity	1	Podaná žádost o dotaci	1
1	Obnova dětských hřišť	Město Kutná Hora	1	2012-2014					?		8. Volnočasové aktivity	1	Většina hřišť je nevyhovující, nutno připravit záměr a PD	2
2	Vzdělávání pracovníků ve školství v ICT - Moderní pracovník ve školství	SOŠ a SOU řemesel Kutná Hora (A.Hasík)	2	2012		1,8	1,8	0	OPVK	7.1.3	6. Veřejné služby	2	Projekt doporučen / schválen	1
2	Angličtina pro pracovníky středních odborných škol	SOŠ a SOU řemesel Kutná Hora (A.Hasík)	2	2012		2,4	2,4	0	OPVK	7.1.3	6. Veřejné služby	2	Projekt doporučen / schválen	1
2	Aby řemeslo žilo dál	SOŠ a SOU řemesel Kutná Hora (A.Hasík)	2	2011-2012		1,2	1,2	0	OPVK	7.1.1	6. Veřejné služby	2	Projekt doporučen / schválen	1

2	Vytvoření podmínek pro efektivní výuku technických učebních oborů s nízkým počtem žáků	SOŠ a SOU řemesel Kutná Hora (A.Hasík)	2	2011-2012		2,3	2,3	0	OPVK	7.1.1	6. Veřejné služby	2	Projekt doporučen / schválen	1
2	Zlepšování podmínek pro výuku technických a řemeslných oborů na SOŠ a SOU řemesel Kutná Hora	SOŠ a SOU řemesel Kutná Hora (A.Hasík)	2	2013-14		6,9	6,9	0	OPVK	7.1.1	6. Veřejné služby	1	Žádost o podporu splnila podmínky přijatelnosti	1
2	Modernizace školních vzdělávacích programů a jejich implementace do výuky	SOŠ a SOU řemesel Kutná Hora (A.Hasík)	2	2012-14		5,4	5,4	0	OPVK	7.1.3	6. Veřejné služby	1	Žádost o podporu splnila podmínky přijatelnosti	1
2	Implementace školních vzdělávacích programů do výuky	SOŠ a SOU řemesel Kutná Hora (A.Hasík)	2	2013-14		3,2	3,2	0	OPVK	7.1.3	6. Veřejné služby	1	Žádost o podporu splnila podmínky přijatelnosti	1
2	Systémová podpora žáků se speciálně vzdělávacími potřebami při studiu řemeslných oborů	SOŠ a SOU řemesel Kutná Hora (A.Hasík)	2	2012-14		1,8	1,8	0	OPVK	7.1.1	6. Veřejné služby	1	Žádost o podporu splnila podmínky přijatelnosti	1
2	Řemeslo řemeslem zůstane	SOŠ a SOU řemesel Kutná Hora (A.Hasík)	2	2012-14		2,8	2,8	0	OPVK	7.1.2	6. Veřejné služby	1	Žádost o podporu splnila podmínky přijatelnosti	1

2	Inovace školních vzdělávacích programů technických řemeslných oborů	SOŠ a SOU řemesel Kutná Hora (A.Hasík)	2	2012-13		2,4	2,4	0	OPVK	7.1.2	6. Veřejné služby	1	Žádost o podporu splnila podmínky přijatelnosti	1
---	--	--	---	---------	--	-----	-----	---	------	-------	-------------------	---	---	---

7.4 Návaznost projektových záměrů IPRM na aktivity podporované ze SF EU

Operační programy, vhodné jako zdroje financování projektových záměrů města Kutná Hora, jsou následující:

- Regionální operační program NUTS II Střední Čechy,
- Integrovaný operační program,
- OP Lidské zdroje a zaměstnanost,
- OP Životní prostředí,
- OP Podnikání a inovace.

Následující schéma znázorňuje financování identifikovaných projektových záměrů z tematických operačních programů.

Obrázek 3: Schéma financování aktivit IPRM prostřednictvím EU fondů



8 Projektové záměry IPRM financovatelné z Regionálního operačního programu NUTS II Střední Čechy¹⁷

Tabulka 24: Projektové záměry s možností spolufinancování prostřednictvím ROP – stav k 30.6.2011

Projekt	Oblast podpory ROP	Prioritní oblast IPRM	Odhad nákladů (mil. Kč)	
			Z toho ROP	Celkem
Rekonstrukce objektů čp. 41 a 42 v Kutné Hoře	3.2	1. Cestovní ruch, kulturní dědictví	46	50
Obnova Parku pod Vlašským dvorem Podzemní hornická stezka	2.2	1. Cestovní ruch, kulturní dědictví	55,5	60
Jak se stavěla katedrála	2.3	1. Cestovní ruch, kulturní dědictví	1,5	2
Jižní svah – „Historie kutnohorského vína“	2.3	1. Cestovní ruch, kulturní dědictví	4	5
Propagace města Kutná Hora	2.3	1. Cestovní ruch, kulturní dědictví	1,5	2
Rekonstrukce místních komunikací na území města	1.1	3. Doprava	51	55
Cyklostezky	1.2	3. Doprava	11	12
Dopravní terminál	1.2	3. Doprava	41,5	45
Otevřená škola – škola bez bariér ZŠ Kamenná stezka	3.2	6. Veřejné služby	12	13
Celková rekonstrukce ZŠ T. G. Masaryka	3.2	6. Veřejné služby	69	75
Výstavba multifunkčního školního hřiště Kamenná stezka	3.2	6. Veřejné služby	9	10
Sportovně rekreační areál Klimeška v Kutné Hoře	3.2	8. Volnočasové aktivity	148	160
Vybudování skateparku (lokalita „koupaliště U ČSAD“)	3.2	8. Volnočasové aktivity	9	10

¹⁷ Pouze projekty s prioritou 1 a 2, jejichž nositelem (realizátorem) bude město Kutná Hora.

Novostavba městské knihovny (včetně víceúčelového sálu)	3.2	8. Volnočasové aktivity	166,5	180
Domov se zvláštním režimem v Kutné Hoře	3.2	6. Veřejné služby	15	25
Rekonstrukce sportovního areálu BIOS	3.2	8. Volnočasové aktivity	15	17
Vybudování kulturně-společenského centra v Malíně	3.2	8. Volnočasové aktivity	16	20
Celkem 17 projektů			671,5	741

Zaměření projektů odpovídá dlouhodobému cíli, k němuž směřují aktivity IPRM – tj. upevnění pozice Kutné Hory jako kulturního a turistického centra. Z celkového počtu projektů je 8 orientováno na cestovní ruch přímo a 9 nepřímo (oblast Doprava a oblast Volnočasové aktivity). Ostatní projekty jsou zaměřeny na zkvalitnění veřejných služeb zejména pro obyvatele města (oblast Veřejné služby).

Tabulka 25: Projekty financované z ROP, které byly realizovány nebo jsou v realizaci – stav k 30.6.2011

Projekt	Oblast podpory ROP	Prioritní oblast IPRM	Odhad nákladů (mil. Kč)	
			Z toho ROP	Celkem
I a II. etapa zádlažby historického jádra města Kutná Hora (REALIZOVÁNO)	3.2	1. Cestovní ruch, kulturní dědictví	83	114
Revitalizace historického jádra města Kutná Hora – V. etapa (V REALIZACI)	3.2	1. Cestovní ruch, kulturní dědictví	30	49
„Spolkový dům“ – obnova domu čp. 146 – Lierova ulice (V REALIZACI)	3.2	1. Cestovní ruch, kulturní dědictví	25,5	60
Rekonstrukce a modernizace Tylova divadla (REALIZOVÁNO)	3.2	8. Volnočasové aktivity	5	8
Celkem 4 projekty			143,5	231

9 Projektové záměry IPRM financovatelné z tematických OP¹⁸

9.1 Projektové záměry rozdělené podle četnosti v rámci jednotlivých tematických operačních programů

9.1.1 Integrovaný operační program

Tabulka 26: Projektové záměry pro financování z IOP – stav k 30.6.2011

Projekt	Oblast podpory IOP	Prioritní oblast IPRM	Odhad nákladů (mil. Kč)	
			Z toho IOP	Celkem
Revitalizace problémových sídlišť v Kutné Hoře – sídliště Šipší (další etapy, parkovací dům)	5.2	4. Urbánní rozvoj	185	200
Revitalizace problémových sídlišť v Kutné Hoře – sídliště Puškinská	5.2	4. Urbánní rozvoj	46	50
Aktualizace územního plánu města Kutná Hora	5.3	4. Urbánní rozvoj	2	3
„Chytrá veřejná správa v Kutné Hoře“	2.1	6. Veřejné služby	Není stanoven	
Azylový dům pro muže s noclehárnou	3.1b	6. Veřejné služby	6	6
Azylový dům pro matky s dětmi	3.1b	6. Veřejné služby	25	25
Centrum sociálních služeb Kutná Hora	3.1b	6. Veřejné služby	4	5
Vybudování komunitního centra pro romskou komunitu	3.1b	6. Veřejné služby	25	25
Celkem 8 projektů			293	314

Tabulka 27: Projekty financované z IOP ve stádiu realizace – stav k 30.6.2011

Projekt	Oblast podpory IOP	Prioritní oblast IPRM	Odhad nákladů (mil. Kč)	
			Z toho IOP	Celkem
Technologické centrum a elektronická spisová služba v ORP Kutná Hora (V REALIZACI)	2.1	6. Veřejné služby	4,5	5

¹⁸ Pouze projekty s prioritou 1 a 2, jejichž nositelem (realizátorem) bude město Kutná Hora.

Datová síť města Kutná Hora (V REALIZACI)	2.1	7. Bezpečnost a prevence rizik	18,5	20
Varovný systém ochrany před povodněmi Kutná Hora (REALIZOVÁNO)	2.1	7. Bezpečnost a prevence rizik	2	2,5
Celkem 3 projekty			25	27,5

9.1.2 Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost

Tabulka 28: Projektové záměry pro financování z OP LZZ – stav k 30.6.2011

Projekt	Oblast podpory OPLZZ	Prioritní oblast IPRM	Odhad nákladů (mil. Kč)	
			Z toho OPLZZ	Celkem
Realizace dílčích opatření k řešení romské otázky v Kutné Hoře	3.2	6. Veřejné služby	-	-
Rozvoj vzdělávání a odborné přípravy pro zaměstnance MěÚ KH	4.2	6. Veřejné služby	-	-
Mezinárodní partnerská spolupráce	5.1	6. Veřejné služby	5,5	6
Centrum sociálních služeb Kutná Hora	3.2	6. Veřejné služby	25	25
Sladění pracovního a rodinného života, podpora rovných příležitostí	3.4	6. Veřejné služby	4	4
Pracovní práni: Bourejme stereotypy v životě pečujících osob!	4.3	6. Veřejné služby	8	8
Rozvoj lidských zdrojů pro efektivní komunikaci s veřejností a zlepšování image města Kutné Hory	4.5a	6. Veřejné služby	5,4	5,4
Celkem 7 projektů			47,9	48,4

9.1.3 Operační program Vzdělávání pro konkurenceschopnost

Tabulka 29: Projektové záměry pro financování z OP VK – stav k 30.6.2011

Projekt	Oblast podpory OPLZZ	Prioritní oblast IPRM	Odhad nákladů (mil. Kč)	
			Z toho OPVK	Celkem
Vzdělávání pracovníků ve školství v ICT - Moderní pracovník ve školství	7.1.3	6. Veřejné služby	1,8	1,8

Angličtina pro pracovníky středních odborných škol	7.1.3	6. Veřejné služby	2,4	2,4
Aby řemeslo žilo dál	7.1.1	6. Veřejné služby	1,2	1,2
Vytvoření podmínek pro efektivní výuku technických učebních oborů s nízkým počtem žáků	7.1.1	6. Veřejné služby	2,3	2,3
Zlepšování podmínek pro výuku technických a řemeslných oborů na SOŠ a SOU řemesel Kutná Hora	7.1.1	6. Veřejné služby	6,9	6,9
Modernizace školních vzdělávacích programů a jejich implementace do výuky	7.1.3	6. Veřejné služby	5,4	5,4
Implementace školních vzdělávacích programů do výuky	7.1.3	6. Veřejné služby	3,2	3,2
Systémová podpora žáků se speciálně vzdělávacími potřebami při studiu řemeslných oborů	7.1.1	6. Veřejné služby	1,8	1,8
Řemeslo řemeslem zůstane	7.1.2	6. Veřejné služby	2,8	2,8
Inovace školních vzdělávacích programů technických řemeslných oborů	7.1.2	6. Veřejné služby	2,4	2,4
Celkem 10 projektů			30,2	30,2

9.1.4 Operační program Životní prostředí

Tabulka 30: Projektové záměry pro financování z OP ŽP – stav k 30.6.2011

Projekt	Oblast podpory OPŽP	Prioritní oblast IPRM	Odhad nákladů (mil. Kč)	
			Z toho OPŽP	Celkem
Vybudování systému sběru a třídění odpadů (sběrné dvory)	4.1	5. Životní prostředí	16,5	18
Využití středněvelkých kogeneračních jednotek v zařízeních města	-	5. Životní prostředí	*)	-
Obnova systému veřejného osvětlení	-	5. Životní prostředí	*)	75
Snížení energetické náročnosti objektů Domova s pečovatelskou službou v Kutné Hoře	3.1	5. Životní prostředí	10,8	14,4
Bioplynové fermentační stanice s kogenerační jednotkou	-	5. Životní prostředí	*)	150
Revitalizace okolí řečiště Vrchlice	-	5. Životní prostředí	*)	-
Vybudování kanalizace v městské části Neškaredice	-	5. Životní prostředí	*)	10

Propojení dvou systémů CZT	-	5. Životní prostředí	*)	40
Celkem 8 projektů			47,3	347,4

Poznámka: *) Vzhledem k nestanovení prioritní osy není určen typ podpory a není stanovena výše podpory z OP ŽP.

Tabulka 31: Projekty financované z OP ŽP ve stádiu realizace – stav k 30.6.2011

Projekt	Oblast podpory OPŽP	Prioritní oblast IPRM	Odhad nákladů (mil. Kč)	
			Z toho OPŽP	Celkem
Využití odpadního tepla pro provoz veřejného koupaliště v Kutné Hoře (V REALIZACI)	3.2	5. Životní prostředí	3,5	7
Zateplení ZŠ Jana Palacha (V REALIZACI)	3.2	5. Životní prostředí	16,5	33
Celkem 2 projekty			20	40

9.2 Projektové záměry města Kutná Hora bez určení zdroje spolufinancování

Tabulka 32: Projektové záměry bez určení zdroje spolufinancování – stav k 30.6.2011

Projekt	Oblast podpory OP	Prioritní oblast IPRM	Odhad nákladů (mil. Kč)	
			Z toho OP	Celkem
Záchytná parkoviště (lokalita „Na Valech“ a „Městské sady“)	1.2 ROP	3. Doprava	-	220
Historie mincovnictví	2.3 ROP	1. Cestovní ruch, kulturní dědictví	-	1
Komplexní orientační systém ve městě		1. Cestovní ruch, kulturní dědictví	-	-
Vybudování parkoviště u hlavního nádraží (Park&Ride)	1.1/1.2 ROP	4. Urbánní rozvoj	-	-
Pasportizace komunikací a zeleně		5. Životní prostředí	-	4
Byty dostupného bydlení (startovací byty)/sociálně slabé rodiny		6. Veřejné služby	-	-
Obnova dětských hřišť		8. Volnočasové aktivity	-	-
Dobrovolnictví v sociálních službách		6. Veřejné služby	-	-
Prostory pivovaru – vybudování obchodně kulturního zařízení		4. Urbánní rozvoj	-	-
Celkem 9 projektů			*)	225

Poznámka: *) Vzhledem k nepotvrzení možnosti uplatnit projekt v daném OP (neurčení OP) není určen typ podpory a není stanovena výše podpory.

Všechny projektové záměry těchto devíti projektů je nutno dále rozpracovat a objektivně stanovit (upřesnit) rozpočtové náklady a harmonogram realizace. Je zapotřebí pokračovat v upřesnění dotačních zdrojů (zda např. v ROP bude ještě nějaká relevantní výzva,...)

V případě, že pro výše uvedené projektové záměry nebude k dispozici vhodný zdroj spolufinancování /prioritní osa/výzva, bude zvažována na základě priorit možnost postupné realizace těchto projektů v rámci rozpočtu Města Kutná Hora.

Indikátory aktivit IPRM

Pro účely IPRM byly navrženy tyto soubory indikátorů:

1. Indikátory výstupů, kterými je vyjádřen rozsah uskutečněných aktivit.
2. Indikátory výsledku, kterými se charakterizují přímé účinky projektu na příjemce podpory, popř. cílové skupiny.
3. Indikátory dopadu, které vyjadřují střednědobé nebo dlouhodobé účinky projektu.

V následujících kapitolách jsou indikátory rozpracovány pro projekty s prioritou 1 a 2, tj. pro projekty v nejvyšším stupni přípravy záměru (včetně plánu alokace finančních prostředků Města Kutná Hora na spolufinancování projektů).

Indikátory jsou konstruovány s využitím integrovaného přístupu, tj. tak, aby bylo možné ukazatele za jednotlivé projekty agregovat do souhrnných indikátorů. U projektových záměrů, resp. Projektových listů (které jsou součástí příloh IPRM) byl proto kladen důraz na jednotný přístup jak z hlediska vymezení ukazatelů, tak z hlediska jejich měrných jednotek.

9.3 Indikátory aktivit IPRM financovatelných z ROP

9.3.1 Indikátory výstupů

Tabulka 33: Indikátory výstupů IPRM – ROP

Indikátor dle ROP	Měrná jednotka	Zdroj dat
Počet zrekonstruovaných památkových objektů	počet	MÚ KH, Odbor investic
Počet zrekonstruovaných / revitalizovaných nemovitých kulturních památek	počet	MÚ KH, Odbor investic
Plocha regenerovaného a revitalizovaného území – ve městech	m ²	MÚ KH, Odbor investic
Plocha regenerovaných a revitalizovaných objektů ve městech	m ²	MÚ KH, Odbor investic
Počet nově vytvořených produktů cestovního ruchu	počet	PS KH
Délka zrekonstruovaných komunikací	km	MÚ KH, Odbor investic
Nově vzniklá plocha pro dopravu v klidu	m ²	MÚ KH, Odbor investic
Nově vzniklá užitná plocha služeb sociální péče	m ²	MÚ KH, Odbor sociálních věcí a zdravotnictví
Počet podpořených zadavatelů, poskytovatelů sociálních služeb	počet	MÚ KH, Odbor sociálních věcí a zdravotnictví
Nově rekonstruovaná užitná plocha základní školy	m ²	MÚ KH, Odbor památkové péče, kultury, školství a tělovýchovy
Počet nově vybudovaných nebo zrekonstruovaných ploch volnočasových aktivit	m ²	MÚ KH, Odbor památkové péče, kultury, školství a tělovýchovy

9.3.2 Indikátory výsledků

Tabulka 34: Indikátory výsledků – ROP

Indikátor dle ROP	Měrná jednotka	Zdroj dat
Počet zrekonstruovaných / revitalizovaných nemovitých kulturních památek	počet	MÚ KH, Odbor investic
Plocha regenerovaného a revitalizovaného území – ve městech	m ²	MÚ KH, Odbor investic

Počet nově vytvořených parkovacích míst	m ²	MÚ KH, Odbor investic
Plocha regenerovaných a revitalizovaných objektů ve městech	m ²	MÚ KH, Odbor investic
Počet nově vzniklých pracovních míst	počet	Úřad práce Kutná Hora
Nově vzniklá kapacita služeb sociální péče pro seniory	počet osob	MÚ KH, Odbor sociálních věcí a zdravotnictví
Nově vytvořená plocha pro výuku, semináře a další aktivity		MÚ KH, Odbor památkové péče, kultury, školství a tělovýchovy
Nově vytvořená kapacita kulturních a sportovních rekreačních prostor	počet osob	MÚ KH, Odbor investic

9.3.3 Indikátory dopadů

Tabulka 35: Indikátory dopadů – ROP

Indikátor dle ROP	Měrná jednotka	Zdroj dat
Nárůst návštěvnosti v mimosezónních obdobích	podíl v %	PS KH
Pokles osobní automobilové dopravy v CZM (průjezd osobních automobilů)	podíl v %	MÚ KH, Odbor dopravy a silničního hospodářství
Počet kulturních a společenských akcí organizovaných v prostorách ZŠ (ročně)	počet	MÚ KH, Odbor památkové péče, kultury, školství a tělovýchovy
Procentní nárůst návštěvníků zrekonstruovaných sportovních zařízení	počet	MÚ KH, Odbor památkové péče, kultury, školství a tělovýchovy
Procentní nárůst návštěvníků zrekonstruovaných kulturních zařízení	podíl v %	MÚ KH, Odbor památkové péče, kultury, školství a tělovýchovy
Procentuální snížení podílu mladistvých na trestné činnosti ve městě	podíl v %	Městská policie Kutná Hora

9.4 Indikátory aktivit IPRM financovatelných z tematických OP

9.4.1 Indikátory výstupů

Tabulka 36: Indikátory výstupů – TOP

Indikátor	Měrná jednotka	Zdroj dat
Plocha regenerovaného a revitalizovaného území – ve městech	m ²	MÚ KH, Odbor investic
Nově vzniklá užitná plocha služeb sociální péče	m ²	MÚ KH, Odbor investic
Nově vzniklá kapacita sociálních služeb v sociálně vyloučených romských komunitách	počet osob	MÚ KH, Odbor sociálních věcí a zdravotnictví

9.4.2 Indikátory výsledků

Tabulka 37: Indikátory výsledků – TOP

Indikátor	Měrná jednotka	Zdroj dat
Plocha revitalizovaného území problémového sídliště	m ²	MÚ KH, Odbor investic
Počet úspěšně podpořených osob (sociálně vyloučených, u kterých poskytnutá podpora splnila svůj předem definovaný účel)	počet	MÚ KH, Odbor sociálních věcí a zdravotnictví
Počet nově vzniklých pracovních míst	počet	Úřad práce Kutná Hora

Počet implementací rozhraní k centrálním registrům u územních samospráv vykonávajících přenesenou působnost	počet	MÚ KH, oddělení informatiky
Množství separovaného odpadu	tun	MÚ KH Odbor Životního prostředí
Počet mezinárodních partnerství	počet	MÚ KH Kancelář tajemníka MÚ

9.4.3 Indikátory dopadů

Tabulka 38: Indikátory dopadů – TOP

Indikátor	Měrná jednotka	Zdroj dat
Počet nových napojení na regionální informační systém veřejné správy	počet	MÚ KH, oddělení informatiky
Počet vytvořených pracovních míst pro handicapované občany	počet	Úřad práce Kutná Hora
Počet pracovních míst pro znevýhodněné skupiny celkem – z toho ženy	počet	Úřad práce Kutná Hora
Efektivnost podpořených projektů	počet	Evaluační studie OP

10 Zhodnocení návaznosti zahrnutých záměrů na územně plánovací dokumentaci města

10.1 Stav územně plánovací dokumentace v Kutné Hoře

Návrh územního plánu města Kutná Hora byl vypracován na základě schváleného souborného stanoviska pořizovatele a výsledků projednávání v období října až prosince 2000.

Zastupitelstvo města Kutné Hory přijalo na svém zasedání dne 12.června 2001 Usnesení č. 130/01 k územnímu plánu města, ve kterém **schválilo** Územní plán města Kutná Hora ve správním území zahrnujícím k.ú. Kaňk, Kutná Hora, Malín, Neškaredice, Perštejpec, Poličany a Sedlec u Kutné Hory. Dále bylo schváleno vymezení závazné části územního plánu města Kutná Hora vyhláškou obce o závazné části územního plánu města Kutná Hora č. 10/2001.

V následujících letech bylo schváleno několik dílčích změn územního plánu, které se netýkají žádné z prioritních oblastí IPRM.

Veškeré projektové záměry vycházejí z tohoto schváleného územního plánu, a to ve všech ohledech (zastavitelné území, limity využití území atd.).

10.2 Návaznost projektových záměrů na územně plánovací dokumentaci města

Tabulka 39: Návaznost projektových záměrů na ÚPD

Řešení ve schváleném územním plánu	Řešení IPRM (projektový záměr)
Výrazná regenerace celého historického jádra, jejíž základním a prioritním principem je respektování historického dědictví daného vývojem společnosti a formovaného v městské památkové rezervaci	<ul style="list-style-type: none"> • Projekt regenerace historického jádra města Kutná Hora ⇒ Zádlažba historického jádra (všechny etapy) • Rekonstrukce památek UNESCO v historickém jádru ⇒ Rekonstrukce objektů čp. 41 a č.p. 42 v Kutné Hoře ⇒ Obnova Parku pod Vlašským dvorem, Podzemní hornická stezka • Projekty související / navazující na historické jádro ⇒ Jak se stavěla katedrála
Mezi lokalitami navrženými jako plochy veřejné zeleně je park pod Vlašským dvorem (lokalita č. 170 o rozloze 0,2 ha).	<ul style="list-style-type: none"> • Projekt „Obnova Parku pod Vlašským dvorem, Podzemní hornická stezka“
ÚPD počítá na území historického jádra města s organizačními opatřeními a postupným zklidňováním dopravy.	<ul style="list-style-type: none"> • Projekt „Záchytná parkoviště,“
Na terasách pod Jezuitskou kolejí je navrženo rozšíření veřejné zeleně.	<ul style="list-style-type: none"> • Jižní svah – „Historie kutnohorského vína“
Z důvodu vyřešení dopravních problémů historického jádra jsou po jeho obvodu v ÚPD navržena záchytná parkoviště (u nádraží, na okraji městských sadů a podél ulice Na Valech a Pod Valy.	<ul style="list-style-type: none"> ⇒ Projekt „Záchytná parkoviště,“ ⇒ Zádlažba historického jádra města

<p>ÚPD počítá se záměrem vybudovat na Klimeše sportovně rekreační areál (koupaliště, zimní stadion, letní kino s letní scénou a další sportovně rekreační aktivity).</p> <p>Mezi lokalitami navrženými jako plochy pro sport a rekreaci je sportovní areál Klimeška (lokalita č. 162, 165 o rozloze 3,03 ha).</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Projekt „Sportovně rekreační areál Klimeška v Kutné Hoře“
<p>Řešením ÚPD jsou stabilizovány nejvýznamnější areály občanské vybavenosti (nemocnice, školská zařízení).</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Projekty na komplexní rekonstrukci ZŠ v Kutné Hoře ⇒ Otevřená škola – škola bez bariér ZŠ Kamenná stezka ⇒ Celková rekonstrukce ZŠ T. G. Masaryka ⇒ Multifunkční školní hřiště Kamenná stezka
<p>Je vytipováno několik nových lokalit pro zařízení sociální péče a prevence.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Projekt „Výstavba domu s pečovatelskou službou“
<p>Mezi lokalitami navrženými jako plochy pro dopravu a technickou infrastrukturu jsou:</p> <ul style="list-style-type: none"> • parkoviště Šipší (lokalita č. 202 o rozloze 0,15 ha); • hromadné garáže Jana Palacha (Šipší). <p>Mezi lokalitami navrženými jako plochy veřejné zeleně je park Šipší (lokalita č. 65 o rozloze 0,82 ha).</p> <p>Mezi lokalitami navrženými jako plochy pro sport a rekreaci je hřiště v obytné zóně Šipší (lokalita č. 200 o rozloze 0,55 ha).</p> <p>Vzhledem k asymetrickému uspořádání funkční a prostorové struktury města a proponovanému rozvoji je v prostoru mezi Sedlcem a Šipším navrženo sekundární (lokální) městské centrum.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Projekt „Revitalizace problémových sídlišť v Kutné Hoře“

11 Zjednodušený finanční plán IPRM

V současné fázi přípravy IPRM některé z projektových záměrů zařazených mezi aktivity IPRM obsahují pouze kvalifikovaný a v některých případech prostý odhad nákladů a orientační časový harmonogram. Níže uvedený zjednodušený finanční plán je nutné považovat za orientační. V návaznosti na postupné zpřesňování finančních rámců jednotlivých projektů, které vyplyne z vypracování dalších stupňů projektové dokumentace, bude nezbytné konkretizovat a zpřesnit finanční požadavky a to každoročně při přípravě rozpočtu na další rok.

Do plánu spolufinancování aktivit IPRM byly zařazeny projekty s prioritou 1 a 2, tj. projekty, kde je do budoucna plánována alokace finančních prostředků z rozpočtu města na spolufinancování (a alespoň částečně byla tato alokace zohledněna při konstrukci rozpočtu).

Plán vychází z toho, že při stanovení časového harmonogramu se jedná o kalendářní roky, proto je na poslední rok realizace projektu počítáno s nejvyšší částkou. Vzhledem k tomu, že jde o zjednodušený, tj. orientační plán, u projektů, kde dosud není znám podíl výdajů dle jednotlivých let, byla zvolena následující metodika pro jeho odhad (viz Tabulka 40).

Tabulka 40: Konstrukce zjednodušeného finančního plánu u víceletých projektů

Doba realizace projektu	Odhad podílu výdajů podle jednotlivých let			
	Rok 2011	Rok 2012	Rok 2013	Rok 2014
1 rok	100 %			
2 roky	40%	60%		
3 roky	20%	30%	50%	
4 roky	10%	20%	30%	40%

Následující tabulka je předběžným a orientačním rozpočtovým výhledem pro spolufinancování projektových záměrů zařazených mezi aktivity IPRM. Předpokladem pro relevantnost tohoto plánu spolufinancování je vazba na rozpočet města v příslušných letech, tj. analogie s víceletým rozpočtováním prostřednictvím sestavování rozpočtového výhledu podle Zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, v platném znění.

Tabulka 41: Výchozí plán spolufinancování aktivit IPRM ze strany Města Kutná Hora (rozpočtový výhled) dle jednotlivých let realizace IPRM; v tis. Kč

Projekt zařazený do IPRM v r.2007	2010	2011	2012	2013	Celkem spolufinancování města (v tis. Kč)
I a II. etapa zádlažby historického jádra města Kutná Hora (REALIZOVÁNO)	3 600	-	-	-	6 000
Revitalizace historického jádra města Kutná Hora – V. etapa (V REALIZACI)	7 200	10 800	-	-	18 000
Rekonstrukce objektů čp. 41 a 42 v Kutné Hoře	1 600	2 400	-	-	4 000
„Spolkový dům“ – obnova domu čp. 146 – Lierova ulice (V REALIZACI)	13 800	20 700	-	-	34 500
Obnova Parku pod Vlašským dvorem Podzemní hornická stezka	1 800	2 700	-	-	4 500
Jak se stavěla katedrála	-	500	-	-	500
Jižní svah – „Historie kutnohorského vína“	400	600	-	-	1 000
Propagace města Kutná Hora	500	-	-	-	500
Záchytná parkoviště (lokalita „Na Valech“ a „Městské sady“)	1 650	3 300	4 950	6 600	16 500
Rekonstrukce místních komunikací na území města	400	800	1 200	1 600	4 000
Cyklostezky	200	300	500	-	1 000
Dopravní terminál	-	700	1 050	1 750	3 500
Azylový dům pro muže s noclehárnou	-	400	600	1 000	2 000

Projekt zařazený do IPRM v r.2007	2010	2011	2012	2013	Celkem spolufinancování města (v tis. Kč)
Azylový dům pro matky s dětmi	-	600	900	1 500	3 000
Výstavba domu s pečovatelskou službou	-	1 200	1 800	3 000	6 000
Vybudování komunitního centra pro romskou komunitu		200	300	500	1 000
Otevřená škola – škola bez bariér ZŠ Kamenná stezka	200	300	500	-	1 000
Celková rekonstrukce ZŠ T. G. Masaryka	2 400	3 600	-	-	6 000
Výstavba multifunkčního školního hřiště Kamenná stezka	200	300	500	-	1 000
Sportovně rekreační areál Klimeška v Kutné Hoře	2 400	3 600	6 000		12 000
Vybudování skateparku (lokalita „koupaliště U ČSAD“)	-	1 000	-	-	1 000
Novostavba městské knihovny (včetně víceúčelového sálu)	-	2 700	4 050	6 750	13 500
Rekonstrukce a modernizace Tylova divadla (DOTACE PŘÍZNÁNA)	800	1 200	-	-	2 000
Rekonstrukce sportovního areálu BIOS	800	1 200	-	-	2 000
Vybudování kulturně-společenského centra v Malíně	Rozpočet není stanoven				
Revitalizace problémových sídlišť v Kutné Hoře – sídliště Šipší (další etapy, parkovací dům)	1 500	3 000	4 500	6 000	15 000
Revitalizace problémových sídlišť v Kutné Hoře – sídliště Puškinská	-	800	1 200	2 000	4 000
Aktualizace územního plánu města Kutná Hora	-	-	-	-	0 (dotace 100 %)
„Chytrá veřejná správa v Kutné Hoře“	Rozpočet není stanoven				
Datová síť města Kutná Hora	1 500	-	-	-	1 500
Varovný systém ochrany před povodněmi Kutná Hora	2 500	-	-	-	2 500

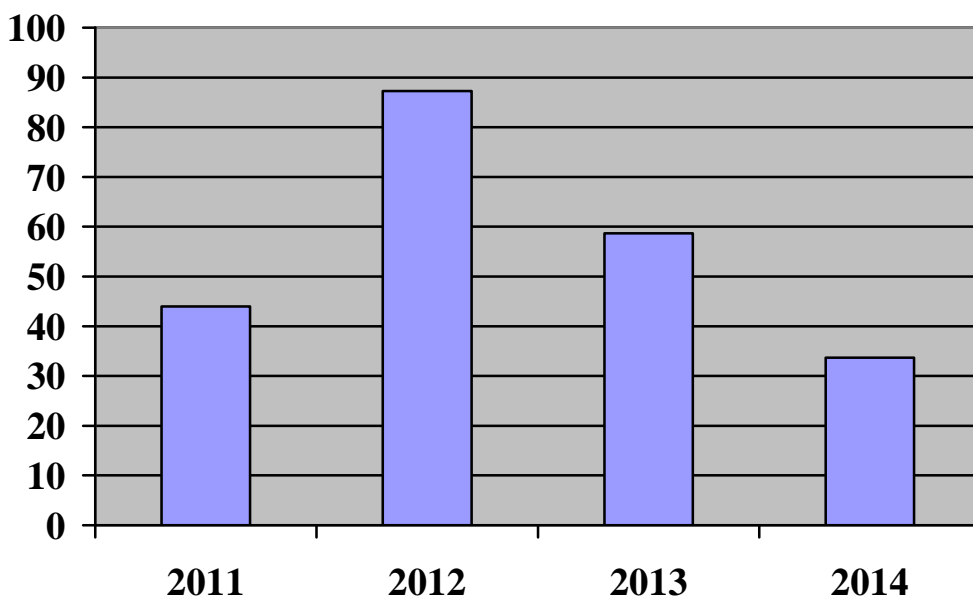
Projekt zařazený do IPRM v r.2007	2010	2011	2012	2013	Celkem spolufinancování města (v tis. Kč)
Technologické centrum a elektronická spisová služba v ORP Kutná Hora	500	-	-	-	500
Zóna Karlov	-	1 200	1 800	3 000	6 000
Mezinárodní partnerská spolupráce	-	500	-	-	500
Využití odpadního tepla pro provoz veřejného koupaliště v Kutné Hoře (V REALIZACI)	-	3 500	-	-	3 500
Vybudování systému sběru a třídění odpadů (sběrné dvory)	Rozpočet není stanoven				
Zateplení ZŠ Jana Palacha (DOTACE PŘÍZNÁNA, PŘÍPRAVA REALIZACE)	-	19 200	28 800	-	48 000
Celkem z rozpočtu města	43 950	87 300	58 650	33 700	226 000¹⁹

¹⁹ Součet předpokládaných nákladů na spolufinancování v jednotlivých letech se nerovná součtu nákladů za jednotlivé projekty. Důvodem je zahrnutí nákladů na projekt zádlažby historického jádra města Kutná Hora, který je v realizaci již od roku 2009 a část nákladů na spolufinancování již byla uhrazena v tomto roce. Totéž se týká roku 2010, ev. první poloviny 2011 u dalších projektů.

V návrhu rozpočtu a spolufinancování projektů IPRM je **kalkulováno se ziskem maximální míry dotace, což je ve většině případů 92,5 %**, případně s individuální výší dle předložené žádosti o dotaci

Největší podíl finančních prostředků (největší požadavek na kofinancování z rozpočtu města) je plánován pro roky 2011 – 2012. Důvodem je to, že realizace projektových záměrů s nejvyšším stupněm přípravy a těch, na které je již přiznána dotace, se předpokládá na nejbližší roky. Rozvržení plánovaných finančních prostředků do let je patrné z následujícího grafu.

Graf 2: Předpoklad vývoje spolufinancování z rozpočtu města dle jednotlivých let realizace IPRM k datu založení IPRM - 2007 (v mil. Kč)



Přestože se jedná o orientační plán, lze z něj vyvodit **závěry pro další aktualizaci IPRM**. Vezmeme-li v úvahu rozpočtové omezení Města Kutná Hora, které může ze svého rozpočtu ročně uvolnit na investice 40 – 50 mil. Kč, můžeme konstatovat, že objem rozpočtových prostředků **není dostačující** a bude nutné chybějící finanční prostředky doplnit prostřednictvím municipálních úvěrů.

Je třeba dále vzít v úvahu, že do výčtu jsou zařazeny pouze projekty s prioritou 1 a 2, takže zejména ve druhé polovině plánovacího období budou nároky na rozpočet města ještě podstatně vyšší. Rozpočet rovněž nemůže kalkulovat s faktem, že většinu projektů realizovaných s finanční spoluúčastí EU je nutno (částečně) předfinancovat; konkrétní očekávané zatížení rozpočtu města (konkrétní Cash-Flow) tedy může být v jednotlivých letech vyšší. Rozpočet počítá pouze z nutným spolufinancováním žadatele (tedy celkové náklady na projekt mínus výše potenciální dotace).

Rozložení realizace projektů do let 2010 – 2013 tedy není **ve vztahu k vnitřním finančním zdrojům města** optimální. V rámci dalších aktualizací IPRM bude proto upřesněn harmonogram realizace u některých projektových záměrů. Vzhledem k poddimenzování výdajů na spolufinancování v následujících letech, je pravděpodobné, že doba realizace u některých projektových záměrů bude upravena, resp. posunuta. Významným kritériem při revizi projektových záměrů bude konkrétní plán a znění výzev k podávání projektů.

Komentář: Tato kapitola nebyla aktualizována s ohledem na velké množství změn v uplynulých letech (odkládání projektů, jejich pozastavení, nárůst nových námětů s neupřesněnými rozpočty,...) a vzhledem k tomu, že úkolem IPRM není finanční plánování, ale revize požadavků námětů a stavu přípravy a realizace projektů. Na tomto základě (viz. kap.7) jsou pak uplatněny požadavky na spolufinancování, či plné financování investičních i neinvestičních projektů ze stravy vedení města.

D. Implementace IPRM

12 Partnerství v IPRM

12.1 Partnerství v IPRM

Integrovaný plán byl zpracován na principu místního partnerství. IPRM je nástrojem pro realizaci především těch projektových záměrů, které jsou výstupem z procesu územního, strategického a komunitního plánování ve městě.

Do činnosti pracovních skupin byli zapojeni zástupci partnerů, kteří se budou významným způsobem podílet na přípravě a realizaci projektů, a to i jako jejich nositelé či spolurealizátoři. Jedná se zejména o následující organizace:

- Církev – Arciděkanství Kutná Hora;
- Pečovatelská služba Kutná Hora;
- Oblastní Charita Kutná Hora;
- Průvodcovská služba Kutná Hora s.r.o.;
- Nadace Kutná Hora – památka UNESCO;
- Tělovýchovná jednota Sparta
- další právnické i fyzické osoby dle konkrétních záměrů a projektů.

Důležitým partnerem při zpracování a realizaci rozvojových dokumentů je **veřejnost**. Akční plány IPRM budou prezentovány veřejnosti, a to prostřednictvím webových stránek města (<http://www.mu.kutnahora.cz/>) a dalších informačních zdrojů.

12.2 Partnerství v projektech zařazených do IPRM

12.2.1 Princip partnerství

Za partnery projektu jsou obecně považovány subjekty (instituce a organizace), které jsou zapojeny do přípravné a realizační fáze projektu. Způsob zapojení může být finanční, materiální, formou odborných služeb nebo nejlépe kombinací více způsobů.

Forma partnerství není předepsána, ale při hodnocení projektu je třeba doložit všechny doklady o partnerství (smlouvy, dohody, prohlášení apod.), které by prokazovaly míru zapojení partnera do realizace projektu.

Za partnera projektu zařazeného do IPRM nejsou považovány dodavatelské firmy, které vstupují do projektů na základě běžného smluvního vztahu a kalkulují se ziskem.

12.2.2 Právní vztahy spojené s partnerstvím

V programovacím období 2007 – 2013, tj. v realizačním období IPRM, bude Město Kutná Hora vstupovat do právních vztahů spojených s partnerstvím projektů dvěma způsoby:

1. Jako nositel projektu, který bude iniciovat vhodnou formu partnerské spolupráce s partnerskou organizací.
2. Jako partner u projektů, jejichž nositelem bude jiná organizace. Tyto projekty jsou v rámci IPRM chápány jako aktivity související s integrovaným rozvojem města.

12.2.3 Partnerství v projektech, jejichž nositelem je Město Kutná Hora

Se zapojením partnerů se počítá ve všech **fázích projektu**:

1. V přípravné fázi – spolupráce na projektovém záměru, zabezpečení odborné stránky projektové dokumentace, posílení odborných kapacit projektového týmu.
2. V realizační fázi – propagace projektu, distribuce výsledků projektu.

3. V provozní fázi – provoz zařízení, objektu, areálu, užívání nově vytvořených, popř. zrekonstruovaných ploch, realizace aktivit spojených s činnostmi po skončení realizační fáze projektu a udržitelností projektu.

Tabulka 42: Přehled předpokládaných partnerů projektů zařazených do IPRM a způsob jejich zapojení (ROP)

Název partnera	Projekty IPRM se zapojením partnera	Způsob zapojení
Průvodcovská služba Kutná Hora spol. s.r.o.	Základní plán rozvoje města Kutná Hora	propagace, začlenění do prohlídkových a tematických tras
	Obnova Parku pod Vlašským dvorem Podzemní hornická stezka (PHS)	spolurealizátor projektu, propagace, marketing, provoz PHS
	Jak se stavěla katedrála	spolurealizátor projektu, propagace, marketing, provozovatel expozice
	Jižní svah – „Historie kutnohorského vína“	propagace, marketing
	Sportovně rekreační areál Klimeška	
Církev – Arciděkanství Kutná Hora;	Obnova a restaurování kostela sv. Jakuba	realizátor a nositel projektu
	Celková obnova domu čp. 1 Jakubská – arciděkanství Kutná Hora	realizátor a nositel projektu
	Restaurování interiéru chrámu sv. Barbory	realizátor a nositel projektu
	Základní plán rozvoje města Kutná Hora	propagace
Národní památkový ústav	Jak se stavěla katedrála	posílení odborných kapacit realizačního týmu a nekonfliktnost prováděných úprav s podmínkami ochrany kulturních památek
	Základní plán rozvoje města Kutná Hora	
	„Spolkový dům“ – obnova domu č. p. 146 – Lierova ulice	
	Rekonstrukce objektů čp. 41 a č.p. 42	
Nadace Kutná Hora – památka UNESCO	Jak se stavěla katedrála	propagace a správa památek UNESCO
Česká centrála cestovního ruchu – CzechTourism	Obnova Parku pod Vlašským dvorem Podzemní hornická stezka	spolupráce při propagaci projektu a začlenění do materiálů CzechTourism, spolupráce na propagačních a PR aktivitách projektu
	Jak se stavěla katedrála	
	Jižní svah – „Historie kutnohorského vína“	
České muzeum stříbra, Kutná Hora	Obnova Parku pod Vlašským dvorem Podzemní hornická stezka	odborný garant expozice Podzemní hornická stezka
Základní umělecká škola Kutná Hora	„Spolkový dům“ – obnova domu č. p. 146 – Lierova ulice	uživatel učebních prostor
Tylův pěvecký sbor	„Spolkový dům“ – obnova domu č. p. 146 – Lierova ulice	uživatel učebních prostor
Univerzita Pardubice, Fakulta restaurování		odborná, metodická příprava projektu, výuka budoucích restaurátorů (realizace studijního programu), provoz objektů
	Rekonstrukce objektů čp. 41 a č.p. 42	
Vinné sklepy Kutná Hora s.r.o.	Jižní svah – „Historie kutnohorského vína“	spolupráce ve všech fázích projektu
Českomoravská provincie Římské unie řádu sv. Voršily	Záchytná parkoviště	partnerská smlouva upravující koncepci a

Název partnera	Projekty IPRM se zapojením partnera	Způsob zapojení
		pravidla vybudování a využívání parkoviště
Pečovatelská služba KH	Výstavba domu s pečovatelskou službou	provozovatel zařízení
Základní škola Jana Palacha	Otevřená škola – škola bez bariér Kamenná stezka	spolurealizátor projektu, partner ve všech fázích projektu
Oblastní charita Kutná Hora	Azylový dům pro muže	spolupráce v realizační a provozní fázi
	Výstavba domu s pečovatelskou službou	
	Azylový dům pro ženy a rodiny s dětmi	
Základní škola T. G. Masaryka	Celková rekonstrukce ZŠ T. G. Masaryka	spolurealizátor projektu, partner ve všech fázích projektu
TJ Stadion	Sportovně rekreační areál Klimeška	provozovatel zimního stadionu
TJ Sparta Kutná Hora	Sportovně rekreační areál Klimeška	provozovatel plaveckého bazénu v lokalitě Klimeška, bezprostřední soused zimního stadionu a plánované letní scény
	Sportovní zařízení v Kutné Hoře – TJ Sparta Plavecký bazén Kutná Hora	spolurealizátor projektu (variantně nositelem projektu), provozovatel, podíl na spolufinancování
Městská knihovna	Novostavba městské knihovny	provozovatel objektu, spolurealizátor projektu

Tabulka 43: Přehled předpokládaných partnerů projektů zařazených do IPRM a způsob jejich zapojení (TOP)

Název partnera	Projekty IPRM se zapojením partnera	Způsob zapojení
Oblastní charita Kutná Hora	Vybudování komunitního centra	spolupráce ve všech fázích projektu
	Vybudování azylového domu pro matky a rodiny s dětmi	
	Vybudování azylového domu pro muže	
	Realizace dílčích opatření k řešení romské otázky v Kutné Hoře	
Úřad práce v Kutné Hoře	Vybudování komunitního centra	spolupráce při integraci klientů komunitního centra zpět na trh práce
	Realizace dílčích opatření k řešení romské otázky v Kutné Hoře	
Ministerstvo práce a sociálních věcí	Vybudování komunitního centra	Spolupráce v přípravné fázi projektu
	Realizace dílčích opatření k řešení romské otázky v Kutné Hoře	

V další fázi přípravy projektových záměrů může být počet partnerů upraven a způsob jejich zapojení do projektu blíže specifikován.

13 Identifikace možných rizik realizace IPRM

V této fázi přípravy aktivit IPRM byla vytipována níže uvedená rizika, jejichž kvalitativní hodnocení a řízení obsahuje následující tabulka.

Tabulka 44: Kvalitativní vyhodnocení rizik realizace aktivit IPRM

Riziko projektu	Pravděpodobnost výskytu	Intenzita	Nástroje minimalizace (vypořádání rizik)
Některé záměry (dokumentace) jsou v nízkém stupni rozpracovanosti (včetně předpokládané výše nákladů na realizaci projektu stanovené odhadem) – riziko zvýšení finančního rámce projektů / IPRM	střední	střední	Kvalifikovaný odhad u projektů s prioritou 1 a 2, aktualizace IPRM ve vazbě na intenzivní přípravu projektové dokumentace k projektům (včetně podrobných rozpočtů a ekonomického hodnocení)
Nedostatek finančních prostředků Města Kutná Hora na spolufinancování projektů, riziko zvýšení ukazatele dluhové služby města	vysoká	vysoká	Průběžné hledání zdrojů spolufinancování, partnerů, investorů a uživatelů (nájemců apod.). Průběžná revize záměrů a přípravy projektů (aktualizace kap.7.IPRM), úpravy priorit, zpřesnění projektové dokumentace, harmonogramů a rozpočtů. V případě úvěru či půjčky ekonomické vyhodnocení dopadu na rozpočet, rozpočtový výhled a dluhovou službu města.
Riziko spojené se změnou podmínek operačních programů v průběhu jejich schvalování (podporované aktivity, vymezení oprávněných příjemců podpory) – zejména v závěru programovacího období	vysoká	velmi vysoká	Aktualizace projektové dokumentace dle schválených verzí OP (včetně aktualizace návazností na aktuální/schválené verze koncepčních a rozvojových dokumentů), revize aktivit projektů a projektových záměrů
Nevytvoření institucionální podpory pro realizaci projektů zařazených mezi aktivity IPRM	střední	velmi vysoká	Aktivní jednání k získání podpory a zajištění spolupráce se zástupci kraje, Regionální rady, řídicích a zprostředkujících orgánů OP, konzultace s partnery, atd.
Selhání partnerské spolupráce	nízká	vysoká	Dlouholetá předchozí spolupráce se stěžejními partnery na obdobných aktivitách, personální zajištění a jasná organizační a řídicí struktura projektu (s přítomností zástupců partnerských institucí), nastavení optimální platformy partnerské spolupráce – partnerská smlouva
Zaměření některých projektů, které spadají pod aktivity OP, které jsou podporovány pouze jako doplňkové – riziko nesplnění požadované struktury nákladů dle OP	vysoká	velmi vysoká	Aktualizace IPRM – revize projektových záměrů v návaznosti na podmínky schválených OP, sloučení záměrů, popř. hledání jiných zdrojů pro financování

Riziko projektu	Pravděpodobnost výskytu	Intenzita	Nástroje minimalizace (vypořádání rizik)
Vypořádání majetkoprávních vztahů – riziko při prokazování vlastnických vztahů ve vztahu k oprávněnosti příjemce podpory	vysoká	velmi vysoká	Aktualizace IPRM – volba nositele projektu (tj. Město Kutná Hora jako nositel projektu a žadatel o dotaci nebo pouze jako partner) v návaznosti na podmínky schválených OP, vyřešení majetkoprávních vztahů (včetně příslušné dokumentace), nastavení optimální platformy partnerské spolupráce – partnerská smlouva
Riziko nesplnění podmínek udržitelnosti – některé projekty budou vyžadovat další dotace do provozu	střední	velmi vysoká	Zohlednění v ekonomickém hodnocení, příp. revize záměru za účelem optimálního rozvržení aktivit (jako součást aktualizace IPRM)
Nesplnění podmínky převažující cílové skupiny uživatelů služeb (projektové záměry jsou určeny pro jinou než podporovanou cílovou skupinu)	střední	vysoká	Aktualizace IPRM – revize projektových záměrů v návaznosti na podmínky schválených OP
Riziko nesprávného postupu při výběru dodavatele (veřejné zakázky)	nízká	vysoká	Kvalitní zajištění výběrového řízení na dodavatele jednotlivých celků dle platné legislativy a podmínek OP
Riziko nedostatku personálních kapacit pro přípravu, realizaci a administraci projektů	střední	vysoká	Kvalitní management projektů, řízení lidských zdrojů a nastavení realizačních týmů v projektech (včetně případného vytvoření nových pracovních míst v rámci způsobilých výdajů)

Tabulka 45: Kvalitativní vyhodnocení rizik realizace IPRM

Riziko IPRM	Pravděpodobnost výskytu	Intenzita	Nástroje minimalizace (vypořádání rizik)
Personálně – organizační zajištění realizace IPRM	nízká	střední	Sestavení vysoce kompetentního týmu odborníků ve všech fázích realizace IPRM – Řídící, Výkonná, Kontrolní a Svrchované autority
Problémy s aktualizací IPRM	střední	vysoká	Získání aktuálních a důvěryhodných podkladů k vypracování/aktualizaci akčního plánu IPRM; sestavení vysoce kompetentního týmu odborníků - zejména Řídící a Výkonné autority
Neschválení nebo časová prodleva při schválení IPRM městským zastupitelstvem	střední	velmi vysoká	Kvalitně sestavená důvodová zpráva, kvalitní připomínkové řízení ze strany kontrolní a svrchované autority

14 Aktualizace IPRM

Integrovaný plán rozvoje města Kutná Hora je prováděcím dokumentem, jehož smyslem je poskytnout vedení města pružný a efektivní nástroj k přípravě, realizaci a řízení projektů. Pro zachování kontinuity a souladu s měnícími se podmínkami vnitřního i vnějšího prostředí slouží pravidelná aktualizace IPRM.

14.1 Pravidla pro aktualizaci IPRM

Další aktualizace IPRM bude provedena k následujícím datům:

- 30. červen 2012;
- 30. červen 2013.

Aktualizace IPRM bude spočívat v následujících aktivitách:

- vyhodnocení stávající verze IPRM a návrh postupů k aktualizaci IPRM;
- aktualizace vazeb cílů, priorit, projektových záměrů a jejich logických souvislostí v návaznosti na aktuální stav implementace operačních programů;
- aktualizace projektových záměrů v návaznosti na aktuální stav implementace IPRM a další stupeň přípravy jednotlivých záměrů (přiřazení priorit, projektové listy, doplnění/vyjmutí aktivit z IPRM);
- aktualizace finančních rozsahů projektů v návaznosti na další stupeň přípravy jednotlivých projektových záměrů;
- revize stavu dokumentace projektů v přípravě a stavu projektů v realizaci
- uspořádání dvou workshopů zainteresovaných aktérů za účelem aktualizace IPRM (v oblastech investičních a neinvestičních záměrů a projektů) a řízený brainstorming;
- promítnutí změn formálního charakteru do dokumentu IPRM, aktualizace (zejména) kapitol 7, 8, 9, 12, 14 a 17.

15 Způsob realizace, monitoring a hodnocení

Implementací je míněn způsob, jakým bude IPRM realizován a jednoduše vyjadřuje, jakým způsobem bude zajišťováno, aby cíle IPRM byly postupně naplňovány. V této souvislosti je třeba zdůraznit, že neexistuje jeden osvědčený způsob implementace strategických dokumentů na úrovni města. Ten se odlišuje do větší či menší míry v závislosti na konkrétních podmínkách v daném městě a z tohoto důvodu také neexistuje žádná obecně platná metodika, která by postupy implementace IPRM přesně definovala. Níže uvedený návrh postupu implementace IPRM vychází z obecně platných zásad a její realizace se osvědčila v městech podobné velikosti a významu jako Kutná Hora.

15.1 Způsob realizace

Do realizace IPRM Kutná Hora by měly být zapojeny všechny články široké veřejnosti (podnikatelé, nestátní neziskové i jiné organizace i občané), protože identifikované projekty jsou různorodé a mají vazbu na všechny články společnosti. Minimálně ovšem musí dojít k zapojení subjektů a partnerů projektů uvedených v IPRM tak, aby byl zajištěn udržitelný průběh jejich realizace a následný provoz.

Aby byla realizace IPRM úspěšná, je nezbytné zvolit určitou **řídící, výkonnou, kontrolní a schvalovací autoritu**. Jako optimální a efektivní řešení se nabízí využití stávajícího organizačního zázemí, které je již v Kutné Hoře k dispozici.

Návrh implementační struktury pro IPRM Kutná Hora:

- | | |
|---------------------------------------|--|
| 1. ŘÍDÍCÍ AUTORITA: | Řídící výbor |
| 2. VÝKONNÁ AUTORITA: | Výkonný výbor a vedoucí pracovních skupin |
| 3. KONTROLNÍ AUTORITA: | Rada města Kutná Hora |
| 4. SVRCHOVANÁ A SCHVALOVACÍ AUTORITA: | Zastupitelstvo města Kutná Hora |

Toto rozložení funkcí vychází ze skutečnosti, že Město Kutná Hora bylo iniciátorem vzniku IPRM a dá se předpokládat, že zejména město bude i hybnou silou jeho realizace, protože je ze své podstaty a poslání nejvíce zainteresovaným subjektem na rozvoji řešeného území.

15.1.1 Řídící autorita: Řídící výbor

Jedná se o skupinu, která byla sestavena pro účely vypracování IPRM Kutná Hora. Tato skupina nemá žádnou právní subjektivitu a je složena z představitelů města Kutná Hora, manažera IPRM a zástupců externího poradce a zpracovatele IPRM.

Posláním Řídícího výboru je na základě podkladů a výstupů dodávaných výkonnou autoritou (Výkonný výbor a vedoucí pracovních skupin) nebo dalších podkladů, znalostí a vědomostí jejích členů, poradních orgánů (externích a interních) usměrňovat, koordinovat a řídit realizaci IPRM dle aktuální situace, potřeb a možností.

Členové řídicího výboru by se měli scházet operativně s ohledem na aktuální situaci a průběh realizace IPRM.

Zejména se jedná o tyto kompetence a odpovědnosti:

- iniciovat realizaci projektů uvedených v IPRM,
- iniciovat zejména realizaci projektů, které jsou organizačního charakteru a týkají se zejména spolupráce napříč státní správou, samosprávou, podnikatelskou sférou a občany,
- iniciovat aktivity vedoucí k možnosti realizace ostatních opatření (oslovit realizátory, vyhledávat a zajišťovat zdroje financování),
- navrhovat změny a koordinovat aktualizace IPRM,
- zajišťovat výkon monitoringu a hodnocení realizace IPRM,
- iniciovat jednání městského zastupitelstva a rady (svrchované a kontrolní složky IPRM) k tématu IPRM (optimálně alespoň dvakrát za rok).

Tabulka 46: Členové řídicí autority

RNDr. Ivo ŠANC CSc. Starosta	sanc@mu.kutnahora.cz
Ing. Jiří FRANC místostarosta	francj@mu.kutnahora.cz
Karel KOUBSKÝ místostarosta	koubsky@mu.kutnahora.cz
RNDr. Dagmar CIVIŠOVÁ, CSc. Manažer IPRM	civisova@mu.kutnahora.cz

15.1.2 Výkonná autorita: Výkonný výbor a Vedoucí pracovních skupin

Jedná se o skupinu, která byla založena pro účely sestavení IPRM Kutná Hora a která rovněž nemá žádnou právní subjektivitu. Součástí členské základny jsou místní odborníci, městští úředníci a experti na oblasti a problematiku, která je v rámci IPRM řešena.

Tato skupina odborníků by se měla scházet alespoň čtyřikrát ročně za účelem zhodnocení stavu a vývoje projektů v IPRM a socioekonomického prostředí majícího na realizaci projektů vliv.

Náplní její činnosti je zejména:

- realizace konkrétních usnesení a pokynů řídicí autority v rámci IPRM;
- zajišťování realizace projektů z IPRM;
- spolupráce s partnery a dalšími subjekty na realizaci IPRM;
- příprava podkladů (výstupy, zprávy a reporty) pro řídicí, kontrolní a svrchovanou autoritu;
- příprava podnětů ohledně doplnění a aktualizace IPRM
- zajišťování monitoringu indikátorů realizace IPRM a zpracování souhrnné zprávy o výsledcích monitoringu (1 x ročně).

Výkonná autorita bude spolupracovat s řadou organizací státní správy a územní samosprávy aj. a s odbornými dodavateli určitých druhů prací (poradci, projektanti, realizační firmy apod.).

Tabulka 47: Členové výkonného výboru

Ing. Jiří JANÁL
Vedoucí odboru investic

Ing. arch. Martin KREMLA Odbor investic
Dagmar FUNDOVÁ Nadace UNESCO
PhDr. Drahomíra Hurtová Vedoucí odboru sociálních věcí a zdravotnictví
Mgr. Ondřej SEIFERT Vedoucí odboru památkové péče, kultury, školství a tělovýchovy
Ing. Ivana VOPÁLKOVÁ Průvodcovská služba Kutná Hora

Tabulka 48: Vedoucí pracovních skupin

Koordinace se strategickým plánem (externí člen)	Odbor regionálního rozvoje, územního plánování a investic	Ing. Josef BÁRTA 327710218 barta@mu.kutnahora.cz
Investice do objektů v majetku města	Správa majetku města	Ing. Martin SUCHÁNEK vedoucí odboru správy majetku 327710175, 602355162 suchanek@mu.kutnahora.cz
Obnova památkového fondu	Odboru památkové péče, kultury, školství a tělovýchovy	Mgr. Ondřej SEIFERT vedoucí odboru památkové péče, kultury, školství a tělovýchovy, 327710210, 721237152, seifert@mu.kutnahora.cz
Prioritní oblast Doprava, Generel dopravy	Odbor dopravy a silničního hospodářství	Ing. Jaromír ĎOUBAL vedoucí odboru dopravy a silničního hospodářství 327710310, 724180729 doubal@mu.kutnahora.cz
Projekty zaměřené na životní prostředí	Odbor životního prostředí	Ing. Vladimír KOCIÁN Vedoucí odboru 327710270, 724191457 kocian@mu.kutnahora.cz
Projekty s tematikou zdravotnictví (infrastruktura zdravotních služeb, ...) Projekty zaměřené na sociální oblast, školství, komunitní plánování	Odbor sociálních věcí a zdravotnictví	Barbora NOVÁKOVÁ 327710294, 327710282 novakovab@mu.kutnahora.cz
Projekty na podporu podnikání, průmyslové zóny, brownfields, investiční pobídky, ...	Odbor investic	Ing. Jiří JANÁL vedoucí odboru investic 327710235 janal@mu.kutnahora.cz

15.1.3 Kontrolní autorita: Rada města Kutná Hora

- Projednává navrhované aktualizace a doplňky IPRM na základě podkladů Řídící a Výkonné autority a doporučuje Svrchované a schvalovací autoritě jejich schválení.
- Projednává podněty, připomínky a doplňky z řad vlastních členů a členů „nižších autorit“.

- Doporučuje schválení aktualizací a změn IPRM Svrchované a schvalovací autoritě.
- Bere na vědomí informace o postupu realizace IPRM, podněty na případné úpravy a zprávy o výsledcích monitoringu.

Členy Kontrolní autority jsou všichni členové Rady města Kutná Hora

15.1.4 Svrchovaná a schvalovací autorita: Zastupitelstvo města Kutná Hora

- projednává a schvaluje navrhované aktualizace a doplňky IPRM na základě podkladů Řídící a Kontrolní autority,
- projednává a schvaluje podněty, připomínky a doplňky z řad vlastních členů a členů „nižších autorit“,
- schvaluje aktualizace a změny IPRM,
- bere na vědomí informace o postupu realizace IPRM, podněty na případné úpravy,
- schvaluje zprávy o výsledcích monitoringu.

Členy Kontrolní autority jsou všichni členové zastupitelstva města Kutná Hora

15.2 Způsob financování

Financování IPRM rozvoje lze rozdělit na :

a) zajištění základního chodu realizace IPRM

Bude probíhat v rámci zajištění chodu města (výhoda zdvojené funkce). Určitý peněžní fond bude potřeba pravidelně věnovat na základní organizační zajištění (např. administrativní práce, oslovování partnerů k jednáním, poradenství v oblasti možností financování apod.). Tato činnost bude financována z rozpočtu města Kutná Hora.

b) zajištění realizace konkrétních projektů z IPRM

Realizace konkrétních projektů bude finančně zajištěna kombinací zdrojů rozpočtu města a dotací ze strukturálních fondů Evropské unie.

Součástí IPRM je finanční plán, který ve střednědobém časovém horizontu predikuje požadavky na rozpočet města Kutná Hora.

15.3 Monitoring a hodnocení

Monitoring realizace IPRM bude zahrnovat:

a) Registraci stavu realizace jednotlivých projektů

Registraci bude zajišťovat Řídící autorita, která 1 x ročně vypracuje a předloží Kontrolní autoritě k posouzení „Zprávu o stavu realizace projektů“. Kontrolní autorita Zprávu projedná a doporučí Svrchované a schvalovací autoritě ke schválení.

b) Monitoring sociálně–ekonomických ukazatelů²⁰

Monitoring bude zajišťovat Řídící autorita (zřejmě prostřednictvím Vedoucích pracovních skupin, či odborné subdodávky) sledováním sociálně – ekonomických ukazatelů, které byly použity při tvorbě situační analýzy města Kutná Hora.

²⁰ Sledovány budou základní ekonomické a sociální ukazatele („makroukazatele“) města Kutná Hora (vývoj počtu obyvatel, věková a vzdělanostní struktura, míra nezaměstnanosti, atp.)

Protože se tyto ukazatele s realizací IPRM budou měnit jen postupně, je optimální interval vytvoření „**Souhrnné zprávy o monitoringu**“ cca 1 x 3 roky (praxe možná ukáže, že i delší, např. 1 x za 5 let). Kontrolní autorita Zprávu projedná a doporučí Svrchované a schvalovací autoritě ke schválení.

c) Monitoring indikátorů konkrétních projektů

Jednotlivé realizované projekty z IPRM mají většinou stanoveny, sledovány a vyhodnocovány **vlastní monitorovací ukazatele efektivity a životaschopnosti**. Např. se bude jednat o počet nových pracovních míst, revitalizovanou plochu území, plochu nové komunikace aj.

Monitoring bude zajišťovat Výkonná autorita sledováním součtu dílčích indikátorů realizovaných projektů (podle údajů projektových listů). 1 x ročně bude „**Souhrnná monitorovací zpráva indikátorů**“ projednána a doporučena Svrchované a schvalovací autoritě ke schválení.

Výsledky monitoringu budou jedním z **podkladů a podnětů pro úpravy a aktualizace IPRM**.

Tabulka 49: Přehled autorit v rámci IPRM

Autorita	Složení	Přímá odpovědnost	Frekvence jednání	Výstupy
Řídící autorita	Představitelé města, manažer IPRM, externí poradce	Kontrolní autoritě	Dle aktuálních potřeb, 12 x ročně	Zpráva o stavu realizace projektů (1 x ročně)
Výkonná autorita	Experti na jednotlivá témata v rámci IPRM, městští úředníci	Řídící autoritě	Min. 4 x ročně	Souhrnná zpráva o monitoringu (1 x 3 roky) Souhrnná monitorovací zpráva indikátorů (1 x ročně)
Kontrolní autorita	Členové rady města	Svrchované a schvalovací autoritě	Dle aktuálních potřeb	—
Svrchovaná a schvalovací autorita	Členové zastupitelstva	—	Dle aktuálních potřeb	—

E. Závěry a doporučení

16 Závěry a doporučení

Integrovaný plán rozvoje města Kutná Hora byl zpracován ke 30. červnu 2007; první jeho aktualizace proběhla v únoru 2009, druhá aktualizace v červenci 2010.

Po třetí aktualizaci v r.2011 IPRM obsahuje celkem 69 projektových záměrů, a projektů, z toho má 14 projektů, u kterých je nositelem /investorem, žadatelem o spolufinancování Město Kutná Hora, prioritu 1. Podrobná kvantifikace výsledků aktualizace je předmětem tabulky níže.

Tabulka 50: Kvantifikace projektů IPRM

	Počet projektů / celkem mil. Kč
Projekty zařazené k 30.6.2011 do IPRM Města Kutná Hora celkem (realizované, v realizaci a plánované)	69 / 2043
<i>Z toho projekty Města Kutná Hora:</i>	
<i>- realizované celkem</i>	<i>3 / 129,4</i>
<i>- plánované celkem</i>	<i>43 / 1594,8</i>
Z toho projekty Města Kutná Hora dle hlavních priorit:	
- Projekty v realizaci - s prioritou „1“ celkem	6 / 173,5
- Projekty plánované - s prioritou „1“ celkem	9 / 638
- Projekty plánované - s prioritou „2“ celkem	22 / 793,8

Na realizaci **IPRM** mají vliv dva okruhy **faktorů**, které musí být zvažovány při každé aktualizaci IPRM a při tvorbě související části rozpočtu města, na kterou mají projekty schválené k realizaci vliv:

- vnitřní faktory:
 - stav připravenosti Města Kutná Hora, jím řízených organizací a partnerských institucí k přípravě projektů a čerpání dotací (zejména stav rozpracovanosti některých projektových záměrů a řešení navazujících problémů, zvládnutí termínů relevantních výzev),
 - měnící se podmínky (možnosti), priority a rizika,
 - vývoj příjmů města a na nich závislé disponibilní výdajové části rozpočtu města na spolufinancování investic i neinvestičních projektů,
 - schopnosti a aktivita nositelů (garantů, projektových manažerů, partnerů) při identifikaci možností spolufinancování, specifikaci projektových záměrů, při vyjednávání a při přípravě potřebné projektové dokumentace, vč. rozpočtů;
- vnější faktory:

- stav v ČR v čerpání alokovaných prostředků na jednotlivé operační programy a jejich prioritní osy v poslední třetině programového období (z řadě os již nejsou prostředky a nebude už vyhlášena žádná výzva, v jiných osách zbývá omezená alokace a dochází k omezování témat, okruhů žadatelů,...),
- stav změn metodických a programových dokumentů OP a související změny kritérií pro podávání projektů do OP v rámci aktuálních výzev,
- probíhající změny v hlavních zásadách zpracování, schvalování a hodnocení IPRM, popř. metodice IPRM).

16.1 Poznatky z průběhu aktualizace IPRM za r.2011

Pozitiva:

- ✓ Od r. 2007 se podařilo získat z ROP, IOP a OPŽP finanční příspěvky ve výši 184 mil.Kč na projekty v souhrnném objemu projektových nákladů téměř 300 mil.Kč.
- ✓ Realizovány – dokončeny jsou (k 30.6.2011) 3 „investiční“ projekty v souhrnné výši rozpočtových nákladů 129,4 mil.Kč.
- ✓ Podařilo se proporcionálně nastavit priority - nejvyšší prioritu má 45% z projektů v IPRM plánovaných městem, jako nositelem projektu. V tom je započteno 6 projektů v realizaci (rozpracované projekty mají prioritu „1“ nastavenou „automaticky“ s ohledem na ochranu již investovaných prostředků). Jejich hodnota představuje téměř 10% z objemu celkových projektových nákladů.
- ✓ Daří se postupně přispívat k rozvoji všech nastavených prioritních oblastí IPRM, i když s ohledem na dostupnost finančních prostředků je tempo pomalejší než bylo plánováno v r.2007.

Negativa:

- ❖ Po celé období od r.2007 se nedaří se držet mnohé harmonogramy a úvahy o financování projektů zařazených do IPRM. V uplynulém období došlo ke zpoždění v přípravě projektových záměrů/projektů, k jejich pozastavení, nebo i vyřazení z IPRM. Převažující důvody jsou tyto: některé projektové záměry jsou nepřesně specifikovány a po upřesnění klesá jejich „přitažlivost“, některé projektové záměry nemají vlastníka, který by byl na projektu plně zainteresován a měl motivaci pro jeho kvalitní přípravu, dochází ke změnám konceptu projektů (věcným, místa a času realizace, změnám partnerů/uživatelů, rozsahu nákladů,...) a narušení původní relevantnosti oproti vytipovanému dotačnímu zdroji a k nemožnosti podat žádost o dotaci.
- ❖ Klesají příjmy města, použitelné na spolufinancování projektů, ještě horší je alternativa plného financování projektu z rozpočtu města, či z úvěru,... v případech, kdy žádost o dotaci neuspěje, nestihne se relevantní výzva, nebo již je vyčerpána alokace v daném plánovaném zdroji.

16.2 Doporučení pro další období

- IPRM je vhodné nadále považovat za základní dokument pro strategické plánování projektů v investiční i neinvestiční oblasti, jejich koordinaci, kontrolu přípravy i realizace. Je vhodné snížit administrativní náročnost celého procesu, nezabývat se kapitolami, které měly smysl na počátku celého procesu a přizpůsobit práci s IPRM i jeho další aktualizace reálným potřebám:
 - a) IPRM umožňuje sběr námětů, návrhů, záměrů,
 - b) IPRM vede k pořádku ve vedení dokumentace, k optimalizaci konceptů a hledání variant,
 - c) IPRM vyžaduje provedení hodnocení změn podmínek, potřeb a znovustavení priorit pro další období,

- d) IPRM prokazuje reálnost požadavků a potřeb a současně reálnost zdrojů pro realizaci projektů, přispívá k naplnění cíle zajistit vyvážený a udržitelný rozvoj Města Kutná Hora.
- Specifikaci nových projektových záměrů a projektů je nutné koncipovat s přihlédnutím k podporovaným aktivitám operačních programů, při dalších krocích v přípravě projektů korigovat zaměření, obsah/aktivity projektu, plánované náklady, zvažovat sloučení projektů, které jsou doplňkovými aktivitami v rámci OP s projekty, které tematicky lépe zapadají do oprávněných aktivit OP apod.
 - Je zapotřebí jednat s Regionální radou NUTS SČ o reálnosti některých záměrů ve vazbě na plánované výzvy. Dle našich informací je stav v jednotlivých prioritních osách zhruba takový:
 - 1.1 – Regionální dopravní infrastruktura – čerpá se postupně, výzva běží, měl by být prostor
 - 1.2 – Udržitelné formy veřejné dopravy – tam se taky moc nečerpá, výzva běží, rovněž jsou žádosti vítány
 - 2.2 – Veřejná infrastruktura a služby cestovního ruchu – výzvy byly vypsány až do zbytku alokace (šancí na rozšíření zde moc není)
 - 2.3 – Propagace a řízení turistických destinací – výzvy byly vypsány až do zbytku alokace (šancí na rozšíření zde moc není)
 - 3.2 – Rozvoj měst – alokace je už prakticky dočerpána. Nyní se jedná o přesunu dodatečných finančních prostředků (asi ze 3.1), ale objem bude nevýrazný a tak moc šancí na úspěch asi nebude.
 - Pro 9 projektů, u kterých není dosud zcela jasný potenciální zdroj spolufinancování, či není dosud ani nalezen, je nutno pokračovat v jejich upřesnění (pouze 3 projekty mají stanoveny plánované rozpočtové náklady,...) a sledovat aktuální plány výzev, ev. konzultovat s řídicími orgány OP.
 - V případě, že pro výše uvedené projektové záměry nebude k dispozici vhodný zdroj spolufinancování /prioritní osa/výzva, nebo žádost o dotaci nebude úspěšná, bude zvažována (na základě podrobného zkoumání priorit) možnost postupné realizace těchto projektů v rámci rozpočtu Města Kutná Hora.
 - S ohledem na blížící se konec současného programovacího období je třeba obecně věnovat maximální pozornost změnám, novým výzvám a jiným zdrojům financování nebo spolufinancování projektů (rozhodnutí o využití úvěru by mělo být učiněno na základě ekonomického vyhodnocení dopadu na rozpočet, rozpočtový výhled a dluhovou službu města).
 - Při přípravě projektu již v úvodní fázi je vhodné vyžadovat zdůvodnění udržitelnosti projektu – ekonomické hodnocení investičních projektů by mělo zohledňovat požadavek minimálních dotací do provozu v provozní fázi projektu (tj. cca 5 let po dokončení realizační fáze).
 - Určitě se vyplatí sledovat vývoj přípravy nového programovacího období a zapojit se do přípravy nového programu (ů) na úrovni NUTS SČ (zřejmě období ROP) a dle možností i MMR ČR. Lze tak získat informace v předstihu, vhodně specifikovat nové projekty a akční plán projektů (kap.7 stávajícího IPRM) vzít i za základ plánování investičních a neinvestičních akcí v delším horizontu a v budoucích nových podmínkách.

Deloitte označuje jednu či více společností švýcarského sdružení („Verein“) Deloitte Touche Tohmatsu a jeho členských firem. Každá z těchto firem představuje samostatný a nezávislý právní subjekt. Podrobný popis právní struktury sdružení Deloitte Touche Tohmatsu a jeho členských firem je uveden na adrese www.deloitte.com/cz/onas.

Společnost Deloitte poskytuje služby v oblasti auditu, daní, poradenství a finančního poradenství klientům v celé řadě odvětví veřejného a soukromého sektoru. Díky globálně propojené síti členských firem ve více než 140 zemích má Deloitte světové možnosti i hlubokou znalost místního prostředí, a může tak pomáhat svým klientům k úspěchu na všech místech jejich působnosti. Více než 169 000 odborníků usiluje o to, aby se společnost Deloitte stala etalonem nejvyšší kvality.

Member of Deloitte Touche Tohmatsu

© 2011 Deloitte Česká republika